



UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO

FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS

CARRERA DE ECONOMÍA AGRÍCOLA

Proyecto de Investigación
previo a la obtención del título de
Economista Agrícola

Título del Proyecto de Investigación:

“Impacto del Plan Lindt & Sprüngli en la socioeconomía del productor
cacaotero tradicional en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017”

Autor:

Jordy Clemente Méndez Vélez

Director del Proyecto de Investigación:

Econ. Luis Amable Zambrano Medranda

Quevedo – Ecuador

2017

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

Yo, **Jordy Clemente Méndez Vélez**, declaro que el trabajo aquí descrito es de mi autoría; que no ha sido previamente presentado para ningún grado o calificación profesional; y, que he consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

La Universidad Técnica Estatal de Quevedo, puede hacer uso de los derechos correspondientes a este trabajo, según lo establecido por la Ley de Propiedad Intelectual, por su Reglamento y por la normativa institucional vigente.

Atentamente;

Jordy Clemente Méndez Vélez
Autor

CERTIFICACIÓN DE CULMINACIÓN DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

El suscrito **Econ. Luis Amable Zambrano Medranda**, Docente de la Universidad Técnica Estatal de Quevedo, certifica que el estudiante **Jordy Clemente Méndez Vélez**, realizó el Proyecto de Investigación titulado **“Impacto del Plan Lindt & Sprüngli en la socioeconomía del productor cacaotero tradicional en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017”**, previo a la obtención del título de Economista Agrícola, bajo mi dirección, habiendo cumplido con las disposiciones reglamentarias establecidas para el efecto.

Atentamente;

Econ. Luis Amable Zambrano Medranda
Director del Proyecto de Investigación

REPORTE DE LA HERRAMIENTA DE PREVENCIÓN DE COINCIDENCIA Y/O PLAGIO ACADÉMICO

El suscrito **Econ. Luis Amable Zambrano Medranda**, Docente de la Universidad Técnica Estatal de Quevedo, en calidad de Director del Proyecto de Investigación titulado “**Impacto del Plan Lindt & Sprüngli en la socioeconomía del productor cacaotero tradicional en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017**”, perteneciente al estudiante **Jordy Clemente Méndez Vélez**, CERTIFICA: el cumplimiento de los parámetros establecidos por el SENESCYT y se evidencia el reporte de la herramienta de prevención de coincidencia y/o plagio académico (URKUND) con un porcentaje de coincidencia del 9%.

URKUND

Documento: [Jordy - Proyecto de Investigacion\[11 8 nov.docx\]](#) (D32274020)
Presentado: 2017-11-09 17:23 (-05:00)
Presentado por: LUIS ZAMBRANO MEDRANDA (lzambrano@uteq.edu.ec)
Recibido: lzambrano.uteq@analysis.orkund.com
Mensaje: P.I SR. JORDY MENDEZ VELEZ [Mostrar el mensaje completo](#)
9% de estas 49 páginas, se componen de texto presente en 10 fuentes.

Lista de fuentes Bloques

+		ANTEPROYECTO JORDY MENDEZ.docx
+		http://www.lindt.es/el-mundo-de-lindt/sostenibilidad/el-compromiso-de-lindt-spruengli/
+		http://www.biospirit.es/index.php/es/el-chocolate.html
+		http://www.elcolombiano.com/historico/desarrollo_rural-LDEC_228157
+		https://www.investopedia.com/ask/answers/042715/whats-difference-between-production-c...
+		https://www.gestiopolis.com/costos-producto-costos-periodo-produccion-distribucion/
Fuentes alternativas		
+		Jorge Espinoza - Proyecto de Investigacion.docx
+		CACAO Y ECONOMIA GONZALES 2016.docx
+		ANTEPROYECTO JORDY MÉNDEZ 4.docx
+		ANTEPROYECTO JORDY MÉNDEZ 2.docx
+		ANTREPROYECTO JORDY MÉNDEZ 1 (1).docx
+		ANTREPROYECTO JORDY MÉNDEZ 1.docx
+		http://www2.gnb.ca/content/gnb/en/departments/esic/overview/content/what_is_social_de...
+		http://siteresources.worldbank.org/INTLSMS/Resources/3358986-1181743055198/3877319-11...
Fuentes no usadas		

0 Advertencias. Reiniciar Exportar Compartir

Econ. Luis Amable Zambrano Medranda
Director del Proyecto de Investigación



UNIVERSIDAD TECNICA ESTATAL DE QUEVEDO

FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS

CARRERA DE ECONOMÍA AGRÍCOLA

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Título:

“Impacto del Plan Lindt & Sprüngli en la socioeconomía del productor cacaotero tradicional en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017”

Presentado a la Comisión Académica como requisito previo a la obtención del título de:

Economista Agrícola

Aprobado por:

Econ. M. Sc. Livingston Tapia Ortiz
Presidente del Tribunal

Ing. M. Sc. César Varas Maenza
Miembro del Tribunal

Ing. M. Sc. Sandra Muñoz Macías
Miembro del Tribunal

Quevedo – Ecuador

2017

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios por haberme permitido llegar a culminar satisfactoriamente una etapa más de mi vida.

A mis padres, por haber inculcado en mí los deseos de superación personal y profesional, guiándome siempre por el buen camino.

A mis hermanos por sus voces de aliento ante cualquier situación difícil de mi vida.

A la Econ. Gabriela Isabel Cedeño Puertas, por su apoyo incondicional a lo largo de mis estudios superiores.

Al Econ. Luis Amable Zambrano Medranda, Director del Proyecto de Investigación por sus lineamientos en la investigación.

A los miembros del Tribunal de Sustentación: Ing. M. Sc. César Varas Maenza, Ing. M. Sc. Sandra Muñoz Macías y el Econ. M. Sc. Livingston Tapia Ortiz por las sugerencias en la redacción del documento.

A la UTEQ, y sus docentes por haberme permitido adquirir conocimientos que servirán para mi desenvolvimiento en la sociedad.

Jordy Clemente Méndez Vélez

DEDICATORIA

Dedico el presente Proyecto de Investigación a Dios, creador de todo, que ha llenado mi vida de bendiciones, permitiéndome cumplir cada meta propuesta.

A mi madre Flor María Vélez Rengifo, pilar fundamental de mi vida, a quien amo con mi vida.

A mi padre Félix Clemente Mendez Leal (+), que aunque no esté a mi lado, lo llevo en mis recuerdos.

A mis hermanos Félix José Méndez Vélez y Luis Enrique Mora Vélez, quienes comparten mi alegría por este logro obtenido.

Jordy Clemente Méndez Vélez

RESUMEN

La investigación en cuestión se efectuó a fin de determinar el impacto socioeconómico del Plan Lindt & Sprüngli a los productores de cacao fino y de aroma del cantón El Empalme, provincia del Guayas, encuestando a los 31 productores de cacao beneficiarios de dicho plan en la zona de estudio. Como principales resultados se observó que los agricultores en su mayoría queman los desperdicios de sus viviendas, mientras que los envases de agroquímicos los reciclan, además financian su producción con fondos propios, vendiendo el grano oreado (87%), teniendo como principal problema de comercialización los bajos precios (84%), ya que en su totalidad vende a intermediarios. Todos los productores reciben asesoría técnica del programa Lindt & Sprüngli, a través del cual han incrementado la implementación de controles de malezas, fertilización, control de plagas y enfermedades, desinfección de herramientas, limpieza, almacenamiento y secado del grano, podas y riego. El porcentaje de agricultores que almacenan seguramente los agroquímicos ascendió de 65% a un 100% con la implementación del Plan Lindt & Sprüngli, además dicho plan ha capacitado a los agricultores en cuanto a registro de producción, planificación de actividades, buena relación laboral, capacitación al personal con más del 90% que actualmente lo han puesto en práctica, y también un 84% actualmente maneja el registro de ingresos y egresos en sus unidades de producción, mejorando su producción, precio por quintal e ingresos, disminuyendo los costos. Los productores consideran que el principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli es la asistencia técnica que les permite poner en práctica tecnologías de producción que ayudan significativamente a la productividad agrícola, prefiriendo que el beneficio de \$ 3.00 por quintal de cacao entregado al centro de acopio, se lo realice a través de insumos agrícolas (61%), herramientas (26%) y material de siembra (13%). La bonificación por quintal es un aspecto que 28 productores (90%) considera que se debería mejorar, mientras que 6 (19%) pide implementación de sistemas de riego en sus fincas, por considerar que esto puede ayudar a elevar la producción. La percepción que tienen los productores cacaoteros del plan es positiva considerando que la producción, manejo agronómico, calidad del grano, ingresos, disminución de costos, precios del quintal, comercialización, asistencia técnica y la planificación de actividades, se han tornado entre bueno y muy bueno, de acuerdo a sus experiencias antes de estar dentro de dicho plan.

Palabras clave: Lindt & Sprüngli, productor cacaotero, impacto socioeconómico.

SUMMARY

The research in question was carried out in order to determine the socioeconomic impact of the Lindt & Sprüngli plan on fine cocoa and flavor producers in the El Empalme canton, province of Guayas, surveying the 31 cocoa producers who benefit from said plan in the area. study. As main results it was observed that the farmers mostly burn the waste of their homes, while the agrochemical containers recycle them, also finance their production with their own funds, selling the oreado grain (87%), having as main marketing problem the low prices (84%), since in its entirety it sells to intermediaries. All producers receive technical advice from the Lindt & Sprüngli program, through which they have increased the implementation of weed control, fertilization, pest and disease control, tool disinfection, cleaning, grain storage and drying, pruning and irrigation. The percentage of farmers who safely store the agrochemicals rose from 65% to 100% with the implementation of the Lindt & Sprüngli plan, in addition this plan has trained farmers in terms of production registration, planning activities, good working relationship, training the staff with more than 90% who have actually put it into practice, and also 84% currently manage the record of income and expenses in their production units, improving their production, price per quintal and income, decreasing costs. The producers consider that the main benefit of the Lindt & Sprüngli plan is the technical assistance that allows them to implement production technologies that significantly help agricultural productivity, preferring that the benefit of \$ 3.00 per quintal of cocoa delivered to the collection center, it is done through agricultural inputs (61%), tools (26%) and planting material (13%). The bonus per quintal is an aspect that 28 producers (90%) believe should be improved, while 6 (19%) request the implementation of irrigation systems in their farms, considering that this can help to increase production. The perception that cocoa producers have of the plan is positive considering that production, agronomic management, grain quality, income, cost reduction, quintal prices, marketing, technical assistance and planning of activities, have become between good and very Well, according to your experiences before being in said plan.

Key words: Lindt & Sprüngli, cocoa producer, socioeconomic impact.

TABLA DE CONTENIDO

Contenido	Página
Portada	i
Declaración de Autoría y Cesión de Derechos	ii
Certificación de Culminación del Proyecto de Investigación	iii
Reporte de la Herramienta de Prevención de Coincidencia y/o Plagio Académico	iv
Certificación de Aprobación por Tribunal de Sustentación	v
Agradecimientos	vi
Dedicatoria	vii
Resumen	viii
Summary	ix
Tabla de Contenido	x
Indica de Tablas	xiv
Indica de Gráficos	xvii
Índice de Anexos	xix
Código Dublín	xx
Introducción.....	1
CAPÍTULO I: CONTEXTUALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	2
1.1. Problema de investigación.....	3
1.1.1. Planteamiento del problema.....	3
1.1.2. Formulación del problema	3
1.1.3. Sistematización del problema	3
1.2. Objetivos.....	4
1.2.1. Objetivo general	4
1.2.2. Objetivos específicos	4
1.3. Justificación	4
CAPÍTULO II: FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA DE LA INVESTIGACIÓN.....	5
2.1. Marco conceptual.....	6
2.1.1. Producción agrícola	6
2.1.2. Unidad de producción agrícola	6
2.1.3. Desarrollo social.....	7
2.1.4. Bienestar social	7
2.1.5. Sostenibilidad	8

2.1.6. Desarrollo rural	9
2.1.7. Asistencia técnica	9
2.1.8. Beneficio económico	10
2.1.9. Ganancias	10
2.1.10. Ingresos	10
2.1.11. Egresos.....	10
2.1.12. Gastos	11
2.1.13. Costos de producción.....	11
2.2. Marco referencial	13
2.2.1. El desarrollo social y económico en la sociedad	13
2.2.2. Importancia del desarrollo rural	13
2.2.3. El medio ambiente y la sostenibilidad	15
2.2.4. La pobreza rural.....	16
2.2.5. Importancia de los costos para el productor agrícola	17
2.2.6. Lindt & Sprüngli	18
2.2.7. Generalidad del cacao	21
2.2.8. Usos e importancia del cacao	22
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	25
3.1. Localización de la investigación	26
3.2. Tipo de investigación	27
3.3. Métodos de investigación	27
3.4. Fuentes de recopilación de la información	27
3.5. Diseño de la investigación.....	27
3.6. Instrumentos de investigación	27
3.6.1. Encuestas.....	27
3.6.2. Población y muestra.....	28
3.7. Tratamiento de los datos.....	28
3.8. Recursos humanos y materiales	28
3.8.1. Recursos humanos	28
3.8.2. Recursos materiales	28
CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN	30
4.1. Resultados.....	31
4.1.1. Edad de los productores.....	31

4.1.2. Género de los productores	32
4.1.3. Nivel de educación de los productores	33
4.1.4. Estado conyugal	34
4.1.5. Situación laboral del cónyuge	35
4.1.6. Ingresos del cónyuge	36
4.1.7. Personas que dependen de los productores.....	37
4.1.8. Número de hijos que dependen de la labor de los productores	38
4.1.9. Tipo y tenencia de la vivienda	39
4.1.10. Tenencia de la finca.....	40
4.1.11. Acceso a servicios básicos	41
4.1.12. Acceso a seguro de vida	42
4.1.13. Tipo de atención médica que reciben los productores.....	43
4.1.14. Abastecimiento de agua en las fincas	44
4.1.15. Tipo y estado de vías de acceso a las fincas	45
4.1.16. Forma de eliminación de los desechos de las viviendas.....	46
4.1.17. Tratamiento de los envases de agroquímicos.....	47
4.1.18. Distancia de la urbe a las fincas	48
4.1.19. Distancia de los centros educativos a las viviendas de los agricultores	49
4.1.20. Fuentes de ingresos adicionales de los agricultores	50
4.1.21. Financiamiento de la producción	51
4.1.22. Principales problemas en la comercialización del cacao	52
4.1.23. Compradores de la producción	53
4.1.24. Estado de venta del cacao	54
4.1.25. Conformidad en la calificación, paga y atención de los compradores	55
4.1.26. Recibimiento de asistencia técnica.....	56
4.1.27. Prácticas agronómicas implementadas con el Plan Lindt & Sprüngli.....	57
4.1.28. Impacto ambiental del Plan Lindt & Sprüngli	58
4.1.29. Alfabetización mediante el Plan Lindt & Sprüngli	59
4.1.30. Producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli	60
4.1.31. Precio del quintal antes y después del Plan Lindt & Sprüngli.....	61
4.1.32. Ingresos anuales antes y después del Plan Lindt & Sprüngli	62
4.1.33. Costos de producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli.....	63
4.1.34. Principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli.....	64

4.1.35. Preferencia en la entrega del incentivo trimestral de \$ 3,00 por quintal vendido a la empresa	66
4.1.36. Percepción del Plan Lindt & Sprüngli	67
4.1.37. Aspectos a mejorar o implementar en el Plan Lindt & Sprüngli	69
4.2. Discusión	70
CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	73
5.1. Conclusiones	74
5.2. Recomendaciones	76
CAPÍTULO VI: BIBLIOGRAFÍA	77
6.1. Bibliografía citada.....	78
CAPÍTULO VII: ANEXOS	82

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Edad de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	31
Tabla 2.	Género de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	32
Tabla 3.	Nivel de educación de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	33
Tabla 4.	Estado conyugal de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	34
Tabla 5.	Situación laboral del cónyuge de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017 ..	35
Tabla 6.	Ingresos del cónyuge de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	36
Tabla 7.	Personas que dependen de la labor de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	37
Tabla 8.	Número de hijos que dependen de la labor de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	38
Tabla 9.	Tipo y tenencia de vivienda de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	39
Tabla 10.	Tenencia de las fincas de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	40
Tabla 11.	Servicios básicos que disponen los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	41
Tabla 12.	Accesibilidad a seguro de vida de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017 ..	42
Tabla 13.	Tipo de atención médica que reciben los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	43
Tabla 14.	Fuente de abastecimiento de agua en las fincas beneficiadas por Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	44

Tabla 15. Tipo y estado de vías de acceso a las fincas de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	45
Tabla 16. Forma de eliminación de los desechos de las viviendas de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	46
Tabla 17. Acciones que realizan con los envases de agroquímicos los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	47
Tabla 18. Distancia de la urbe a las fincas de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	48
Tabla 19. Distancia de los centros educativos a las viviendas de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	49
Tabla 20. Fuentes de ingresos adicionales de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	50
Tabla 21. Financiamiento de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	51
Tabla 22. Principales problemas en la comercialización de cacao que tienen los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	52
Tabla 23. Compradores del cacao de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017.....	53
Tabla 24. Estado de venta del cacao de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	54
Tabla 25. Estado de venta del cacao de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	55
Tabla 26. Entidades que brindan asistencia técnica a los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	56
Tabla 27. Prácticas agronómicas implementadas en las fincas antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	57
Tabla 28. Impacto ambiental del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017.....	58

Tabla 29. Alfabetización mediante el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	59
Tabla 30. Producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	60
Tabla 31. Precio del quintal antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	61
Tabla 32. Ingresos antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	62
Tabla 33. Costos de producción por año antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	63
Tabla 34. Principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017.....	64
Tabla 35. Preferencia en la entrega del incentivo trimestral de \$ 3,00 por quintal vendido a la empresa por parte de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017.....	66
Tabla 36. Percepción del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	67
Tabla 37. Aspectos a mejorar o implementar en el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017	69

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1.	Edad de los productores.....	31
Gráfico 2.	Género de los productores	32
Gráfico 3.	Nivel de educación de los productores	33
Gráfico 4.	Estado conyugal de los productores	34
Gráfico 5.	Situación laboral del cónyuge de los productores	35
Gráfico 6.	Ingresos del cónyuge de los productores beneficiarios	36
Gráfico 7.	Personas que dependen de la labor de los productores.....	37
Gráfico 8.	Número de hijos que dependen de la labor de los productores.....	38
Gráfico 9.	Tipo y tenencia de vivienda de los productores	39
Gráfico 10.	Tenencia de las fincas.....	40
Gráfico 11.	Disposición de servicios básicos	41
Gráfico 12.	Accesibilidad a seguro de vida.....	42
Gráfico 13.	Tipo de atención médica que reciben los productores.....	43
Gráfico 14.	Fuente de abastecimiento de agua en las fincas	44
Gráfico 15.	Tipo y estado de vías de acceso a las fincas	45
Gráfico 16.	Forma de eliminación de los desechos de las viviendas.....	46
Gráfico 17.	Acciones los productores hacen con los envases de agroquímicos.....	47
Gráfico 18.	Distancia de la urbe a las fincas	48
Gráfico 19.	Distancia de los centros educativos a las viviendas	49
Gráfico 20.	Fuentes de ingresos de los productores	50
Gráfico 21.	Financiamiento de los productores.....	51
Gráfico 22.	Principales problemas en la comercialización de cacao	52
Gráfico 23.	Compradores del cacao de los beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme.....	53
Gráfico 24.	Estado de venta del cacao	54
Gráfico 25.	Conformidad en la calificación, paga y atención de los compradores	55
Gráfico 26.	Entidades que brindan asistencia técnica a los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme	56
Gráfico 27.	Prácticas agronómicas implementadas en las fincas antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017.....	57
Gráfico 28.	Impacto ambiental del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme.....	58

Gráfico 29. Alfabetización mediante el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme	59
Gráfico 30. Producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli	61
Gráfico 31. Precio del quintal de cacao antes y después del Plan Lindt & Sprüngli	62
Gráfico 32. Ingresos anuales antes y después del Plan Lindt & Sprüngli	63
Gráfico 33. Costos de producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli	64
Gráfico 34. Principales beneficios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme.	65
Gráfico 35. Preferencia en la entrega del incentivo trimestral de \$ 3,00 por quintal vendido a la empresa.....	66
Gráfico 36. Percepción del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017.....	68
Gráfico 37. Aspectos a mejorar o implementar en el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme	69

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1.	Modelo de encuesta aplicada a los beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017.....	83
Anexo 2.	Encuesta al Sr. Geovanny Mendoza Olvera.....	91
Anexo 3.	Encuesta al Sr. Rodolfo Mora Saltos	91
Anexo 4.	Encuesta al Sr. Homero Mendoza Zamora	92
Anexo 5.	Encuesta al Sr. Polivio Molina Centeno	92
Anexo 6.	Encuesta al Sr. Filemon Olvera Olvera.....	93
Anexo 7.	Encuesta al Sr. José Olvera Mendoza	93
Anexo 8.	Encuesta al Sr. Nelson Cacique Anchundia	94
Anexo 9.	Encuesta al Sr. Abel Alberto Basurto	94

CÓDIGO DUBLÍN

Título:	Impacto del Plan Lindt & Sprüngli en la socioeconomía del productor cacaotero tradicional en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017
Autor:	Jordy Clemente Méndez Vélez
Palabras clave:	Lindt & Sprüngli, productor cacaotero, impacto socioeconómico
Fecha de publicación:	
Editorial:	
Resumen:	La investigación en cuestión de efectuó a fin de determinar el impacto socioeconómico del Plan Lindt & Sprüngli a los productores de cacao fino y de aroma del cantón El Empalme, provincia del Guayas, encuestando a los 31 productores de cacao beneficiarios de dicho plan en la zona de estudio. Como principales resultados se observó que los agricultores en su mayoría queman los desperdicios de sus viviendas, mientras que los envases de agroquímicos los reciclan, además financian su producción con fondos propios, vendiendo el grano oreado (87%), teniendo como principal problema de comercialización los bajos precios (84%), ya que en su totalidad vende a intermediarios. Todos los productores reciben asesoría técnica del programa Lindt & Sprüngli, a través del cual han incrementado la implementación de controles de malezas, fertilización, control de plagas y enfermedades, desinfección de herramientas, limpieza, almacenamiento y secado del grano, podas y riego. El porcentaje de agricultores que almacenan seguramente los agroquímicos ascendió de 65% a un 100% con la implementación del Plan Lindt & Sprüngli, además dicho plan ha capacitado a los agricultores en cuanto a registro de producción, planificación de actividades, buena relación laboral, capacitación al personal con más del 90% que actualmente lo han puesto en práctica, y también un 84% actualmente maneja el registro de ingresos y egresos en sus unidades de producción, mejorando su producción, precio por quintal e ingresos, disminuyendo los costos. Los productores consideran que el principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli es la asistencia técnica que les permite poner en práctica tecnologías de producción que ayudan significativamente a la productividad agrícola, prefiriendo que el beneficio de \$ 3.00 por quintal de cacao entregado al centro de acopio, se lo realice a través de insumos agrícolas (61%), herramientas (26%) y material de siembra (13%). La bonificación por quintal es un aspecto que 28 productores (90%) considera que se debería mejorar, mientras que 6 (19%) pide implementación de sistemas de riego en sus fincas, por considerar que esto puede ayudar a elevar la producción. La percepción que tienen los productores cacaoteros del plan es positiva considerando que la producción, manejo agronómico, calidad del grano, ingresos, disminución de costos, precios del quintal, comercialización, asistencia técnica y la planificación de actividades, se han tornado entre bueno y muy bueno, de acuerdo a sus experiencias antes de estar dentro de dicho plan.
Descripción:	
URL	

INTRODUCCIÓN

El cacao es considerado como uno de los cultivos de mayor importancia para el Ecuador, ya que además de representar uno de los mayores ingresos para el país, ubicándose en el cuarto lugar en cuanto a los rubros de mayor ingreso, por debajo del petróleo, banano y flores; también ya sea de forma directa o indirecta genera fuentes de empleo para los ecuatorianos, considerando que este grano tiene muchos usos en chocolates, industria cosmética, reposterías, alimentación, usos medicinales y otros. Esto ha conllevado a muchos agricultores dedicados actividad cacaotera a ampliar la extensión sembrada, e incluso a invertir más recursos a fin de generar mayores beneficios por unidad de producción, sin embargo, esto no siempre se cumple ya que necesitan de una guía para llevar a cabo técnicas de producción, lo que motiva a muchas entidades a efectuar planes de desarrollo que tienen como finalidad brindar asesoría técnica a productores de cacao para mejorar su producción y productividad.

Generalmente las empresas interesadas en el cacao ecuatoriano, buscan en primera instancia brindar asesoría técnica, para de esta manera asegurarse de la calidad del grano, así como de la cantidad de éste que puedan venderle los agricultores. Lindt & Sprüngli es una empresa suiza con especialización en chocolatería de lujo, caracterizada por su compromiso en la búsqueda de tecnología a fin de preservar el futuro del mejor cacao y por ende mejorando la calidad de vida de los agricultores, cuyas actividades se iniciaron en Ghana, utilizando gran parte de su cacao para la elaboración de sus chocolates de alta calidad.

Hay que tener en cuenta que muchas veces los planes de mejoramiento agrícola no siempre tienen el mismo impacto, y en algunos casos no cumplen las expectativas que se tiene de éstos, por lo que es importante evaluar los resultados de estos planes, que en este caso es el Plan Lindt & Sprüngli, establecido a nivel de pequeños productores de cacao Nacional en la zona del cantón El Empalme, para de este modo identificar tanto efectos positivos como negativos en la zona de influencia, y además determinar la perspectiva que tienen los productores sobre dicho plan, y además las mejoras que consideran que deberían implementarse en dicho plan, a fin de asegurar el desarrollo socioeconómico de los beneficiarios del mencionado plan.

CAPÍTULO I

CONTEXTUALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. Problema de investigación

1.1.1. Planteamiento del problema

A través de un proceso de modelo de empresa acopiadora de cacao fino de aroma para los productores del cantón El Empalme, se tratará de promover el concepto del programa Lindt & Sprüngli con todas sus funciones para el sistema productivo, que se focaliza en la propiedad común de los medios de aprovisionamiento y sobre el trabajo comunitario, se logre inculcar el sentido de pertenencia e identificación de los agricultores productores de cacao tradicional del cantón El Empalme que acorde a la cadena de intermediación busquen alternativas de mejoras de precio a los agremiados del programa.

Todos los agricultores están conscientes de que se debe buscar un mejoramiento de la productividad de cacao y mantener la calidad, del grano, pero a la vez necesitan apoyo de diferentes entidades que brinden asesoría técnica, para de esta manera implementar tecnología de producción que permitan disminuir costos, y a la vez causar bajo impacto medioambiental sin comprometer la calidad del grano de cacao, que es muy apreciado en diferentes mercados.

1.1.2. Formulación del problema

¿Cuál es el impacto socioeconómico del Plan Lindt & Sprüngli en los productores de cacao fino y de aroma del cantón El Empalme, provincia del Guayas?

1.1.3. Sistematización del problema

¿Cuáles son los principales aspectos socioeconómicos del productor cacaotero en la zona de estudio?

¿Cuáles son los principales beneficios Plan Lindt & Sprüngli en la producción y calidad de vida de los productores cacaoteros del cantón El Empalme?

1.2. Objetivos

1.2.1. Objetivo general

Determinar el impacto socioeconómico del Plan Lindt & Sprüngli a los productores de cacao fino y de aroma del cantón El Empalme, provincia del Guayas.

1.2.2. Objetivos específicos

- Evaluar los aspectos socioeconómicos del productor cacaotero
- Establecer el beneficio del Plan Lindt & Sprüngli en la producción y calidad de vida de los productores cacaoteros del cantón El Empalme

1.3. Justificación

El presente trabajo ha sido desarrollado con la finalidad de conocer el impacto del Plan Lindt & Sprüngli en el aspecto social y económico. Mediante técnicas adecuadas, información y recursos necesarios que nos permitan comprender las necesidades de los productores de cacao tradicional, además las capacitaciones de muchos métodos más sencillos y económicos haciendo así que los productores utilicen muchos de sus recursos para que realicen las labores necesarias en sus plantaciones.

La rentabilidad que se pueda generar a futuro, en las fincas será aplicando el estudio de costo con la finalidad de conocer; la inversión, las técnicas aplicadas y la productividad. Para esta investigación se tomaron diferentes datos relevantes sobre los productores cacaoteros beneficiados por el Plan Lindt & Sprüngli . No tan solo para mejorar sus técnicas en las plantaciones, sino también para aprovechar los kits que entrega el programa, así ahorrando sus recursos, y obteniendo productos de mayor calidad.

CAPÍTULO II

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. Marco conceptual

2.1.1. Producción agrícola

Monteros, Sumba, & Salvador (2014), definen a la producción agrícola como la relación existente entre lo producido y los medios empleados, entendiéndose a éstos último como insumos, herramientas, recursos humanos, etc, lo que convierte a la actividad agrícola como un eje fundamental y predominante tanto dentro de la economía como de la seguridad alimentaria, ya que persigue también contribuir a la disminución del hambre en el mundo, al proveer de alimentos que se pueden consumir tanto directamente como procesados.

La producción agrícola también se puede considerar como el conjunto de actividades encaminadas a la obtención de productos cosechados de diferentes especies de plantas de interés económico, los mismos que se pueden vender ya sea al por mayor o al por menor, entendiéndose que dicho proceso se inicia cuando se prepara el suelo para el establecimiento de cultivos, y culmina con su cosecha y comercialización (Minnesota Department of Revenue, 2017).

2.1.2. Unidad de producción agrícola

Se considera como unidad de producción agrícola, a aquella extensión de terreno a partir de los 500 m², la cual ese utiliza ya sea en forma parcial o en su totalidad a la explotación agrícola con fines de generación de beneficios económicos, generalmente éstas son administradas y estratificadas de una manera familiar, pero cuando éstas son grandes se necesita de la contratación de personal que se encargue de dirigirlas (Ramírez, 2007).

Las unidades de producción agrícola son extensiones de terreno que principalmente se ubican fuera de la urbe, con poco acceso a servicios básicos, en las cuales se establecen cultivos de diferentes especies de plantas de importancia económica, a fin de obtener cosechas y venderlas para obtener ingresos, constituyéndose de ésta manera en una fuente de trabajo, ya que cuando las extensiones de terreno son grandes o los cultivos establecidos necesitan mayor mano de obra, se requiere contratar personal para asegurar la productividad de dicho lugar (FAO, 2017).

2.1.3. Desarrollo social

El desarrollo social se trata de mejorar el bienestar de cada individuo en la sociedad para que pueda alcanzar su máximo potencial. El éxito de la sociedad está vinculado al bienestar de todos y cada uno de los ciudadanos. El desarrollo social significa invertir en las personas. Requiere la eliminación de barreras para que todos los ciudadanos puedan viajar hacia sus sueños con confianza y dignidad. Se trata de negarse a aceptar que las personas que viven en la pobreza siempre serán pobres. Se trata de ayudar a las personas para que puedan avanzar en su camino hacia la autosuficiencia (GNB, 2009).

El desarrollo social consiste en poner a las personas en el centro del desarrollo. Esto implica un compromiso de que los procesos de desarrollo deben beneficiar a las personas, en particular, pero no solo a los pobres, sino también a las personas y la forma en que interactúan en grupos y sociedad, y las normas que facilitan dicha interacción, dan forma a los procesos de desarrollo (International Institute of Social Studies, 2004).

Según Sojo (2002), el desarrollo social se refiere a cómo las personas desarrollan habilidades sociales y emocionales a lo largo de la vida, con especial atención a la infancia y la adolescencia. El desarrollo social saludable nos permite establecer relaciones positivas con familiares, amigos, maestros y otras personas en nuestras vidas. A medida que maduramos, aprendemos a administrar mejor nuestros propios sentimientos y necesidades y a responder de manera apropiada a los sentimientos y necesidades de los demás. Este autor sostiene que el desarrollo social puede verse afectado por la personalidad del niño, las oportunidades que tiene para la interacción social, los comportamientos aprendidos de los padres y los trastornos del desarrollo. Por ejemplo, un niño que tiene mal genio y que es testigo de violencia en el hogar puede tener problemas para aprender a jugar bien con otros niños.

2.1.4. Bienestar social

Un sistema de asistencia social brinda asistencia a personas y familias necesitadas. Los tipos y la cantidad de bienestar disponible para las personas y las familias varían según el país, estado o región. Algunos beneficios de vivienda disponibles van más allá de localizar propiedades adecuadas y asequibles y de proporcionar asistencia con el costo de la vivienda. Un hogar puede calificar para asistencia para completar ciertas mejoras de eficiencia

energética. Los beneficios en materia de salud y nutrición pueden incluir el acceso a atención médica asequible. Los programas de alimentación y nutrición pueden proporcionar fondos, a menudo denominados cupones de alimentos, para proporcionar un acceso más fácil a los alimentos en general (Barroso, 2014).

El bienestar social no es lo mismo que el nivel de vida, pero está más preocupado por la calidad de vida que incluye factores tales como la calidad del medio ambiente (aire, suelo, agua), nivel de delincuencia, grado de abuso de drogas, disponibilidad de servicios sociales esenciales servicios, así como aspectos religiosos y espirituales de la vida (Aguador *et al.*, 2012).

2.1.5. Sostenibilidad

La sostenibilidad se centra en satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus necesidades. El concepto de sostenibilidad se compone de tres pilares: económico, ambiental y social, también conocido informalmente como beneficios, planeta y personas. La sostenibilidad surgió como parte de la ética corporativa en respuesta al descontento público percibido sobre el daño a largo plazo que un enfoque de beneficios a corto plazo puede causar. Por ejemplo, una fábrica vertiendo sus desechos en un cuerpo de agua cercano para evitar los costos a corto plazo de una eliminación adecuada puede causar daños ambientales que son mucho más costosos a largo plazo. La sostenibilidad alienta a las empresas a enmarcar las decisiones en términos de años y décadas en lugar de en el informe de ganancias del próximo trimestre, y considerar más factores que simplemente la ganancia o pérdida involucrada (Investopedia, 2017).

La sostenibilidad empresarial, también conocida como sostenibilidad corporativa, es la gestión y coordinación de las demandas y preocupaciones ambientales, sociales y financieras para garantizar el éxito responsable, ético y continuo. En un contexto más amplio, las demandas sociales, ambientales y económicas se consideran los tres pilares de la sostenibilidad. Dentro del mundo corporativo, a veces se les conoce como el triple resultado final. El concepto es una desviación del concepto tradicional del resultado final, que evalúa todos los esfuerzos en términos de su efecto a corto plazo en los beneficios (Remacha, 2017).

2.1.6. Desarrollo rural

El desarrollo rural combina un conjunto de principios de desarrollo comunes con la flexibilidad para responder a contextos y necesidades específicos. Los programas suelen vincular elementos como el ahorro rural y el crédito, la gestión de recursos naturales, el desarrollo de infraestructura productiva, el aumento de la productividad agrícola y el desarrollo de habilidades humanas con una preocupación central por la participación a nivel comunitario y la toma de decisiones. El objetivo final es permitir a los miembros de la comunidad tomar decisiones informadas a partir de una gama de opciones apropiadas para el desarrollo sostenible y equitativo. Una estrategia central es crear o fortalecer una estructura institucional a nivel de aldea a través de la cual las personas puedan determinar las necesidades prioritarias y decidir la mejor manera de administrar los recursos comunes en interés de la comunidad en general (AKND, 2015).

El desarrollo rural, no partió de la realidad socioeconómica y organizativa existente en el mundo rural y menos andino, sino de una "imagen modelo" que se desea alcanzar, es decir, se partió de lo que debió ser y no de la realidad existente. De esta forma, la realidad fue vaciada de su contenido hasta convertirse en un juego de indicadores sociales (salud, educación, vivienda, condiciones de empleo y participación) y técnicas (uso del suelo, fertilizantes, pesticidas, etc.), los cuales hay que modificar en función de la "imagen modelo" (Paz, 2011).

2.1.7. Asistencia técnica

La asistencia técnica es asistencia no financiera proporcionada por especialistas locales o internacionales. Puede tomar la forma de compartir información y experiencia, instrucción, capacitación, transmisión de conocimientos prácticos y servicios de consultoría, y también puede implicar la transferencia de datos técnicos. El objetivo de la asistencia técnica es maximizar la calidad de la implementación y el impacto del proyecto mediante el apoyo a la administración, la gestión, el desarrollo de políticas, la creación de capacidades, etc. La asistencia técnica se centra en las necesidades y prioridades particulares identificadas por el país beneficiario y toma la forma de misiones llevadas a cabo por expertos reconocidos (UNESCO, 2017).

2.1.8. Beneficio económico

Un beneficio que se puede expresar numéricamente como una cantidad de dinero que se guardará o generará como resultado de una acción. Hacer un caso de negocios para una nueva estrategia o idea de producto generalmente implica señalar los beneficios económicos de la propuesta a los tomadores de decisiones, lo que les permite medir los efectos financieros del cambio propuesto (Camelo, 2001).

2.1.9. Ganancias

Las ganancias generalmente se refieren a los ingresos netos después de impuestos. Las ganancias son el principal determinante del precio de las acciones, porque las ganancias y las circunstancias relacionadas con ellas pueden indicar si la empresa será rentable y exitosa a largo plazo. Las ganancias son quizás el número más estudiado en los estados financieros de una empresa, ya que muestran la rentabilidad de una empresa en comparación con las estimaciones de los analistas y la orientación de la empresa (Investopedia, 2016).

2.1.10. Ingresos

El ingreso es la oportunidad de consumo y ahorro ganada por una entidad dentro de un marco de tiempo específico, que generalmente se expresa en términos monetarios. Sin embargo, para los hogares y las personas, el ingreso es la suma de todos los salarios, ganancias, pagos de intereses, rentas y otras formas de ingresos recibidos en un período de tiempo determinado (Camelo, 2001).

2.1.11. Egresos

Los egresos son considerados como dinero gastado o costo incurrido en los esfuerzos de una organización para generar ingresos, lo que representa el costo de hacer negocios. Los egresos pueden ser en forma de pagos en efectivo reales (como sueldos y salarios), una porción expirada calculada (depreciación) de un activo, o una cantidad deducida de las ganancias (como las deudas incobrables). Los egresos se resumen y cargan en el estado de resultados como deducciones de los ingresos antes de evaluar el impuesto a las ganancias. Mientras que

todos los egresos son costos, no todos los costos (como los incurridos en la adquisición de activos que generan ingresos) son egresos (Business Dictionary, 2017).

2.1.12. Gastos

En el uso común, un gasto o gasto es una salida de dinero a otra persona o grupo para pagar un artículo o servicio, o para una categoría de costos. Para un inquilino, el alquiler es un gasto. Para los estudiantes o padres, la matrícula es un gasto. Comprar comida, ropa, muebles o un automóvil a menudo se conoce como un gasto. Un gasto es un costo que es "pagado" o "remitido", generalmente a cambio de algo de valor. Algo que parece costar mucho es "caro". Algo que parece costar poco es "barato". Los "gastos de la mesa" son gastos de comidas, refrigerios, banquetes, etc. En contabilidad, el gasto tiene un significado muy específico. Es una salida de efectivo u otros activos valiosos de una persona o empresa a otra persona o empresa. Esta salida de efectivo generalmente es un lado de una operación para productos o servicios que tienen un valor actual o futuro igual o mejor para el comprador que para el vendedor. Técnicamente, un gasto es un evento en el que un activo se agota o se incurre en un pasivo. En términos de la ecuación contable, los gastos reducen el capital de los propietarios (David, 2017).

Un gasto consiste en los costos económicos que una empresa incurre en sus operaciones para obtener ingresos. Las empresas pueden cancelar los gastos deducibles de impuestos en sus declaraciones de impuestos sobre la renta para reducir sus ingresos imponibles y, por lo tanto, su obligación tributaria. Los gastos comerciales comunes incluyen pagos a proveedores, salarios de empleados, arrendamientos de fábrica y depreciación de equipos, pero el Servicio de Impuestos Internos tiene reglas estrictas sobre los gastos que los negocios pueden reclamar como deducción (Investopedia, 2016).

2.1.13. Costos de producción

Los costos de producción incluyen cualquier gasto asociado con la actividad comercial de una organización. Los costos de fabricación solo incluyen los gastos de producción del producto. Estas dos figuras proporcionan diferentes formas de entender el gasto total de operar una compañía de manufactura. Los ingresos que genera una empresa deben exceder los gastos totales antes de que logre la rentabilidad (Investopedia, 2015).

Los costos de producción pueden incluir muchos de los costos fijos y variables de operar un negocio. Los costos fijos típicamente incluyen el alquiler del edificio, los presupuestos publicitarios, el equipo comercial y otros gastos que no necesariamente cambian con los cambios en el volumen de negocios. Los costos de fabricación aumentan o disminuyen si cambia el volumen de producción. Los costos de fabricación típicos incluyen costos de suministro, salarios y otros gastos que cambian según la producción. Los costos de producción se pueden sumar para ayudar a los propietarios de negocios a determinar los costos fijos y los costos variables. A medida que la producción y los ingresos aumentan, estos costos por artículo generalmente caen y permiten que la empresa sea más rentable (Investopedia, 2015).

El costo de producción se refiere al costo incurrido por una empresa cuando fabrica un bien o proporciona un servicio. Los costos de producción incluyen una variedad de gastos que incluyen, entre otros, mano de obra, materias primas, suministros de fabricación de consumibles y gastos generales. Además, cualquier impuesto recaudado por el gobierno o regalías adeudadas por empresas extractoras de recursos naturales también se consideran costos de producción (González, 2002).

2.2. Marco referencial

2.2.1. El desarrollo social y económico en la sociedad

Un lugar seguro y económico para vivir es muy importante para ayudar a las personas a alcanzar la autosuficiencia. Es el foco de la vida familiar; donde las familias pueden vivir de manera segura, alimentar a sus hijos, construir relaciones comunitarias y cuidar a los padres que envejecen. Sin un lugar digno para vivir, es difícil funcionar como un miembro productivo de la sociedad. Otras inversiones en personas que contribuyen a la prosperidad económica de la sociedad incluyen programas y servicios para jóvenes, educación postsecundaria, creación de empleo, promoción de una vida saludable y activa y comunidades seguras (GNB, 2009).

Si bien el rol de las instituciones y políticas formales se ha convertido en un elemento central del debate sobre el desarrollo, el papel de las instituciones sociales informales ha recibido menos atención. Los debates sobre crecimiento y reducción de la pobreza han prestado relativamente poca atención al impacto de, por ejemplo, normas de cooperación en aldeas y vecindarios, supervisión comunitaria en la gestión de proyectos o no discriminación contra las mujeres y las minorías en educación y salud (International Institute of Social Studies, 2004).

2.2.2. Importancia del desarrollo rural

El concepto de desarrollo rural ha estado íntimamente ligado al devenir de la agricultura porque el desarrollo de las zonas rurales ha dependido, tradicionalmente, de la suerte del sector agropecuario. Hasta hace poco, el desarrollo rural se concebía como una estrategia por medio de la cual se les proveía a los habitantes del campo, que en un muy alto porcentaje dependían de las actividades agropecuarias como su principal fuente de trabajo e ingresos, de otros servicios y apoyos necesarios para mejorar sus condiciones de vida. Entre estos servicios están, entre otros, la educación, la salud, la vivienda, el saneamiento básico, la electricidad y las vías. Esto llevó, en un momento dado, a que el desarrollo rural se concibiera como una acción integral de este tipo de servicios que complementaba, especialmente entre

el grupo de pequeños productores, las acciones y los apoyos a la actividad productiva agropecuaria. De allí que se hablara del desarrollo rural integral. (Perfetti, 2013).

En los planes de desarrollo rural, el crecimiento del ingreso se promueve mediante el aumento de la productividad agrícola a través de mejores métodos agrícolas, suministro de insumos, comercialización, desarrollo de tierras y reforma de la gestión, o mediante el aumento de los ingresos no agrícolas y el apoyo al desarrollo empresarial. El capital local se moviliza promoviendo ahorros y desarrollando servicios financieros para permitir un amplio acceso al crédito de forma sostenible. Los programas de capacitación apoyan la efectividad y la sostenibilidad de las instituciones a nivel de aldea al proporcionar la gestión y las habilidades técnicas necesarias para planificar, implementar y mantener las actividades de desarrollo local (AKND, 2015).

En comparación con el desarrollo, el desarrollo rural es un término mucho más nuevo. Probablemente, lo primero que viene a la mente es el contraste con las áreas urbanas y la imagen de los espacios abiertos, ya sea en un estado relativamente natural o cultivado o pastado por el ganado. Pero, ¿y las ciudades rurales? Y qué decir de esas áreas en las afueras de pueblos y ciudades donde el espacio entre edificios crece y donde pequeñas parcelas de tierra cultivada pueden comenzar a aparecer entre polígonos industriales y otras características que estrechamente asociamos con el concepto urbano. En resumen, no existe una distinción precisa entre rural y urbano, aunque cuando los países desean identificar un punto de corte entre uno y otro, normalmente se relaciona con el tamaño de la población de los asentamientos humanos: pueblos, aldeas, etc. Definiciones oficiales a menudo se refieren a los asentamientos con menos de 5000 personas como rurales, mientras que aquellos con más de 5000 se consideran urbanos. Sin embargo, este umbral varía de un país a otro, debido en parte a las diferencias en la densidad de población general (SOAS, 2013).

El desarrollo rural surgió como un foco distintivo de política e investigación en la década de 1960 y ganó ímpetu en la década de 1970, cuando los observadores se dieron cuenta de que, aunque el crecimiento económico y la industrialización eran importantes, las áreas rurales y el desarrollo rural tenían roles importantes y diferentes en el desarrollo del país. El desarrollo rural ha surgido como un campo distintivo de política y práctica y de investigación en la última década, y particularmente durante los ocho o nueve años desde el inicio de la "nueva estrategia" para la planificación del desarrollo por parte del Banco Mundial y las

agencias de la ONU. Esta estrategia se formuló como resultado del desencanto generalizado con los enfoques previos a la planificación del desarrollo a nivel nacional y sectorial, y se define por su preocupación con los objetivos de equidad de diversos tipos (Manzabal & Schneider, 2011).

El término "Desarrollo Rural" se refiere a un enfoque distinto de las intervenciones del Estado en las economías de los países subdesarrollados, y que es a la vez más amplio y más específico que el "desarrollo agrícola". Es más amplio porque implica mucho más que el desarrollo de la producción agrícola, ya que de hecho es un enfoque distinto para el desarrollo de la economía en su conjunto. Es más específico en el sentido de que se enfoca (en su retórica y en principio) particularmente en la pobreza y la desigualdad. Aunque existe una superposición sustancial entre el campo de la economía agrícola convencional y las preocupaciones del "Desarrollo Rural", los tipos de estudio requeridos para comprender los factores que afectan el "Desarrollo Rural" no están contenidos dentro de la disciplina de la economía agrícola. El "Desarrollo Rural" no solo incluye la atención a otros aspectos de las economías rurales, sino también a la agricultura, pero el análisis de las cuestiones distributivas exige un enfoque interdisciplinario en el que los factores sociales y políticos más amplios que interactúan con los procesos económicos se someten a examen (SOAS, 2013).

La expresión desarrollo rural también puede utilizarse, sin embargo, para referirse a los procesos de cambio en las sociedades rurales, no todas ellas involucran acciones de los gobiernos. En este caso, la actividad de "Desarrollo rural", una forma de intervención estatal, debe considerarse simplemente como una de las fuerzas involucradas, aunque es una de las que se ha vuelto cada vez más importante (Manzabal & Schneider, 2011).

2.2.3. El medio ambiente y la sostenibilidad

Otra preocupación central en el desarrollo rural es la sostenibilidad ambiental, es claramente de particular importancia en el desarrollo rural, ya que tanta actividad económica, especialmente la agricultura, es tanto dependiente de los recursos naturales, y tiene un impacto muy directo sobre ellos principalmente a través de la deforestación, la degradación del suelo y la pérdida de biodiversidad (Segrelles, 2001).

Uno de los mayores desafíos, tanto ahora como en el futuro, se relaciona con el cambio climático. Es probable que el cambio climático global tenga un gran impacto sobre el clima y los recursos naturales de las áreas rurales, afectando tanto la productividad de los recursos rurales como los medios de subsistencia de las personas que dependen de ellos. La agricultura también es un importante contribuyente a los gases de efecto invernadero que causan el cambio climático y pueden verse afectados por los esfuerzos futuros para reducir las emisiones de carbono. Examinaremos estos asuntos más a fondo en la sección final de esta unidad (SOAS, 2013).

2.2.4. La pobreza rural

La mayoría de los enfoques del desarrollo rural, al menos en términos de objetivos declarados, han tenido y siguen teniendo un fuerte enfoque en la pobreza. Muchas personas, consideraron esta preocupación como una característica distintiva del estudio y la búsqueda del desarrollo rural, diferenciándolo de los enfoques tradicionales del desarrollo; estos últimos se ocupaban principalmente del crecimiento macroeconómico y de cómo estimular la producción en los sectores productivos de la economía; ellos asumieron que la pobreza caería automáticamente una vez que estos problemas hayan sido abordados. Las intervenciones en desarrollo rural a menudo se han enfocado más directamente en el problema de la pobreza, por ejemplo, abordando las necesidades básicas de los pobres en términos de alimentos, salud y educación, etc., buscando mejorar la productividad de las actividades en las que los pobres mismos están involucrados (CEPAL/FAO/RIMISP, 2003).

La atención prestada a la pobreza en el campo del desarrollo rural tiene mucho que ver con la alta prevalencia de la pobreza en las zonas rurales. La mayoría de los pobres del mundo vive en zonas rurales y es en las zonas rurales donde la pobreza y las privaciones asociadas suelen ser extremas. Sin embargo, el mundo y la pobreza en sí se están urbanizando cada vez más. De hecho, el problema de la pobreza urbana ocupa un lugar destacado en la agenda internacional de desarrollo, por lo que sería un error decir que las preocupaciones sobre la pobreza son exclusivas del campo del desarrollo rural. El objetivo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de reducir a la mitad el número de personas que viven en la pobreza para el año 2015 pone de relieve la integración de la pobreza como elemento central de la política (SOAS, 2013).

No obstante, la incidencia y la gravedad de la pobreza continuarán siendo más altas en las zonas rurales en comparación con las zonas urbanas, de modo que, aunque el número de personas urbanas en el mundo superó en 2010 al número de habitantes de las zonas rurales, el número de la población rural pobre siguió siendo más alta que el número de personas urbanas pobres. Además, muchos de los pobres urbanos provienen de, y mantienen vínculos estrechos con, las áreas rurales; y las filas de los pobres urbanos a menudo se hinchan debido a la migración que se precipita por la falta de oportunidades en las zonas rurales. Lo que ocurre en las zonas rurales es, por lo tanto, importante tanto para la pobreza rural como urbana (Lanzafame & Quartesan, 2009).

2.2.5. Importancia de los costos para el productor agrícola

En la actualidad, la actividad agrícola a nivel mundial se ha enfrentado a fuertes cambios como consecuencia del proceso de globalización, lo cual ha obligado a los países a implementar medidas técnicas y económicas con el fin hacer competitivos sus productos en cualquier mercado nacional o internacional. En este nuevo escenario, los costos se han convertido en una variable de gran trascendencia para los productores agrícolas, ya que son la base fundamental para planificar, controlar y tomar decisiones, específicamente cuando llega el momento de lidiar con los preparativos de la próxima cosecha (Molina, 2014).

La planificación, cuya base estructural es el presupuesto, es la toma de decisiones de manera anticipada, como la distribución de los escasos recursos hacia el logro de los fines establecidos. Es importante para las organizaciones agrícolas porque éstas son parte de un medio económico en el que predomina la incertidumbre, lo cual exige planificar sus actividades si desean seguir sobreviviendo. Por tanto, el productor debe planificar tanto sus ingresos y costos de la próxima cosecha como las operaciones que debe realizar para lograr exitosamente su objetivo. Estas operaciones pueden ser contratación de personal, contacto con los proveedores de insumos, distribución de la cosecha hacia el consumidor, alquiler de bueyes y solicitud de financiamiento, entre otras. Es errado pensar que el negocio marcha bien sin el presupuesto porque cualquier decisión que sea necesaria tomar, previamente debe ser meditada, discutida y analizada, aunque no se tenga plasmada en el papel (Molina, 2014).

Además de planificar, el productor debe establecer un adecuado control para determinar las desviaciones o diferencias entre los resultados esperados y los resultados realmente

obtenidos con el fin de evitar que en estimaciones futuras se hagan cálculos desproporcionados. De manera que, mientras menos sea el grado de acierto en las predicciones, mayores controles se deben fijar para conocer oportunamente los diferentes factores y su influencia en los resultados finales del negocio (Rosero, 2010).

Finalmente, los costos no se pueden dejar de lado a la hora de tomar decisiones relacionadas con la generación de ganancias o pérdidas para la empresa. Estas decisiones van orientadas hacia la búsqueda de recursos económicos para financiar el proceso de producción, los cuales pueden ser propios u obtenidos a través de créditos; sembrar el mismo rubro (zanahoria, alcachofa, papa) o seleccionar otro de mayor demanda y menor costo de producción; decidir qué tipo de abono utilizar en la preparación del terreno; en qué época debe sembrar el productos seleccionado; condiciones de venta (crédito o contado); cuál será el lugar de comercialización de los productos, qué tipo de semilla se debe utilizar (nacional o importada), etc. Asimismo, todas aquellas que vayan en pro del desarrollo económico de su negocio. En síntesis, todas y cada una de las actividades agrícolas están directa o indirectamente ligadas con la planificación y el control de los costos, de cuya eficiencia dependerá el éxito del agricultor, aunque ésta no sea todavía una práctica común (Molina, 2014).

2.2.6. Lindt & Sprüngli

El desarrollo de una actividad de responsabilidad social sostenible es un requisito principal para el éxito a largo plazo de cualquier empresa, algo de lo que en Lindt & Sprüngli es tomado como principal prioridad, por lo que se sienten comprometidos no solo con un eslabón de la cadena de producción que es la industrialización, sino más bien se extienden a los largo de toda la cadena de producción, asegurando de esta manera el cumplimiento de los estándares de calidad y sostenibilidad, prestándose atención desde el aprovisionamiento de la materia prima de la mejor calidad posible hasta llegar a la elaboración y consumo de chocolates de lujo, que sean capaces de derretirse en la boca, dando una sensación de satisfacción a los consumidores. Con base a lo anterior, es que la mencionada empresa considera a cada uno de los socios en equidad, ya que es la el pilar fundamente para un buen entendimiento entre productores e industrializadoras (Lindt, 2015).

El cacao es el ingrediente principal, por lo que para la empresa es un gran reto asegurar su disponibilidad en el futuro con los mismos niveles de máxima calidad y en la cuantía que requiere. Uno de los componentes principales es el Programa de Agricultura de Lindt & Sprüngli, que tiene como objetivos el mejorar la calidad de las almendras de cacao y el rendimiento de las cosechas. Con este fin apoyan regularmente a los agricultores del cacao en su trabajo, por ejemplo, a través de cursos de formación o proyectos de infraestructuras. De este modo también contribuye a mejorar las condiciones de trabajo y de vida de los agricultores de cacao y ayudando a asegurar que el trabajo de cosechar cacao sigue siendo atractivo para los agricultores en el futuro. Con el fin de salvaguardar el futuro del cacao, Lindt & Sprüngli lleva muchos años colaborando activamente con socios locales en los países productores de cacao (Lindt & Sprüngli, 2015).

Además del cacao, los chocolates de Lindt & Sprüngli también contienen otros ingredientes de la máxima calidad como leche, almendras, avellanas, vainilla o azúcar. Por tanto, también aseguran la responsabilidad social en el aprovisionamiento de estas materias primas y de los materiales de embalaje. Las relaciones son duraderas con los productores locales de leche o de azúcar que permiten construir una relación de confianza con sus proveedores. En la medida de lo posible compran cerca de las plantas de producción. De esta forma aseguran reducir los costos de transporte y limitar la emisión de gases nocivos para el medioambiente. Y además la economía local se beneficia de este hecho (Lindt & Sprüngli, 2015).

Lindt & Sprüngli, (2015), trabaja en el proceso de organización del aprovisionamiento de cacao en base a la responsabilidad social. Este proceso transcurre a lo largo de cuatro fases:

- La primera fase es la de trazabilidad: La trazabilidad implica el conocimiento del lugar de origen exacto de las habas de cacao adquiridas. A través de la incorporación de unos códigos en los sacos, puede identificarse al detalle la procedencia del cacao, al nivel de los agricultores concretos que cosecharon y abastecieron las habas. Este factor es la base principal para conseguir fortalecer la situación del agricultor. Si Lindt & Sprüngli y sus socios conocen a los agricultores a nivel local pueden focalizar esfuerzos en mejorar las condiciones de una forma más directa.
- La segunda fase es la formación y monitorización interna. A través de medidas de apoyo los agricultores de cacao pueden mejorar continuamente sus procesos de agricultura y

procesamiento del cacao hasta el momento de la entrega. Con el fin de conseguir arraigar los temas sociales y ecológicos en la mente del agricultor a largo plazo, concentramos esfuerzos en las conocidas como escuelas de campo para agricultores: En ellas se sensibiliza a los agricultores en temas como la explotación laboral infantil, la seguridad ocupacional y el medioambiente. Al mismo tiempo adquieren los conocimientos necesarios sobre agricultura que les ayudarán a mejorar su rendimiento. A través de un análisis sistemático de la información mediante un sistema de monitorización especialmente diseñado para este fin, se hace posible la medición de mejoras en las prácticas relativas a la agricultura, temas sociales y ecológicos.

- El tercer pilar consiste en actividades de mejora Lindt & Sprüngli invierte en el desarrollo del agricultor y de la comunidad en general. Por ejemplo, los agricultores tienen acceso a ayudas y a nuevas plantas. El desarrollo comunitario se fomenta apoyando las infraestructuras locales, por ejemplo, instalando pozos de agua que permiten el acceso generalizado a agua potable, así como la instalación de redes de malaria para mejorar la salud.
- El cuarto pilar es la evaluación externa: El sistema y las prácticas de los agricultores se revisan de forma periódica por auditores reconocidos e independientes. Este hecho aporta a nuestros clientes la garantía de que Lindt & Sprüngli trabaja incesantemente en la implementación de prácticas para beneficiar a los agricultores de cacao.

Según la empresa estas cuatro fases crean una base sólida para un aprovisionamiento responsable del cacao y constituyen los pilares básicos del Programa de Agricultura de Lindt & Sprüngli. Es un proceso que beneficia a todos: Los agricultores logran mejorar su cosecha y por tanto sus ingresos a largo plazo, y aseguramos la disponibilidad de habas de cacao de máxima calidad para la elaboración del chocolate LINDT. El medioambiente también se ve beneficiado: Se forma a los granjeros en prácticas respetuosas con el medio, reduciendo la carga que deben soportar el suelo, el aire, el agua y los animales. Los clientes y consumidores pueden estar seguros de que Lindt & Sprüngli se toma el tema de sostenibilidad de forma muy seria, al igual que el factor de condiciones sociales, trabajando en la mejora continua de la calidad de vida de los agricultores a nivel individual, y de las comunidades en general.

2.2.7. Generalidad del cacao

La historia del chocolate, como la de todos los alimentos, es paralela a la historia de las civilizaciones. Por esto es preciso antes que nada hacer una pequeña pincelada del origen de este producto. Siglos atrás entre las civilizaciones mayas (600 A.C) y aztecas (1400 A.C.) los guerreros consideraban que el cacao era un poderoso reconstituyente muy útil para las largas travesías y las duras batallas. Lo preparaban mezclando el fruto machacado con sangre. Era tanto el valor de este fruto que también era utilizado como moneda de cambio. El cacao simbolizaba para los mayas vigor físico y longevidad. Lo usaban como medicina siendo recetado por sus médicos como relajante, estimulante y vigorizante. La manteca del cacao se usaba como pomada para curar heridas (Ripoll, 2016).

La cultura del cacao continuó extendiéndose según los flujos migratorios pero el consumo de la bebida quedó como un privilegio reservado para las clases superiores, para las élites y para los soldados en el curso de las batallas. Existen muchos documentos que relatan historias sobre la evolución del cacao y sus usos en la sociedad, pero los datos históricos más interesantes los encontramos a partir del siglo XVI hasta el siglo XIX durante el descubrimiento, el comercio y la expansión del cacao en Europa. Por ejemplo, un dato interesante es que, en el siglo XVIII, Carl von Linne denominó al fruto del cacao *Theobroma cacao* (actual nombre científico para referirse al árbol que da el fruto del cacao) que significa “el alimento de los Dioses” (Ripoll, 2016).

El grano de cacao se extrae de la baya ovoidea grande, que es el fruto caulinar del árbol de cacao, *Theobroma cacao* es originario de la cuenca alta del Amazonas. El árbol es de tamaño mediano, aunque puede alcanzar hasta unos veinte metros de alto. Tradicionalmente, el cacao es cultivado en los países productores y vendidos a la exportación en forma de habas. La transformación del cacao para la fabricación de productos terminados o semi acabados (manteca de cacao, licor de cacao, cacao en polvo, chocolate, etc.) se efectúa en los países importadores. Sin embargo, ciertos países productores tales como Costa de Marfil, Ghana, Nigeria y Brasil se lanzan desde hace algunos años a la trituration local de su producción a fin de gozar de una plusvalía a la exportación (Leiva, 2012).

Theobroma cacao fue el nombre dado por Linnaeus al árbol de cacao en la primera edición de Species Plantarum. La primera palabra del nombre de esta especie significa “alimento de

los dioses”. El género *Theobroma* se divide en 6 secciones que contienen 22 especies, de estas *T. cacao* es la única que es cultivada ampliamente (Chanatásig, 2004).

El cacao (*Theobroma cacao* L.) es un árbol de origen amazónico, de la familia Malvaceae, planta umbrófila que generalmente requiere de lluvia abundante y condiciones de sombra para su desarrollo. El cacao proviene de estructuras ecológicas complejas (selváticas), altamente biodiversas que permiten tener en asocio alimentos variados y funcionales en el sistema productivo y que aportan al sistema concentración de biomasa y protección de suelos y aguas (Espinoza & Ríos, 2016).

En el siglo XVI, en la era post-colombina, el cacao se dispersó a otros continentes, cuando Hernando Cortés reportó el hallazgo de una bebida amarga usada por los aztecas y envió las semillas y recetas a Europa (Bhattacharjee & Kumar, 2007). Durante el siglo XIX, las recetas originales se refinaron, y se desarrollaron las tecnologías que facilitaron el tostado y molienda de los granos de cacao, con lo cual se originó el desarrollo de la industria del chocolate y se popularizó su consumo en el mundo (Jaimes & Aranzazu, 2010).

El cultivo de *Theobroma cacao* en otros continentes se inició durante la era colonial entre los siglos XVIII y XIX, y en 1900, el 80% de la producción se daba en el continente americano. Ya en el siglo XXI, América se convierte en el continente con la menor producción, contrastando con el continente africano, donde se encuentra 78% de la producción mundial (Ploetz, 2007). En la actualidad, el cacao es cultivado en la franja geográfica tropical húmeda ubicada desde los 18° N hasta los 20° S de la línea ecuatorial (De Almeida & Valle, 2008).

2.2.8. Usos e importancia del cacao

Los productos primarios constituyen la materia prima para obtener bienes finales a ser consumidos por la población y contribuir así con la satisfacción de los requerimientos energéticos y nutricionales. No obstante, algunos rubros como el cacao y el café son considerados bienes de lujo, en vista de que no son indispensables, es decir no son considerados bienes de primera necesidad en la alimentación. De las almendras de cacao, fermentadas y secas (o sin fermentar) se obtienen subproductos y productos finales a través de procesos industriales. Los primeros son la pasta o licor, la manteca, la torta y el polvo de

cacao. Los productos finales de cacao son principalmente los chocolates y demás artículos elaborados a base de chocolate, tales como coberturas, golosinas, barras de chocolate amargo, de leche, blanco, con frutas, nueces, bombones, entre otros. Además, la manteca de cacao se emplea en la industria farmacéutica y en la elaboración de cosméticos (Quintero & Díaz, 2004).

El cacao es un importante producto básico, en cuanto a su valor comercial tanto a nivel local como mundial. Representa una parte sustancial en la economía que sirve de sustento para muchas familias campesinas. Además, es un generador de ingresos de divisas. Además, tiene un rol importante para el sustento de millones de familias campesinas, dedicadas a la actividad de siembra y cosecha de cacao. En muchos países en vías de desarrollo, como el caso de Ecuador el sector agrícola agrupa un rubro significativo de la PEA. Por ello es necesario realizar un enfoque en la cadena de valores del cacao, así como las partes que la conforman para que, de esta manera, se pueda generar bienestar a las familias campesinas que participan en la producción de cacao (García, 2014).

En referencia al impacto social del sector de cacaotero, a través del gobierno nacional, se ha desarrollado un programa de sostenibilidad con iniciativas y sistemas para proteger de mejor manera a los productores y sus familias, brindándoles los servicios básicos, y desarrollando generación de empleo, impulsándolos a salir de la pobreza. La alta dependencia del mercado laboral en la agricultura está integrada por varias actividades productivas: el banano, café, cacao y otras actividades de agricultura. En lo referente a la producción animal, extracción de madera, silvicultura, productos de caza y pesca, según la Organización Internacional de Cacao (ICCO), en 2012, indica que la producción y su industria agrupan el 4% de la PEA nacional. Genera empleo al 12.5% de la PEA agrícola, dando trabajo de manera directa aproximadamente a 500.000 personas o 100 familias involucradas directamente en esta actividad. Existen más de 500.000 hectáreas de cacao, la mayoría agrupadas y conformadas en más de 100.000 fincas (García, 2014).

Principalmente de pequeños productores de Manabí; Los Ríos, Guayas y Esmeraldas, que son las zonas con mayor producción de cacao, así mismo en el 2008 generaron 100.000 empleos directos en las actividades productivas del sector. Según el MAGAP. En el 2010, la producción de cacao acogió a 147.000 agricultores, que contribuyeron en el 2008 del cultivo del banano, café y cacao; con el 24.4%. En el 2009 contribuyó con el 23.9%. Es

decir, 182.133 agricultores, participaron de la producción agrícola del sector. Así mismo, el cultivo del cacao en los últimos años, ha generado crecimiento paralelo, como creación de empresas comercializadoras, agencias transportadoras de carga terrestre y aérea. También ha impulsado la venta de productos agroquímicos para combatir enfermedades y plagas, equipos agrícolas. Todo esto ha generado ingresos económicos significativos dentro del sector cacaotero ecuatoriano (García, 2014).

CAPITULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Localización de la investigación

La investigación se realizó en el cantón El Empalme, localizado entre las coordenadas $1^{\circ}02'46''\text{S}$ $79^{\circ}38'01''\text{O}$, a una altura de 71 metros sobre el nivel del mar, teniendo los siguientes límites:

- **Norte:** Cantón El Carmen
- **Noreste:** Buena Fe
- **Este:** Quevedo
- **Sureste:** Mocache
- **Sur:** Balzar
- **Suroeste:** Balzar
- **Oeste:** Cantón Pichincha
- **Noroeste:** Cantón Pichincha

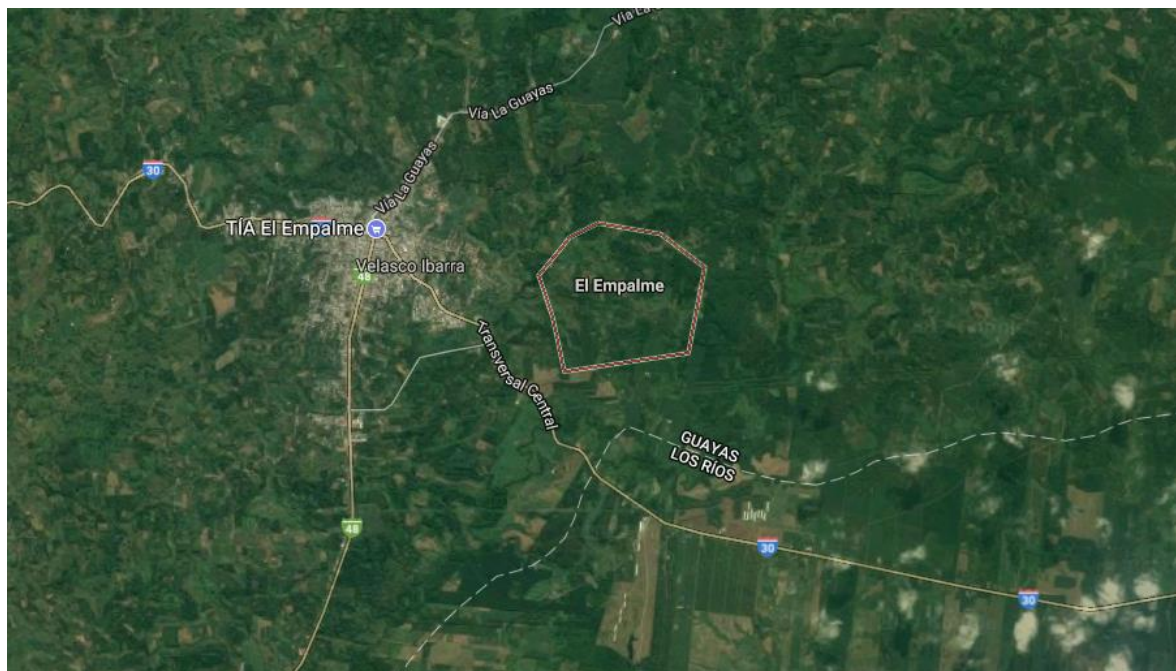


Figura 1. Localización del cantón El Empalme

Fuente: Google Maps

3.2. Tipo de investigación

Se efectuó una investigación de tipo descriptiva, realizando una descripción situacional de la actualidad en la que viven los productores cacaoteros beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli, Además la investigación fue de tipo correlacional al establecer la relación de los beneficios del mencionado plan en el desarrollo socioeconómico de los beneficiarios.

3.3. Métodos de investigación

Se aplicaron los métodos inductivo, deductivo y analítico, siendo el primero usado para la construcción de las encuestas de acuerdo a los objetivos planteados, el segundo para la identificación de los beneficios más importantes del Plan Lindt & Sprüngli en la vida de los productores, y el tercer método mencionado se utilizó para el análisis de los datos obtenidos y la generación de resultados.

3.4. Fuentes de recopilación de la información

Como fuentes de información primaria se utilizaron los datos provenientes de las encuestas, mientras que como fuente secundaria se extrajo información de libros, revistas, publicaciones y documentos en línea.

3.5. Diseño de la investigación

Por ser una investigación no experimental-descriptiva, no se utilizó ningún tipo de diseño experimental, por lo que se utilizaron técnicas de estadística descriptiva para la presentación e interpretación de los resultados obtenidos.

3.6. Instrumentos de investigación

3.6.1. Encuestas

Las encuestas dirigidas a la población en estudio se elaboraron a base de preguntas cerradas, con diferentes opciones de respuesta, para agilizar el proceso de recolección de la

información. Se tomaron como principales lineamientos para las interrogantes, los objetivos de la investigación para de este modo lograr el cumplimiento de los mismos.

3.6.2. Población y muestra

Se consideró como universo a los 31 productores cacaoteros beneficiados por el Plan Lindt & Sprüngli de la zona del cantón El Empalme, que, por ser un universo pequeño, las encuestas formuladas, fueron aplicadas a la totalidad del universo, a fin de tener datos de mayor autenticidad.

3.7. Tratamiento de los datos

Los datos se recolectaron en encuestas impresas, las cuales posteriormente se ingresaron con su respectiva codificación en Excel 2016, para su tabulación y elaboración de gráficos estadísticos que faciliten su comprensión.

3.8. Recursos humanos y materiales

3.8.1. Recursos humanos

Como principales recursos humanos se contó con la participación del Econ. Luis Zambrano Medranda en calidad de Director del Proyecto de Investigación que aportó con diferentes sugerencias en la redacción del documento, así como con la colaboración de los productores cacaoteros que contestaron esmeradamente las preguntas formuladas.

3.8.2. Recursos materiales

- Borrados
- Carpetas
- Computadora
- Esferos

- Hojas de papel bond
- Impreso
- Libreta de apuntes
- Lista de productores
- Pendrive
- Tablero

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados

4.1.1. Edad de los productores

Tabla 1. Edad de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Edad de los productores	Número de productores	Porcentaje (%)
Menos de 30 años	4	13
Entre 31 y 40 años	4	13
Entre 41 y 50 años	9	29
Entre 51 y 60 años	6	19
Entre 61 y 70 años	3	10
Más de 70 años	5	16
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

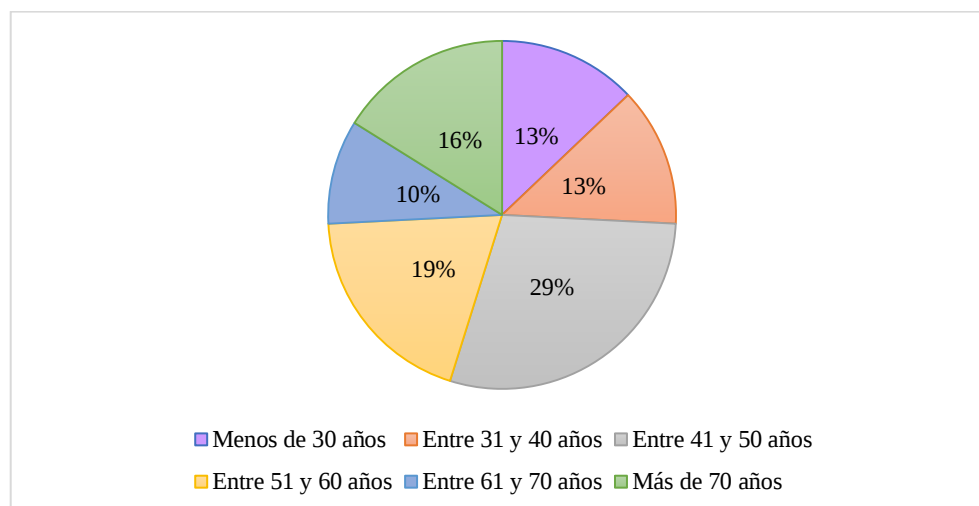


Gráfico 1. Edad de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Del total de productores cacaoteros encuestados, el 29% tiene entre 41 y 50 años, un 19% de 51 a 60 años, un 16% sobrepasa los 70 años, dos proporciones de 13% tienen entre 31 y 40 años y menos de 30 años, y la edad del 10% restante oscila entre los 61 y 70 años (Tabla 1 y Gráfico 1).

4.1.2. Género de los productores

Tabla 2. Género de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Género	Número de productores	Porcentaje (%)
Masculino	26	84
Femenino	5	16
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

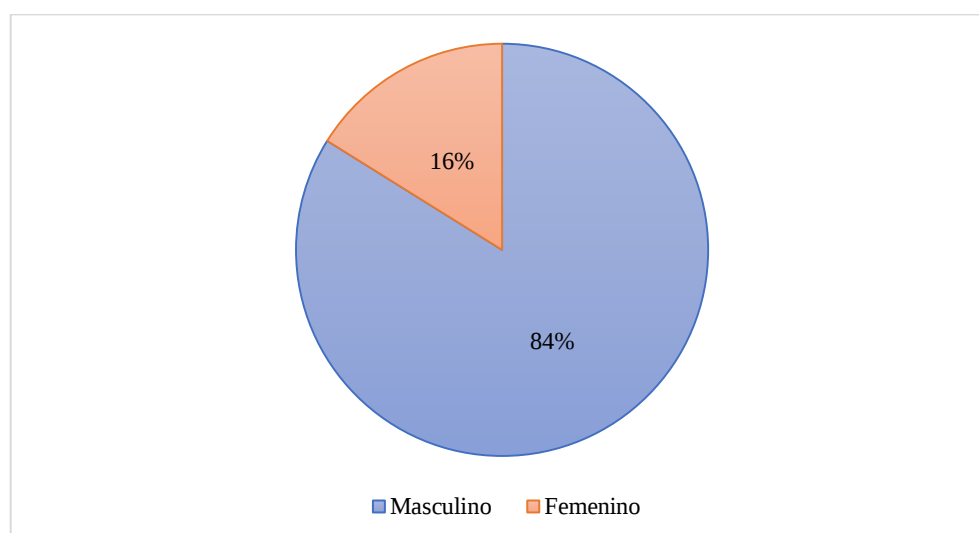


Gráfico 2. Género de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Los productores cacaoteros beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, son en su mayoría de género masculino con un 84% de los mismos, mientras que el 16% de género femenino, lo que demuestra una predominancia de los hombres en el manejo de las fincas, sin embargo, la mujer empieza a tomar más participación en este tipo de actividades agrícolas (Tabla 2 y Gráfico 2).

4.1.3. Nivel de educación de los productores

Tabla 3. Nivel de educación de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Nivel de educación	Número de productores	Porcentaje (%)
Ninguno	0	0
Primaria incompleta	4	13
Primaria completa	14	45
Secundaria incompleta	2	7
Secundaria completa	10	32
Superior incompleta	1	3
Superior completa	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

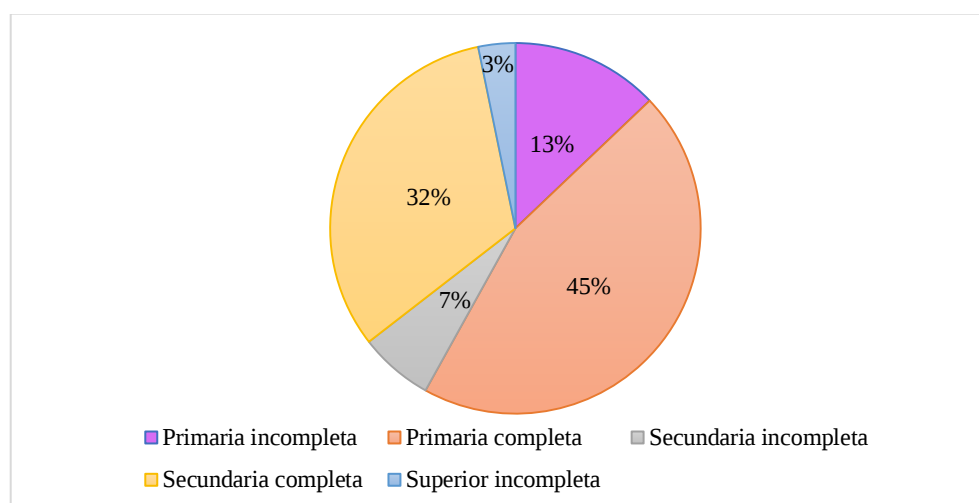


Gráfico 3. Nivel de educación de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

La interrogante acerca del nivel de educación que poseen productores en estudio, demostró que un 45% completó sus estudios primarios, 32% culminó la secundaria, un 13% estudió la primaria, pero no la culminó, el 7% tiene educación secundaria incompleta, y 3% restante posee un nivel de educación superior incompleta (Tabla 3 y Gráfico 3).

4.1.4. Estado conyugal

Tabla 4. Estado conyugal de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Soltero (a)	1	3
Unión libre	11	36
Casado (a)	16	52
Separado (a)	2	6
Divorciado (a)	0	0
Viudo (a)	1	3
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

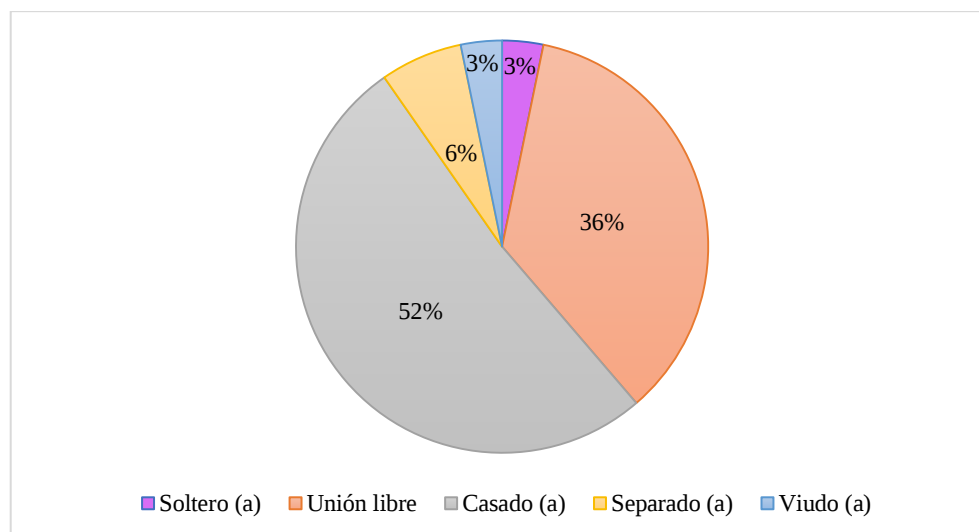


Gráfico 4. Estado conyugal de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Una gran parte de los productores encuestados, correspondiente al 52% son casados, el 36% tiene unión libre con su pareja, un 6% es separado(a), y dos proporciones, del 3% cada una son solteros y viudos, respectivamente (Tabla 4 y Gráfico 4).

4.1.5. Situación laboral del cónyuge

Tabla 5. Situación laboral del cónyuge de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Trabaja medio tiempo	1	3
Trabaja tiempo completo	3	10
No trabaja	23	74
No tiene cónyuge	4	13
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

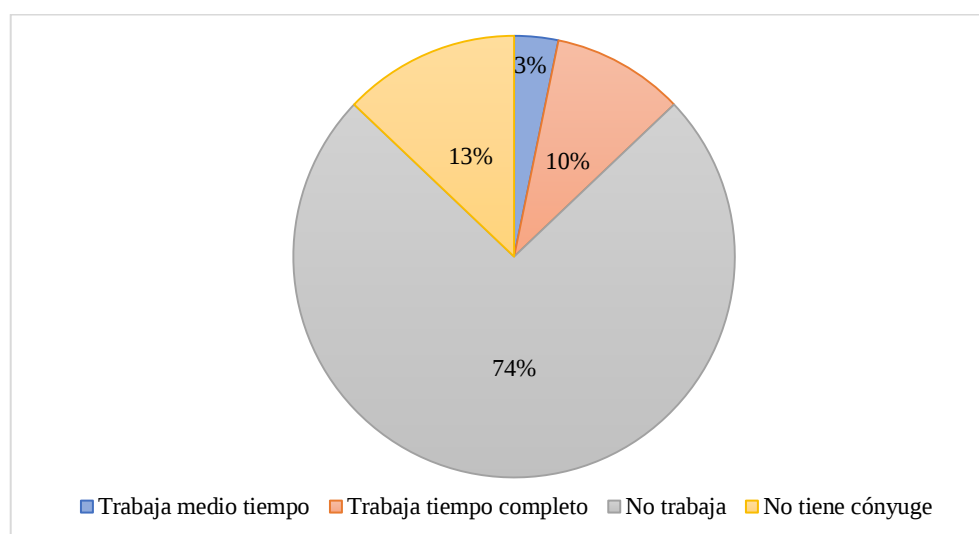


Gráfico 5. Situación laboral del cónyuge de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Cuando se les preguntó a los productores sobre la situación laboral de sus cónyuges, éstos manifestaron que el 74% de ellos no trabaja, un 13% no tiene cónyuge, un 10% de los cónyuges trabaja tiempo completo, y el 3% labora medio tiempo (Tabla 5 y Gráfico 5).

4.1.6. Ingresos del cónyuge

Tabla 6. Ingresos del cónyuge de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Ninguno	27	87
Menos de \$ 200.00	1	3
Entre \$ 201.00 y \$ 300.00	0	0
Entre \$ 301.00 y \$ 400.00	0	0
Más de \$ 400.00	3	10
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

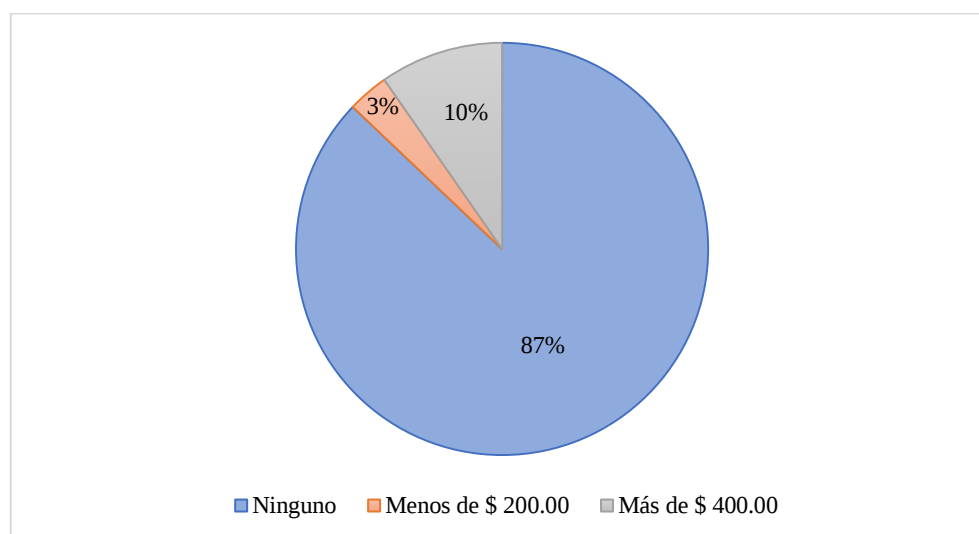


Gráfico 6. Ingresos del cónyuge de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Según los datos registrados, el 87% de los cónyuges no tiene ingreso alguno correspondiente a 27 productores (de los cuales 23 cónyuges no trabajan y 4 no tienen cónyuge), el sueldo del 10% supera los \$ 400.00, y el 3% restante ostenta un sueldo inferior a los \$ 200.00 (Tabla 6 y Gráfico 6).

4.1.7. Personas que dependen de los productores

Tabla 7. Personas que dependen de la labor de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Menos de 2	12	39
Entre 2 y 4	18	58
Entre 5 y 7	1	3
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

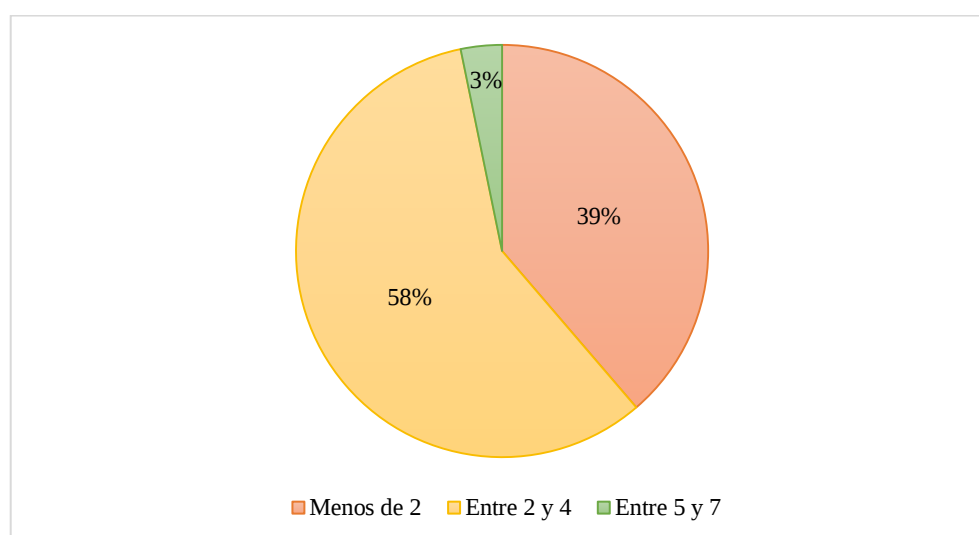


Gráfico 7. Personas que dependen de la labor de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

El 58% de los productores encuestados, tiene a su cargo entre 2 a 4 personas que dependen directamente de su actividad cacaotera, 39% manifestó que de su trabajo dependen menos de 2 personas, mientras que el 3% restante indicó que entre 5 y 7 personas dependen de su labor agrícola (Tabla 7 y Gráfico 7).

4.1.8. Número de hijos que dependen de la labor de los productores

Tabla 8. Número de hijos que dependen de la labor de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Ninguno	17	55
Uno	5	16
Dos	7	23
Tres	2	6
Más de tres	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

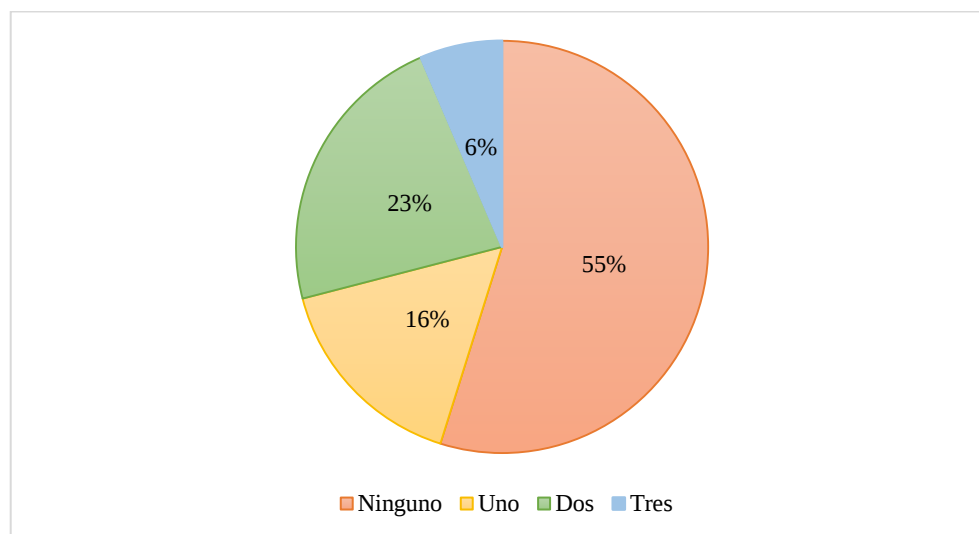


Gráfico 8. Número de hijos que dependen de la labor de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

La indagación sobre el número de hijos que dependen de la labor de los productores, demostró que un 55% no tiene hijos que dependan de su labor, un 23% tiene dos hijos, el 16% tiene un hijo, y el 6% restante tiene hasta 3 hijos que dependen de ellos actualmente (Tabla 8 y Gráfico 8).

4.1.9. Tipo y tenencia de la vivienda

Tabla 9. Tipo y tenencia de vivienda de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Propia	Alquilada	Prestada	Total	Porcentaje (%)
Caña	-	-	-	-	-
Madera	6	-	-	6	19
Cemento	2	-	-	2	7
Mixta	22	-	1	23	74
Total	30	-	1	31	100
Porcentaje (%)	97	-	3	100	

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

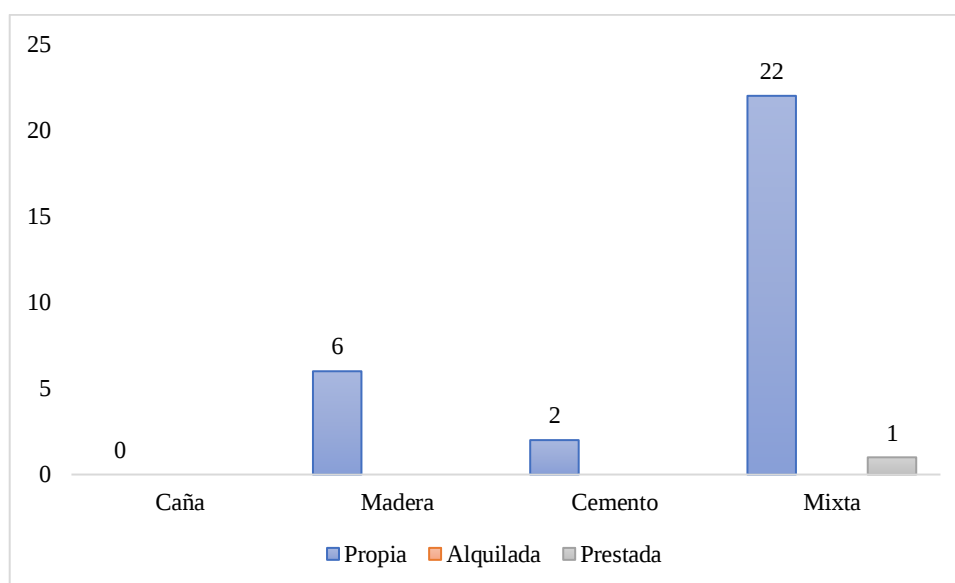


Gráfico 9. Tipo y tenencia de vivienda de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Un total de 23 productores (74%) poseen viviendas mixtas, de las cuales 22 son propias y 1 es prestada, mientras que 6 productores (19%) poseen viviendas de madera, las mismas que en su totalidad son propias, y apenas 2 productores (7%) viven en casa de cemento que a su vez también son propias (Tabla 9 y Gráfico 9).

4.1.10. Tenencia de la finca

Tabla 10. Tenencia de las fincas de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Herencia	12	39
Compra	19	61
Prestada	0	0
Alquilada	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

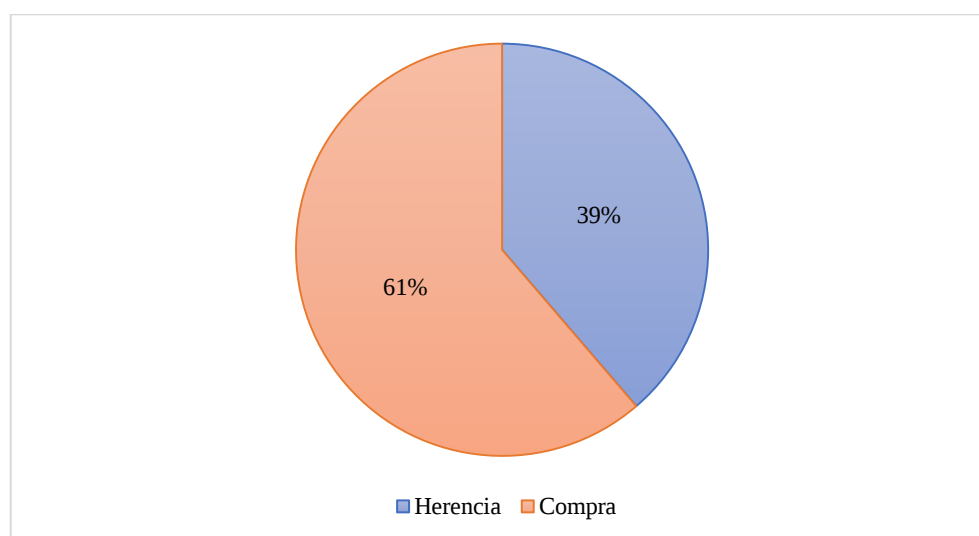


Gráfico 10. Tenencia de las fincas

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

En lo referente a la tenencia de las fincas, se constató que el 61% de las fincas han sido adquiridas mediante compra, mientras que el 39% restante han sido heredadas de familiares (Tabla 10 y Gráfico 10).

4.1.11. Acceso a servicios básicos

Tabla 11. Servicios básicos que disponen los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje Si (%)
Agua potable	0	0
Energía eléctrica	31	100
Telefonía móvil	29	94
Telefonía fija	3	10
Internet	4	13
Alcantarillado	0	0
Alumbrado público	12	39
Tv cable	2	6
Relección de basura	1	3

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

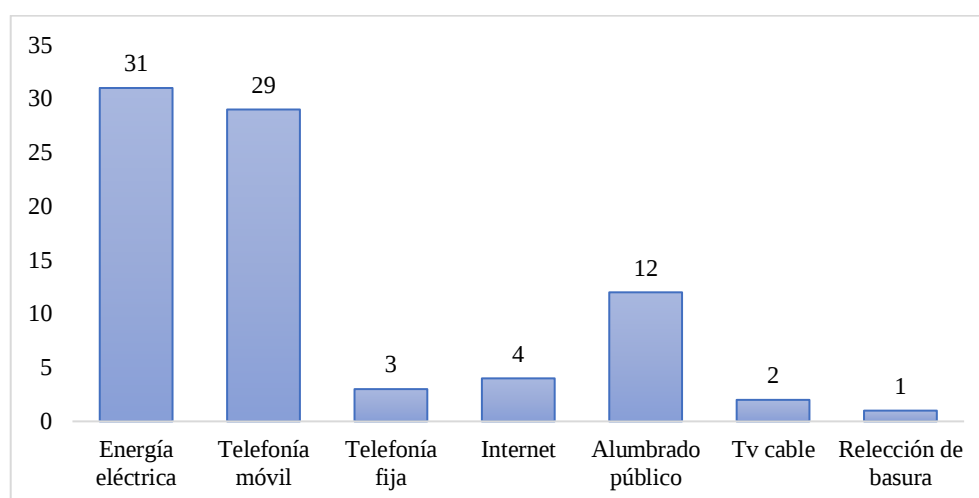


Gráfico 11. Disposición de servicios básicos

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

El principal servicio básico al que todos los productores tienen acceso es la energía eléctrica (100%), seguida de la telefonía móvil a la que el 94% tiene acceso, mientras que un 39% también tiene cuenta con alumbrado público; acceso al internet en sus viviendas lo tienen el 13% de los productores, un 10% a telefonía fija, un 6% a Tv cable, y apenas un 3% cuenta con servicio de recolección de basura (Tabla 11 y Gráfico 11).

4.1.12. Acceso a seguro de vida

Tabla 12. Accesibilidad a seguro de vida de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Si	2	6
No	29	96
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

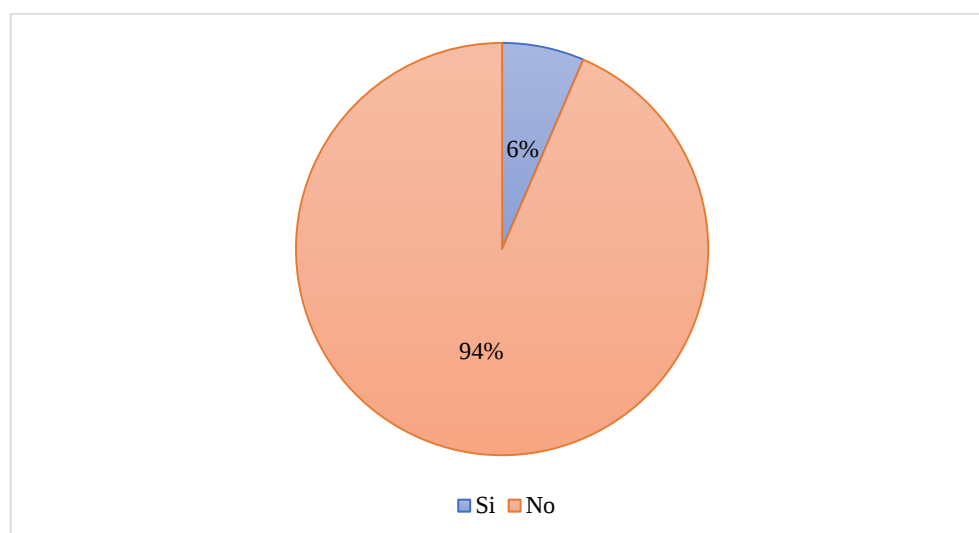


Gráfico 12. Accesibilidad a seguro de vida

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

La accesibilidad a seguro de vida es un privilegio a nivel de productores, ya que la gran mayoría, correspondiente a un 94% de la muestra no cuenta con dicho tipo de seguro, siendo apenas un 6% los que pueden acceder al mismo (Tabla 12 y Gráfico 12).

4.1.13. Tipo de atención médica que reciben los productores

Tabla 13. Tipo de atención médica que reciben los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Pública	7	23
Privada	0	0
IESS	24	77
Otra	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

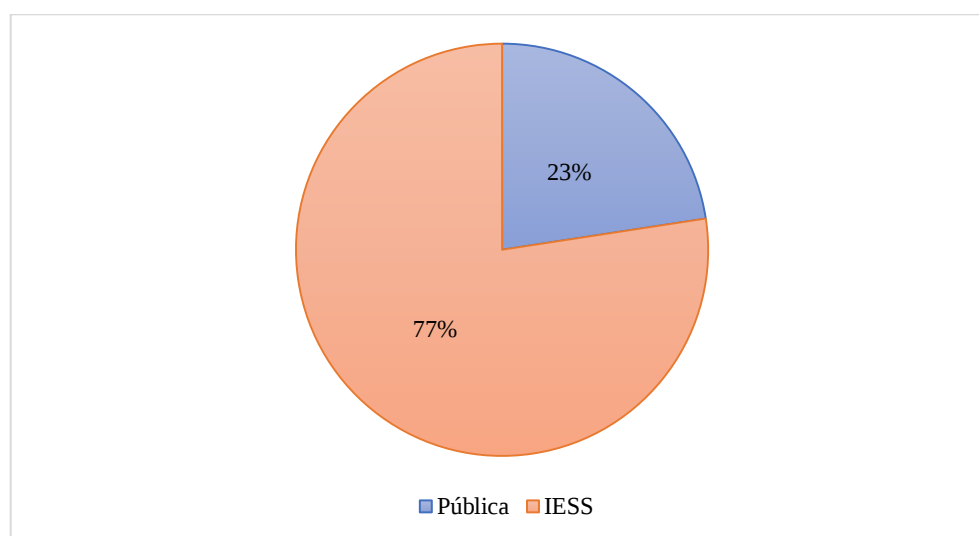


Gráfico 13. Tipo de atención médica que reciben los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

La atención médica que reciben los productores en un 77% es del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), mientras que el 23% restante se hace atender en centros de atención medica pública (Tabla 13 y Gráfico 13).

4.1.14. Abastecimiento de agua en las fincas

Tabla 14. Fuente de abastecimiento de agua en las fincas beneficiadas por Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Pozo	22	71
Río	7	23
Tanquero	0	0
Agua entubada	0	0
Río y pozo	2	6
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

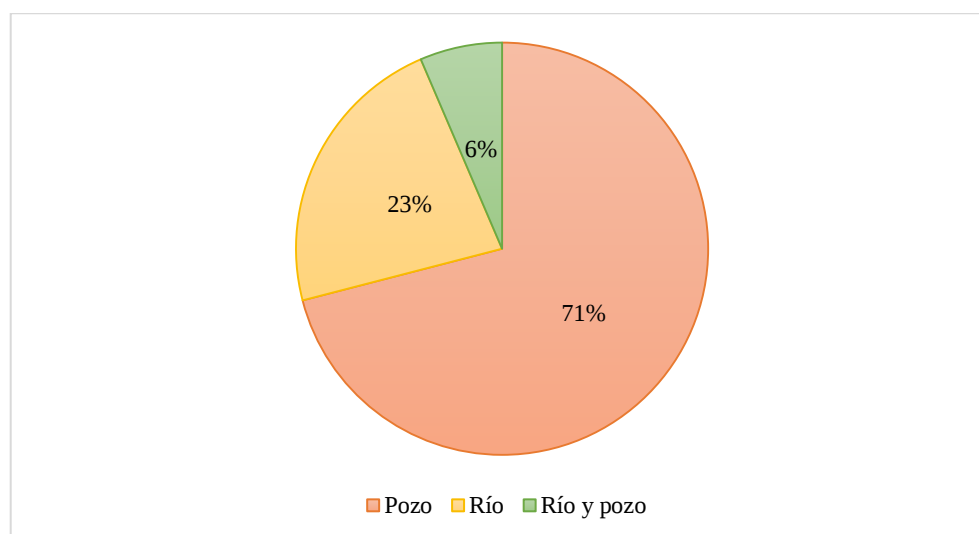


Gráfico 14. Fuente de abastecimiento de agua en las fincas

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

La principal fuente de abastecimiento de recurso hídrico en las fincas son los pozos, observándose que el 71% de los productores se abastece de éstos, un 23% lo hace de agua proveniente de ríos, y el 6% restante se abastece de agua tanto de ríos como de pozo existentes en sus unidades de producción agrícola (Tabla 14 y Gráfico 14).

4.1.15. Tipo y estado de vías de acceso a las fincas

Tabla 15. Tipo y estado de vías de acceso a las fincas de los productores encuestados beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Bueno	Regular	Malo	Total	Porcentaje (%)
Lastrado		2	5	7	23
Empedrado		3	2	5	16
Asfaltado	8		1	9	29
Sendero		1	9	10	32
Total	8	6	17	31	100
Porcentaje (%)	26	19	55	100	

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

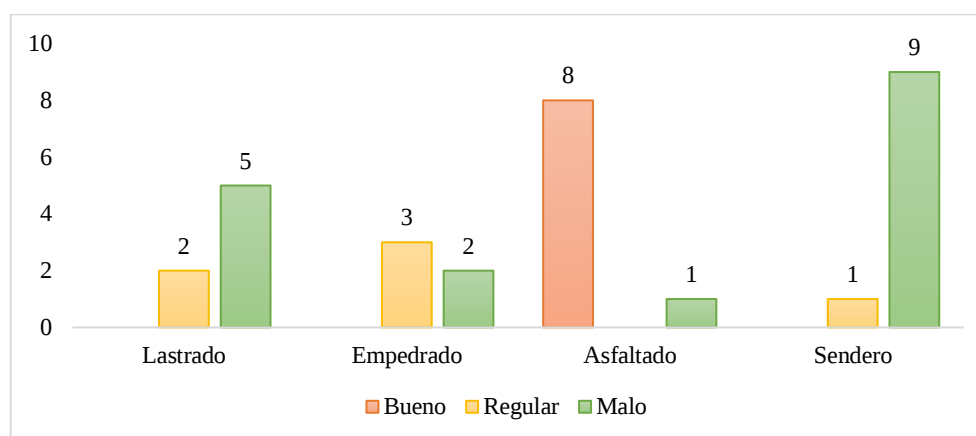


Gráfico 15. Tipo y estado de vías de acceso a las fincas

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Las mayorías de las vías de acceso a las fincas son senderos, observándose que en el 32% de las fincas correspondiente a 10 unidades de producción se cuenta con éstos, de las cuales 1 se encuentra en estado regular, y 9 están en mal estado. En el 29% (9 fincas) se tiene vías de carreteros asfaltados, de los cuales en 8 fincas son de buen estado, y en 1 está en mal estado. Un 23% correspondiente a 7 fincas, tiene de las vías cuenta con caminos lastrado, encontrándose 5 en mal estado, y 2 en estado regular. El 16% restante de las fincas que corresponde a 5 fincas tiene caminos empedrados el acceso a las mismas, siendo 4 de estado regular y 2 de mal estado. De manera general, el 55% de las fincas tiene vías de acceso en mal estado, 26% en buen estado, y el 19% restante en estado regular (Tabla 15 y Gráfico 15).

4.1.16. Forma de eliminación de los desechos de las viviendas

Tabla 16. Forma de eliminación de los desechos de las viviendas de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Recolector de basura	1	3
Queman	22	71
Recicla	8	26
Otro	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

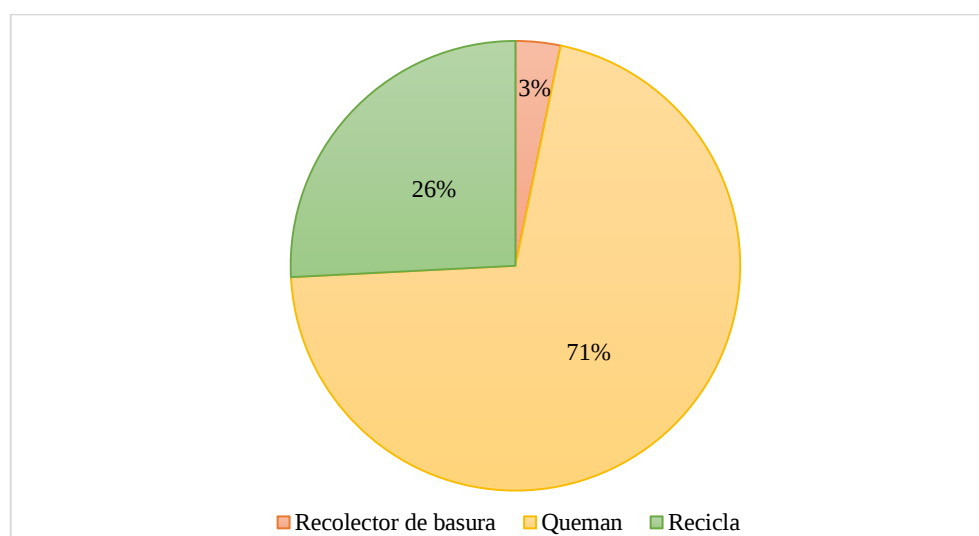


Gráfico 16. Forma de eliminación de los desechos de las viviendas

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

El 71% de los productores indicó que queman los desechos de sus viviendas, un 26% recicla apenas un 3% tiene el servicio de recolector de basura (Tabla 16 y Gráfico 16).

4.1.17. Tratamiento de los envases de agroquímicos

Tabla 17. Acciones que realizan con los envases de agroquímicos los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Arroja a la basura	2	6
Recicla	29	94
Quema	0	0
Triple lavado y perforación	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

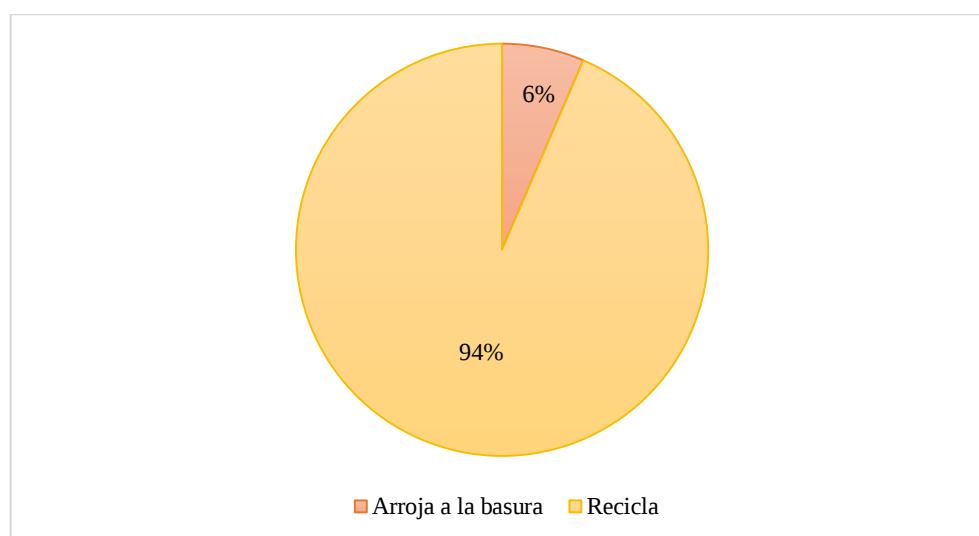


Gráfico 17. Acciones los productores hacen con los envases de agroquímicos

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Los envases de agroquímicos que se utilizan en las fincas, son reciclados por el 94% de los productores, evidenciándose que un bajo porcentaje correspondiente al 6% restante los arrojan a la basura (Tabla 17 y Gráfico 17).

4.1.18. Distancia de la urbe a las fincas

Tabla 18. Distancia de la urbe a las fincas de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Menos de 1 Km	0	0
Entre 1 y 5 Km	1	3
Entre 6 y 10 km	16	52
Más de 10 Km	14	45
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

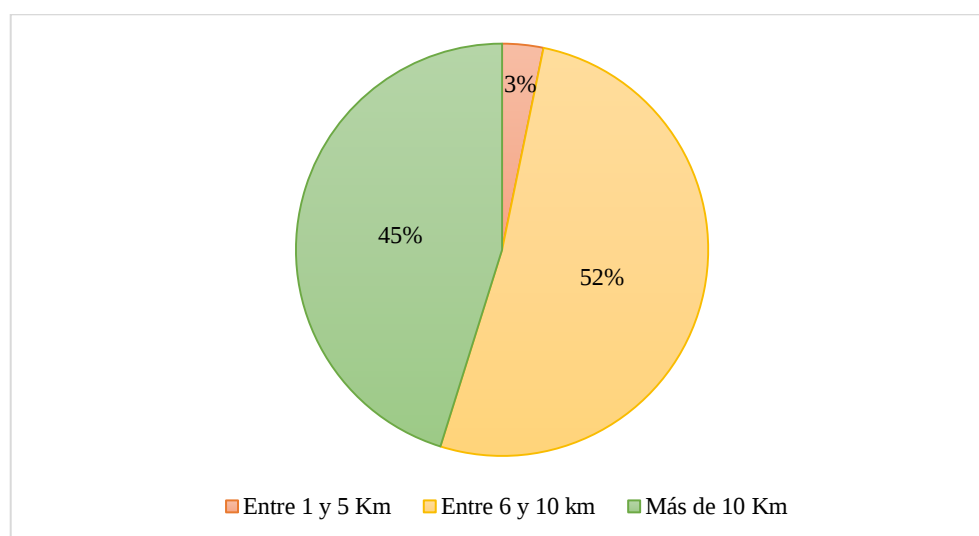


Gráfico 18. Distancia de la urbe a las fincas

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

El 52% de las fincas se encuentra a una distancia de 6 a 10 Km de la urbe, un 45% se ubica a más de 10 Km, y el 3% restante está a una distancia de la urbe que oscila entre 1 y 5 Km (Tabla 18 y Gráfico 18).

4.1.19. Distancia de los centros educativos a las viviendas de los agricultores

Tabla 19. Distancia de los centros educativos a las viviendas de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Menos de 1 Km	1	3
Entre 1 y 5 Km	4	13
Entre 6 y 10 km	15	48
Más de 10 Km	11	36
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

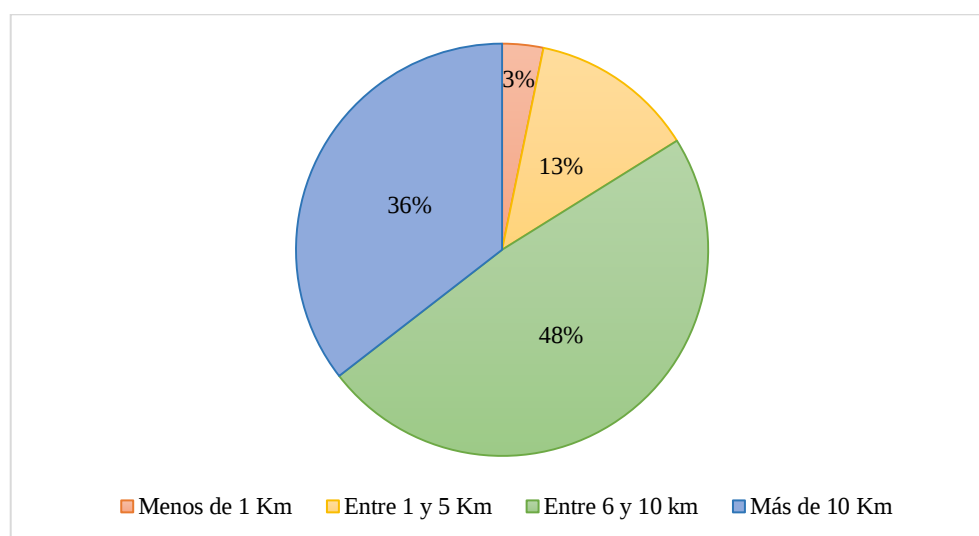


Gráfico 19. Distancia de los centros educativos a las viviendas

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Los centros educativos se encuentran a una distancia de 6 a 10 Km del 48% de las viviendas de los productores, un 36% a más de 10 Km, el 13% a una distancia entre 1 y 5 Km, y el 3% restante de las viviendas están a menos de 1 Km de distancia a los centros educativos (Tabla 19 y Gráfico 19).

4.1.20. Fuentes de ingresos adicionales de los agricultores

Tabla 20. Fuentes de ingresos adicionales de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Solo la finca	11	36
Trabajador agrícola	14	46
Porcicultura	1	3
Avicultura	1	3
Albañil	1	3
Actividades de limpieza	1	3
Profesor	1	3
Trabajador del IESS	1	3
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

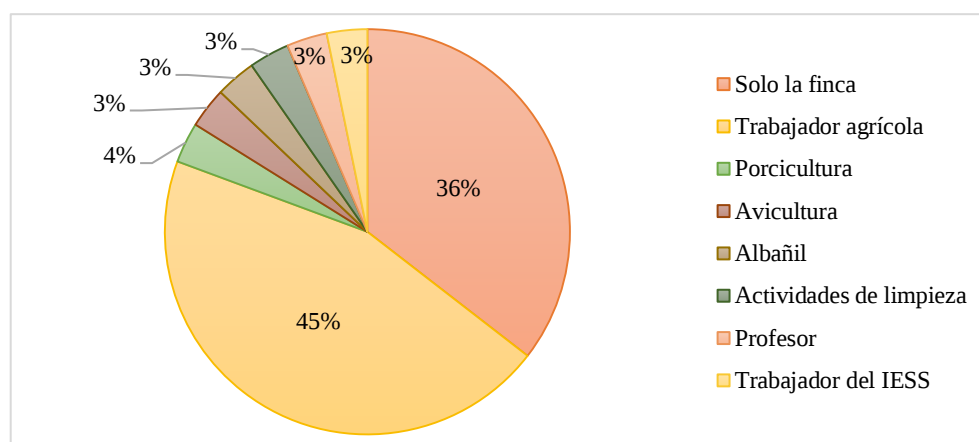


Gráfico 20. Fuentes de ingresos de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Un 64% de los productores tiene otro ingreso adicional al de sus fincas, de los cuales 45% son trabajadores agrícolas que prestan sus servicios en otras fincas, un 4% se dedica a actividades porcícolas, un 15% se encuentra dividido en iguales proporciones se desempeña como profesor, actividades de avicultura, albañil, trabajador de IESS, actividades de limpieza, con un 3% cada uno, mientras que un 36% tiene como único ingreso sus fincas (Tabla 20 y Gráfico 20).

4.1.21. Financiamiento de la producción

Tabla 21. Financiamiento de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Fondos propios	27	87
En asociación	4	13
Préstamo a BanEcuador	0	0
Fondos propios y préstamos	0	0
Préstamo a bancos privados	0	0
Prestamista/Chulqueros	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor



Gráfico 21. Financiamiento de los productores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

El financiamiento de la producción del 87% de los encuestados es de su entera propiedad, mientras que el 13% restante lo hace en asociación con otras personas (Tabla 21 y Gráfico 21).

4.1.22. Principales problemas en la comercialización del cacao

Tabla 22. Principales problemas en la comercialización de cacao que tienen los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Larga distancia al centro de acopio	1	3
Falta de transporte	4	13
Bajos precios	26	84
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

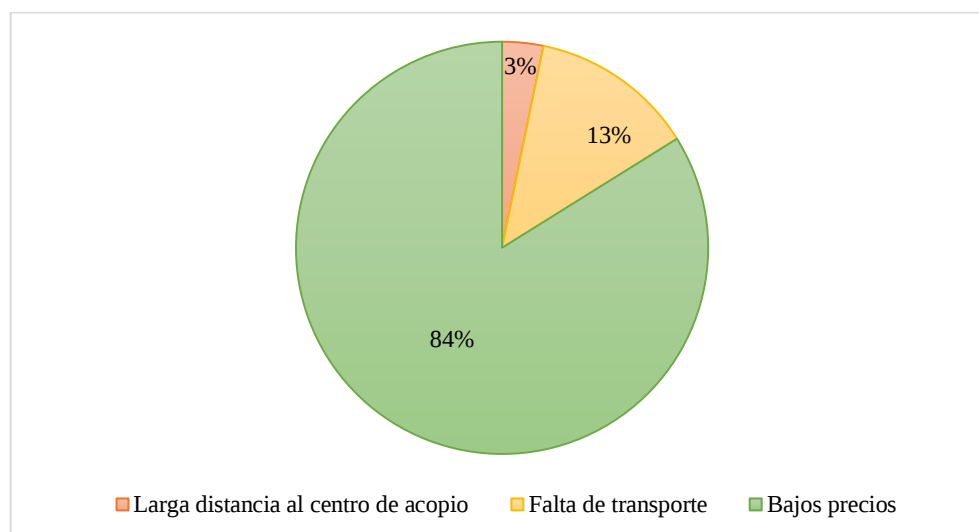


Gráfico 22. Principales problemas en la comercialización de cacao

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

El problema de mayor magnitud en cuanto a la comercialización de cacao por parte del 84% de los productores es la existencia de bajos precios del grano, 13% manifestó que su problema es la falta de transporte, y apenas un 3% atribuyó problemas debido a la larga distancia al centro de acopio (Tabla 22 y Gráfico 22).

4.1.23. Compradores de la producción

Tabla 23. Compradores del cacao de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
Intermediario	31	100
Asociación	0	0
Exportador	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

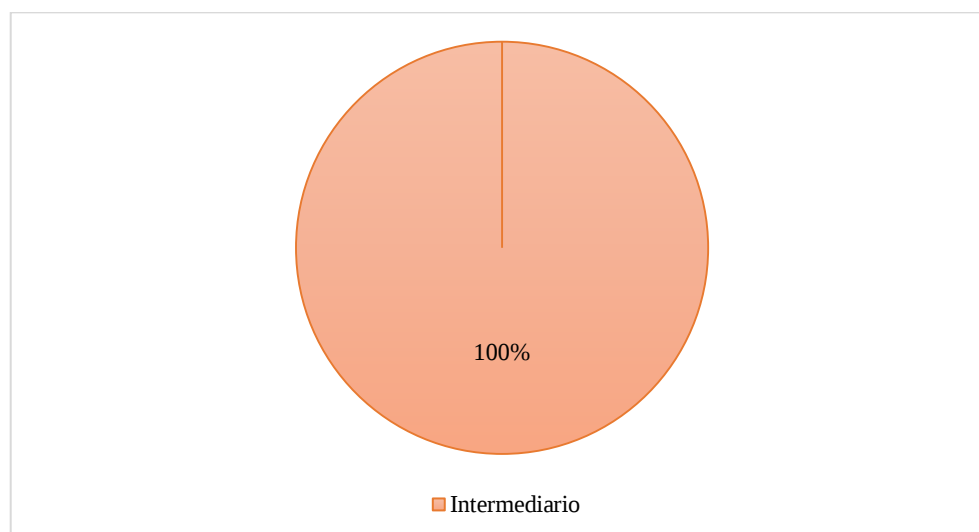


Gráfico 23. Compradores del cacao de los beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Todos los productores expresaron que venden la producción de sus fincas a intermediarios, compran ya sea en las mismas fincas o en centro de acopio, y éstos a su vez venden a empresas (Tabla 23 y Gráfico 23).

4.1.24. Estado de venta del cacao

Tabla 24. Estado de venta del cacao de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
En baba	4	13
Seco	0	0
Oreado	27	87
Fermentado	0	0
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

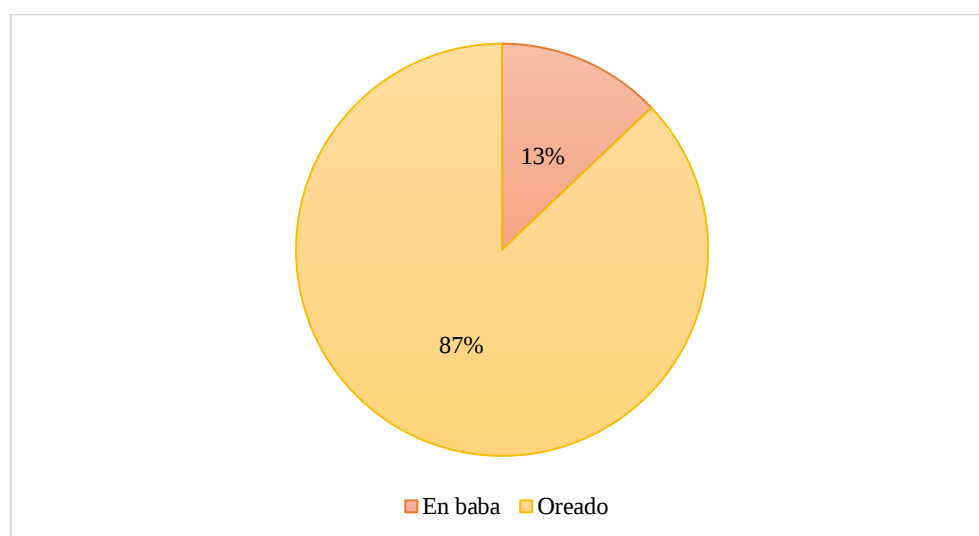


Gráfico 24. Estado de venta del cacao

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

El cacao producido en el 87% de las fincas se vende en estado oreado, y el del 13% restante lo vende en baba (Tabla 24 y Gráfico 24).

4.1.25. Conformidad en la calificación, paga y atención de los compradores

Tabla 25. Estado de venta del cacao de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Conformidad	Número de agricultores		
	Calificación	Paga	Atención
De acuerdo	27	26	31
En desacuerdo	4	5	0
Total	31	31	31

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

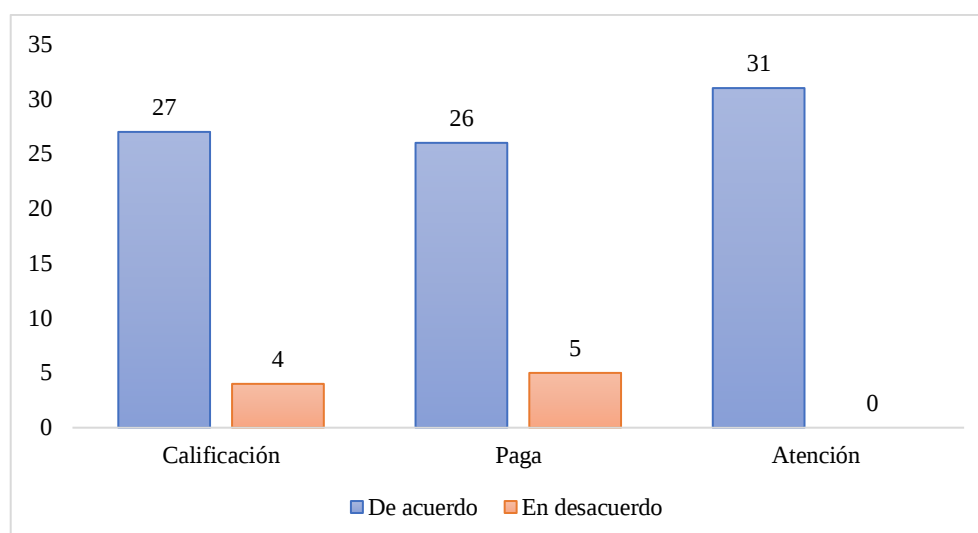


Gráfico 25. Conformidad en la calificación, paga y atención de los compradores

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

En cuanto a la calificación de los compradores, 27 productores (87%) se encuentra de acuerdo y 4 (13%) no lo están. El 84% de los productores (26 personas) se encuentra de acuerdo con la paga, mientras que el 16% (5 personas) difiere de dicho pensamiento. Sin embargo, el 100% de los productores, se encuentra totalmente de acuerdo con la atención que le brindan los compradores (Tabla 25 y Gráfico 25).

4.1.26. Recibimiento de asistencia técnica

Tabla 26. Entidades que brindan asistencia técnica a los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
No recibe asistencia técnica	0	0
Organismos gubernamentales	0	0
Organismos no gubernamentales	0	0
Empresa privada	31	100
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

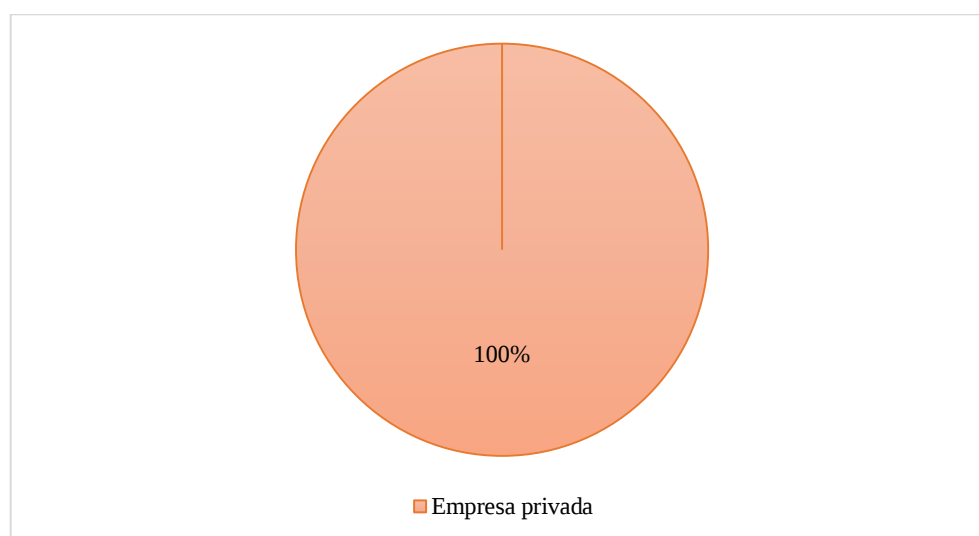


Gráfico 26. Entidades que brindan asistencia técnica a los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Al interrogar a los productores sobre el recibimiento de asistencia técnica, el 100% de éstos manifestó que reciben asistencia técnica de una empresa privada que en este caso es Olam, tal como lo estipula el Plan Lindt & Sprüngli (Tabla 26 y Gráfico 26).

4.1.27. Prácticas agronómicas implementadas con el Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 27. Prácticas agronómicas implementadas en las fincas antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Prácticas agronómicas	Antes del plan		Después del plan	
	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
Control de malezas	27	87	30	97
Fertilización	8	26	31	100
Riego	10	32	15	48
Control de plagas y enfermedades	9	29	29	94
Desinfección de herramientas	3	10	31	100
Poda	12	39	21	68
Limpieza y almacenamiento	13	42	27	87
Secado del grano	25	81	26	84

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

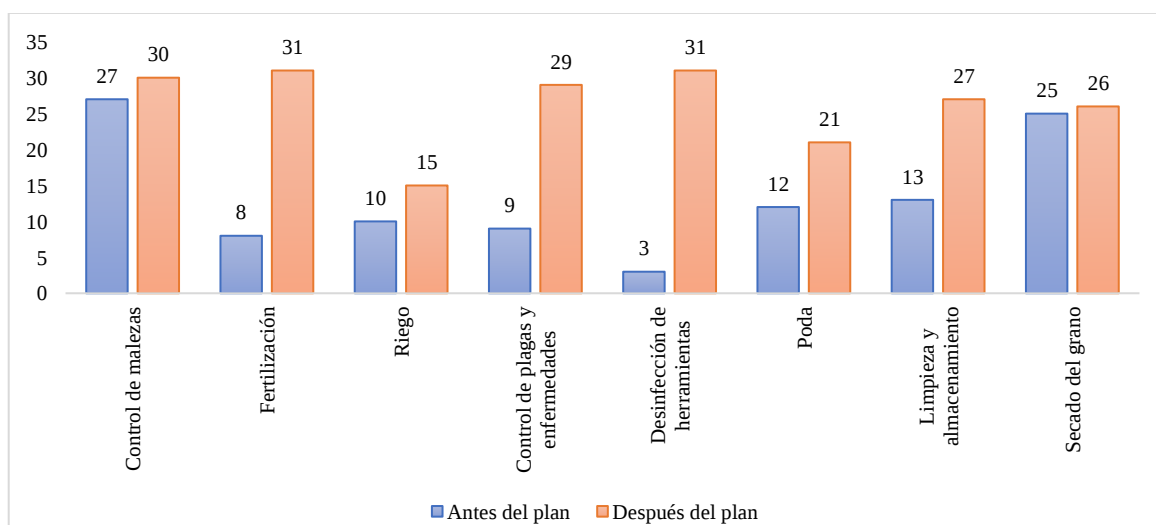


Gráfico 27. Prácticas agronómicas implementadas en las fincas antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Los agricultores manifestaron que se han implementado varias prácticas agronómicas con el Plan Lindt & Sprüngli en sus fincas, lo cual fue corroborado al apreciarse que el control de malezas pasó de 27 productores a 30 con el plan, las prácticas de fertilización que

anteriormente se llevaban a cabo solo en 8 fincas, ascendieron a 31 fincas, similar a lo correspondiente a la desinfección de las herramientas que pasó de 3 fincas a 31 fincas. Además, el riego, control de plagas y enfermedades, poda, limpieza y almacenamiento del grano y el secado del grano, que antes del plan estaban implementadas en 10, 9, 12, 13 y 25 fincas, respectivamente, ascendieron a 15, 29, 21, 27 y 26 fincas, en su orden (Tabla 23 y Gráfico 27).

4.1.28. Impacto ambiental del Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 28. Impacto ambiental del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Antes del plan		Después del plan	
	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
Quema de desperdicios dentro de la plantación	1	3	0	0
Almacenamiento seguro de agroquímicos	20	65	31	100
Acumulación de material no degradable en el suelo cultivado	11	35	0	0

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

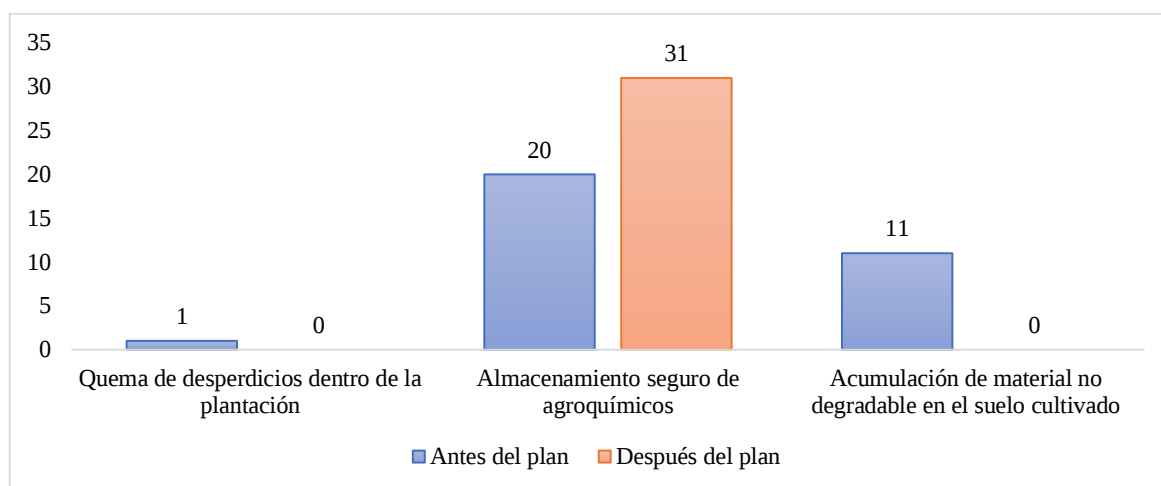


Gráfico 28. Impacto ambiental del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Según los datos obtenidos de las encuestas, antes del plan un agricultor, que representa el 3% de la muestra, quemaba los desperdicios dentro de la plantación, lo cual se corrigió con el plan de tal manera que ya ninguno lo hace. Además, el almacenamiento seguro de los agroquímicos se incrementó de tal manera que antes del plan lo practicaban 20 agricultores (65% de la muestra), y con el plan, todos los productores beneficiarios aplican esta técnica en sus unidades de producción. La acumulación de material no degradable en el suelo cultivado antes del plan según expresaron existía en las fincas de 11 productores, es decir del 35% de éstos, mientras que con el plan este porcentaje ha disminuido a cero (Tabla 28 y Gráfico 28).

4.1.29. Alfabetización mediante el Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 29. Alfabetización mediante el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Actividades	Antes del plan		Después del plan	
	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
Registro de la producción	0	0	28	90
Planificación de actividades	5	16	28	90
Buena relación laboral	29	94	30	97
Manejo de facturas	6	19	7	23
Capacitación al personal	11	35	28	90
Registro de ingresos	18	58	26	84
Registro de egresos	5	16	26	84

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

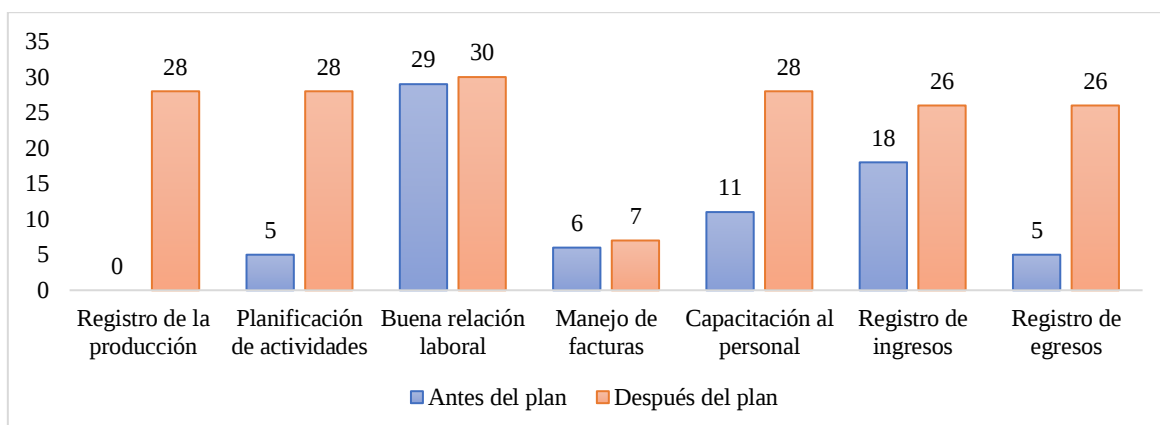


Gráfico 29. Alfabetización mediante el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Dentro del Plan Lindt & Sprüngli se considera como una de las estrategias de mejora a la alfabetización a los agricultores, respecto a esto con el plan 28 agricultores (90%) llevan registro de la producción cuando antes del plan ninguno lo hacía. La planificación de actividades se incrementó de 5 productores (16%) a 28 que sistematizan las actividades a realizar dentro de la finca.

La buena relación laboral dentro de las unidades de producción tanto antes como después del plan reflejó ser buena de tal manera que se incrementó de 29 a 30, es decir cubriendo casi toda la muestra. Las facturas que anteriormente se manejaba en 6 fincas se incrementó a 7 (se implementó en una finca).

La capacitación al personal, registro ingresos, así como el registro de los egresos, también experimentó un aumento en su implementación en las fincas en estudio, de tal manera que antes del plan, estas actividades se realizaban en 11 (35%), 18 (58%) y 5(16%), fincas respectivamente, y con le ejecución del plan estos números ascendieron hasta las 28 (90%), 26 (84%) y 26 (84%) fincas, correspondientemente (Tabla 29 y Gráfico 29).

4.1.30. Producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 30. Producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Antes del plan		Después del plan	
	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
0.1 a 6.0	5	16	5	16
6.1 a 10.0	17	55	12	39
10.1 – 14.0	9	29	13	42
Más de 14.0	0	0	1	3
Total	31	100	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

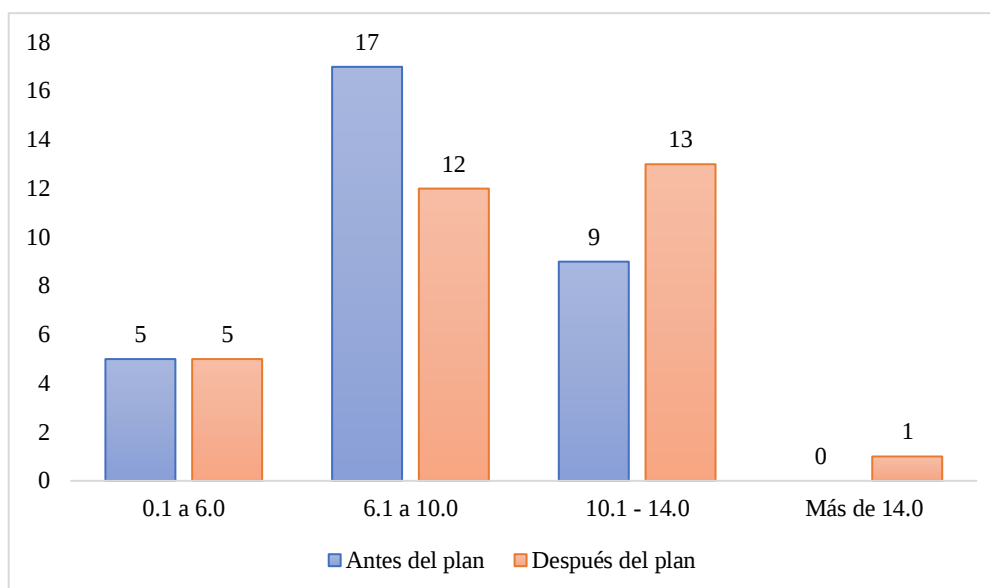


Gráfico 30. Producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Antes del Plan Lindt & Sprüngli, la producción del 55% de los productores era de 6.1 a 10.0 qq/ha al año, 29% producía de 10.1 a 14.0, un 16% de 0.1 a 6.0 qq/ha/año, observándose que ningún productor superaba los 14 qq/ha/año. Posteriormente a la ejecución del mencionado plan, la producción se incrementó, ya que según datos de los productores, un 42% produce de 10.1 a 14.0 qq/ha/año, un 39% de 6.1 a 10.0, el 16% entre 0.1 a 6.0 qq/ha/año, e incluso el 3 % restante logró superar los 14.0 qq/ha/año (Tabla 30 y Gráfico 30).

4.1.31. Precio del quintal antes y después del Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 31. Precio del quintal antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Antes del plan		Después del plan	
	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
Regular	30	97	14	45
Bueno	1	3	17	55
Muy Bueno	-	-	-	-
Excelente	-	-	-	-

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

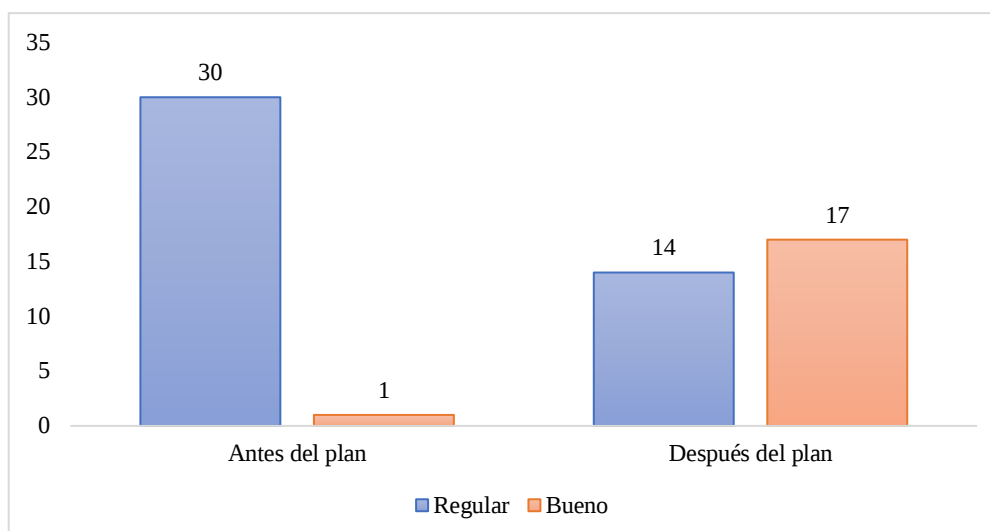


Gráfico 31. Precio del quintal de cacao antes y después del Plan Lindt & Sprüngli
Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme
Elaboración: El autor

Del total de agricultores, un 97% considera que el precio del quintal de cacao antes del plan era regular, y el 3% como bueno, mientras que después del plan, el 55% indicó que el precio es bueno, y un 45% que es regular, observándose una mayor satisfacción respecto a dicho precio (Tabla 31 y Gráfico 31).

4.1.32. Ingresos anuales antes y después del Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 32. Ingresos antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Antes del plan		Después del plan	
	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
Regular	30	97	1	3
Bueno	1	3	18	58
Muy Bueno	-	-	11	35
Excelente	-	-	1	3

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

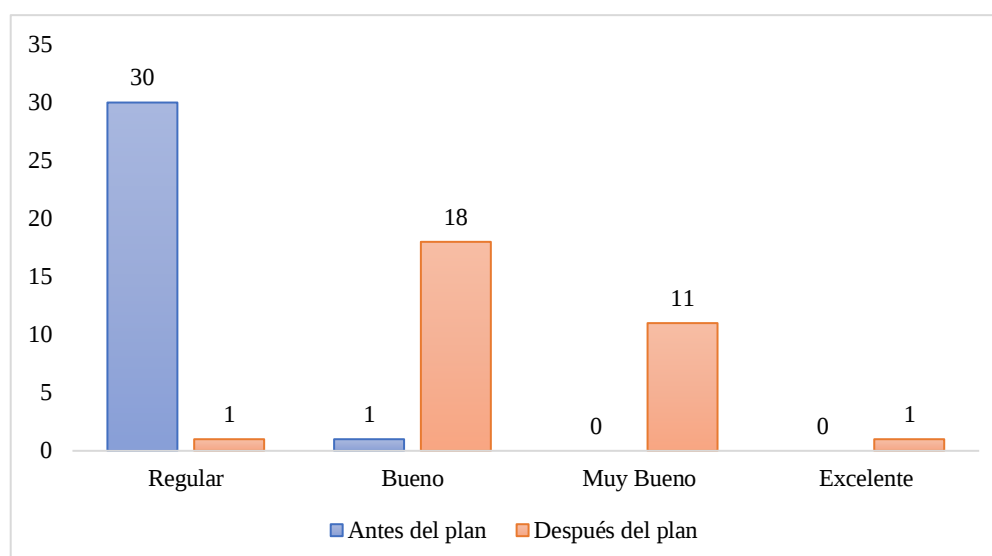


Gráfico 32. Ingresos anuales antes y después del Plan Lindt & Sprüngli
Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme
Elaboración: El autor

Antes del Plan Lindt & Sprüngli, un 97% calificaron sus ingresos como regulares, y el 3% como buenos, mientras que después del plan, un 58% indicó que los ingresos son buenos, un 35% que son muy buenos, e incluso un 3% considera que los ingresos son excelentes, pero el 3% restante se mantiene con ingresos autocalificados como regulares (Tabla 32 y Gráfico 32).

4.1.33. Costos de producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 33. Costos de producción por año antes y después del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Antes del plan		Después del plan	
	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
< \$ 200.00	-	-	1	3
\$ 200.00 a \$ 300.00	11	36	23	74
\$ 301.00 a \$ 401.00	13	42	7	23
\$ 402.00 a \$ 502.00	5	16	-	-
Más de \$ 502.00	2	6	-	-
Total	31	100	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

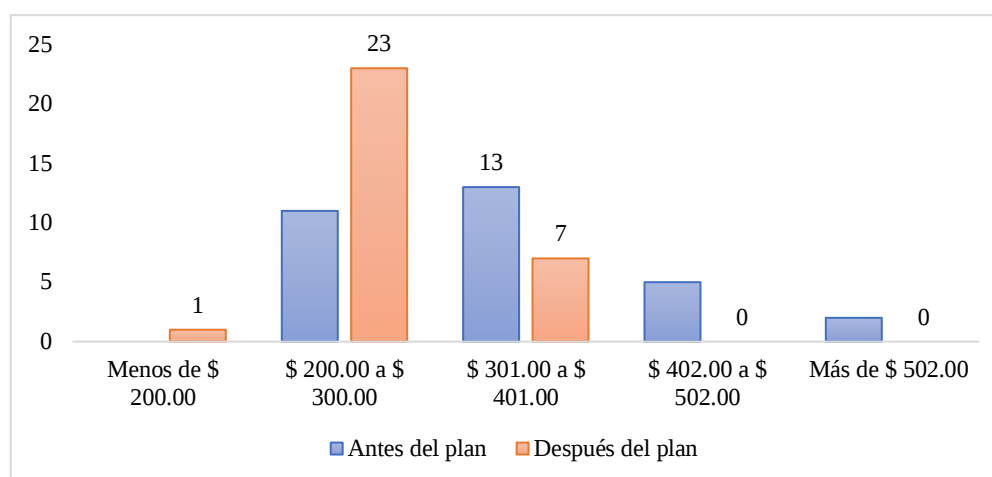


Gráfico 33. Costos de producción antes y después del Plan Lindt & Sprüngli

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

Previamente a la implantación del Plan Lindt & Sprüngli, el 42% de los productores gastaba entre \$ 301.00 y \$ 401.00 por año en sus fincas, un 36% entre \$ 200.00 y \$ 300.00, el 16% de \$ 402.00 a \$ 502.00, y apenas un 6% incurría un costo superior a los \$ 502.00. Posteriormente a la ejecución del plan, 74% de los productores, gastaban entre \$ 200.00 y \$ 300.00, un 23% entre \$ 301.00 y \$ 401.00, e incluso el 3% restante disminuyó los costos por debajo de los \$ 200.00 (Tabla 33 y Gráfico 33).

4.1.34. Principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 34. Principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Beneficios	Número de agricultores	Porcentaje Si (%)
Asistencia técnica	7	23
Incremento de ingresos	2	6
Disminución de costos de producción	1	3
Renovación de plantaciones	1	3
Mejor manejo agronómico del cultivo	3	10
Conservación de recursos naturales	3	10
Alfabetización financieras y registros agroproductivos	1	3
Manejo de postcosecha	2	6
Bono de \$3.00/quintal vendido (en insumos agrícolas)	11	36
Total	31	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

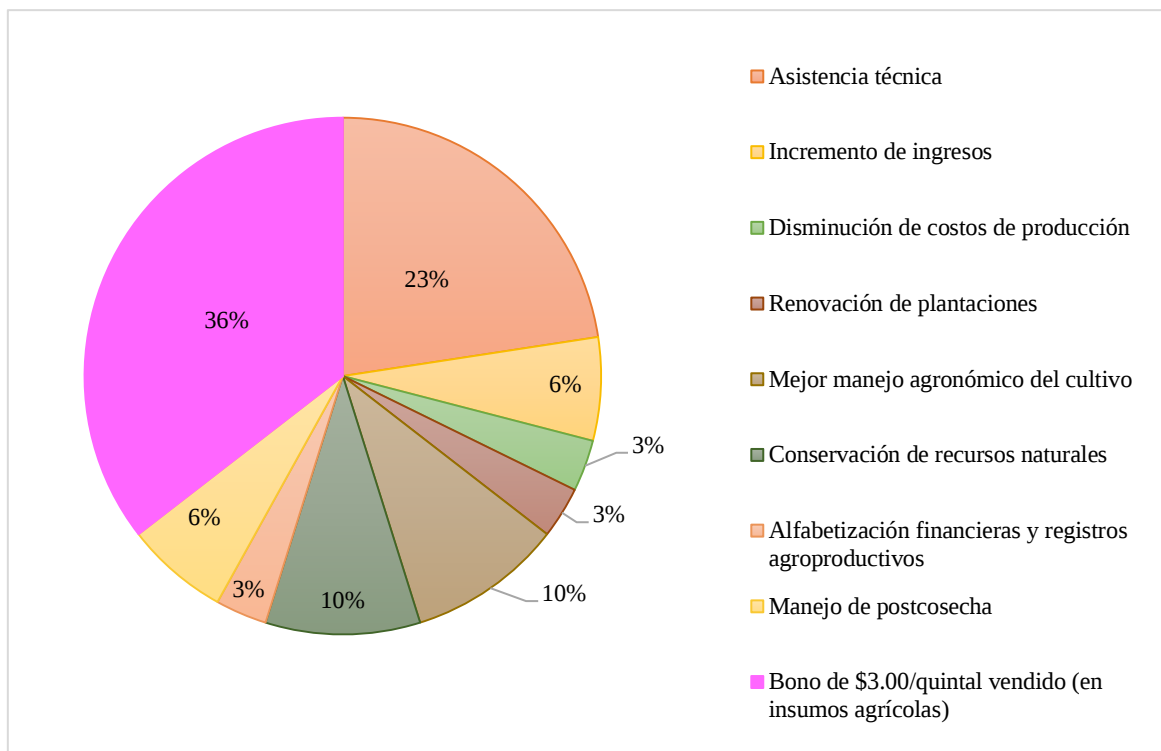


Gráfico 34. Principales beneficios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

En lo referente el principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli , el 36% le da mayor relevancia a la disminución de los costos de producción, 25% a la asistencia técnica, un 20% se divide equitativamente entre un mejor manejo agronómico del cultivo y la conservación de recursos naturales con un 10% por cada beneficio, 6% se orienta hacia el incremento de ingresos, 6% por el manejo de postcosecha del grano de cacao, y el 9% restante se divide en iguales proporciones del 3% que consideran como principal beneficio del plan a la disminución de costos de producción, renovación de plantaciones y la alfabetización financieras y registros agroproductivos, respectivamente (Tabla 34 y Gráfico 34).

4.1.35. Preferencia en la entrega del incentivo trimestral de \$ 3,00 por quintal vendido a la empresa

Tabla 35. Preferencia en la entrega del incentivo trimestral de \$ 3,00 por quintal vendido a la empresa por parte de los productores beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Número de productores	Porcentaje (%)
En dinero	0	0
Herramientas	8	26
Insumos agrícolas	19	61
Material de siembra	4	13

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

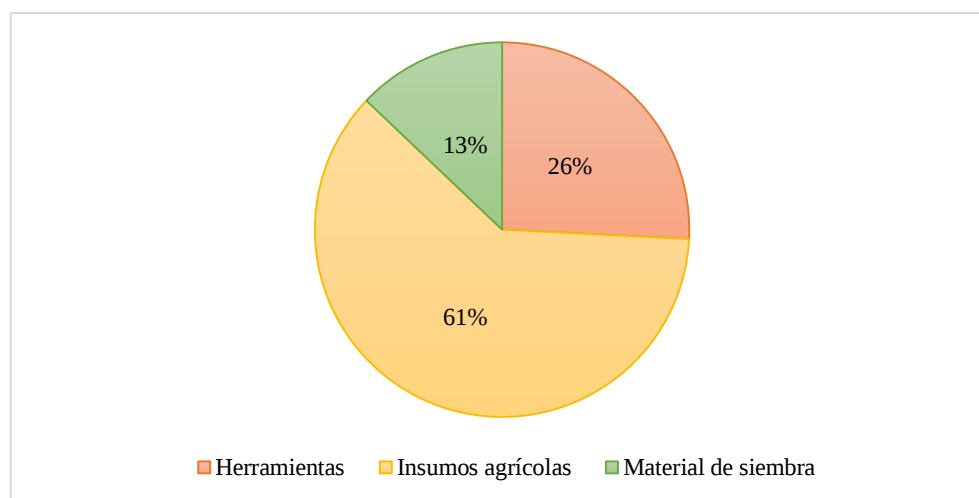


Gráfico 35. Preferencia en la entrega del incentivo trimestral de \$ 3,00 por quintal vendido a la empresa

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

La empresa Olam, que es la promotora del Plan Lindt & Sprüngli, entrega diferentes tipos de incentivos a los productores, reconociendo \$ 3.00 por cada quintal vendido, de los cuales el 61% prefiere que sea por medio de la entrega de insumos agrícolas, el 26% con herramientas, y el 13% restante indicó que su prioridad en cuanto a dicho incentivo es a través de la entrega de material de siembra (Tabla 35 y Gráfico 35).

4.1.36. Percepción del Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 36. Percepción del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Producción	Manejo agronómico	Calidad del grano	Frecuencia	Porcentaje (%)
Excelente	0	0	0	0	0
Muy bueno	3	28	19	50	54
Bueno	22	3	12	37	40
Regular	6	0	0	6	6
Malo	0	0	0	0	0
Total	31	31	31	93	100

Alternativas	Ingresos	Disminución de costos	Precios	Frecuencia	Porcentaje (%)
Excelente	0	0	0	0	0
Muy bueno	6	15	5	26	28
Bueno	20	15	24	59	63
Regular	5	1	2	8	9
Malo	0	0	0	0	0
Total	31	31	31	93	100

Alternativas	Comercialización	Asistencia técnica	Planificación de actividades	Frecuencia	Porcentaje (%)
Excelente	0	4	1	5	5
Muy bueno	14	27	19	60	65
Bueno	17	0	11	28	30
Regular	0	0	0	0	0
Malo	0	0	0	0	0
Total	31	31	31	93	100

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

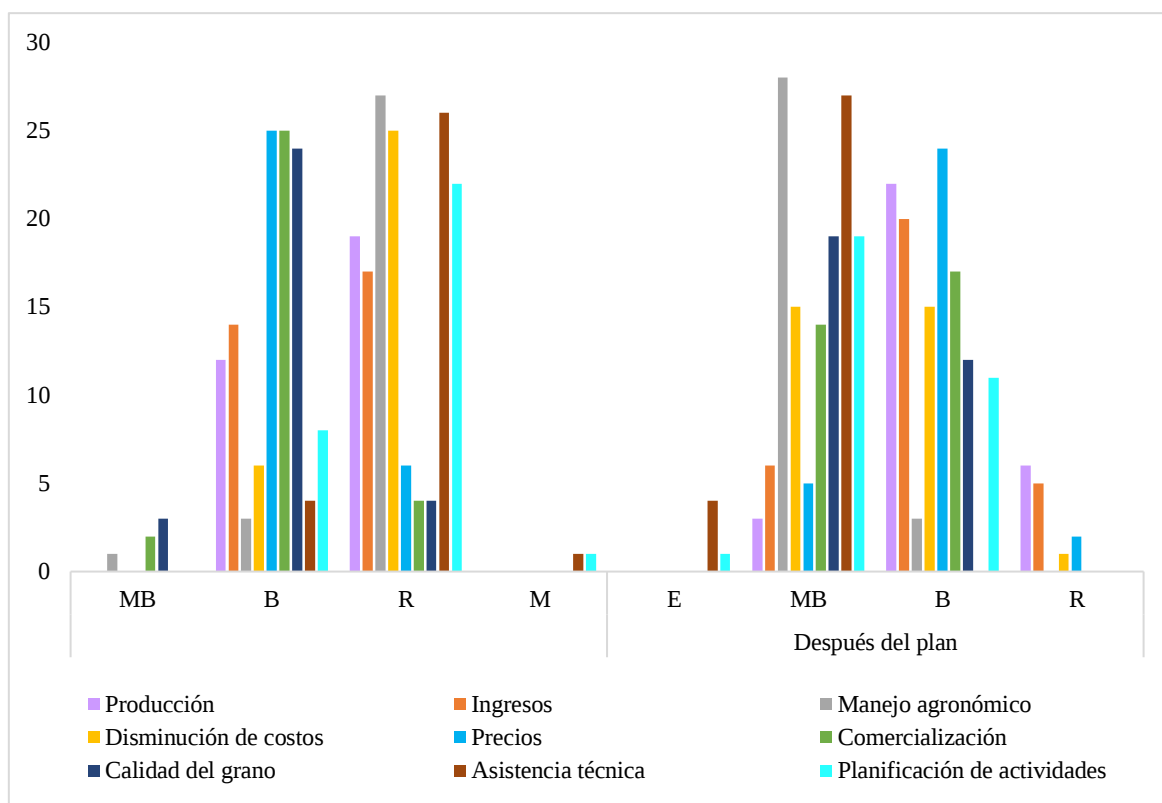


Gráfico 36. Percepción del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

En cuanto a la percepción del Plan Lindt & Sprüngli, que en la Tabla 36 y Gráfico 36 se observa que una gran mayoría de productores correspondiente al 71% (22 productores), considera que la producción es buena, 90% (22 productores) manifiestan que el manejo agronómico a través del plan es muy bueno y 61% (19 productores) que la calidad del grano también es muy buena.

Los ingresos según un 65% los considera como buenos, en cuanto a la disminución de costos, el 97% de los productores se divide en igual proporción entre los que consideran este parámetro como bueno y muy bueno, mientras que los precios según el 77% son buenos con el plan.

La comercialización del grano con el plan según el 55% es buena (17 productores), y de acuerdo al 45% es muy buena (15 productores); La asistencia técnica es considerada por el 87% como muy buena (27 productores), y la planificación de las actividades según lo expresado por el 61% de los productores, es muy buena.

4.1.37. Aspectos a mejorar o implementar en el Plan Lindt & Sprüngli

Tabla 37. Aspectos a mejorar o implementar en el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Alternativas	Mejorar	Implementar
Precio	13	-
Bonificación por quintal	28	-
Asesoría técnica	-	-
Asociatividad entre beneficiarios del plan	-	-
Ayuda en implementación de riego	-	6

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Elaboración: El autor

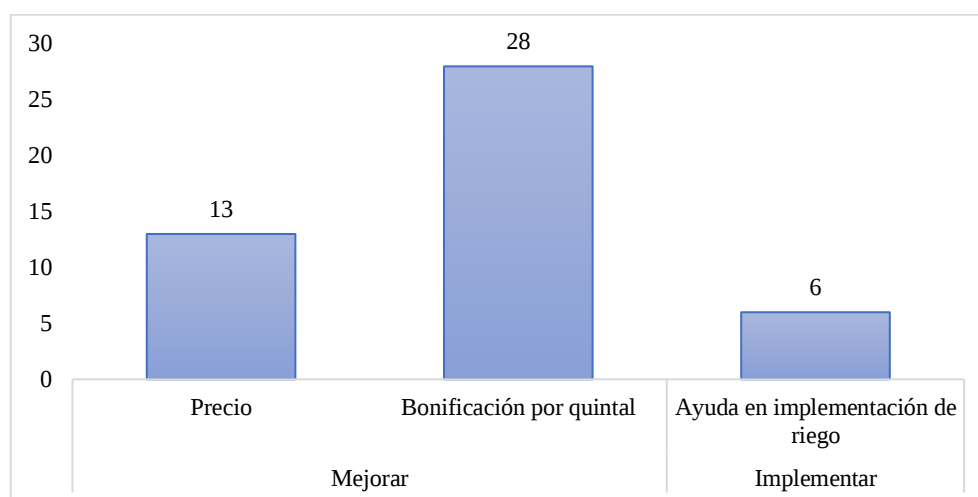


Gráfico 37. Aspectos a mejorar o implementar en el Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Fuente: Encuestas beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme

Elaboración: El autor

La mejora que los productores demandan con mayor relevancia es la bonificación por quintal vendido, en lo que 28 (90%) de éstos concordaron sus peticiones, seguida de la mejora en el precio del quintal manifestada por 13 productores que equivalen al 42% de los mismos. En cuanto a la implementación del sistema de riego, es una tecnología que 6 productores, es decir un 19%, considera que necesita atención (Tabla 37 y Gráfico 37).

4.2. Discusión

Los productores cacaoteros en su mayoría son hombres, cuya edad oscila en promedio entre los 41 y 60 años, sin embargo, existen pocos con edades tanto debajo y por encima de dicho rango de edad, con nivel de educación ya sea primaria completa (45%) o secundaria completa (32%), en pocos casos han asistido a la universidad y otros centros de estudios superiores, pero no han culminado dichos estudios (3%). Además, en la población en estudio se apreció que el 52% son casados, y existe una pequeña proporción que no tienen pareja, de los cuales los que tienen cónyuge, éstos en su mayoría no trabajan (74%), mientras que los que trabajan ostenta un salario que en el 10% de los casos supera los \$ 400.00. Esto concuerda con Morales (2013), quien al efectuar un análisis socioeconómico de productores cacao en la provincia de Los Ríos, observó que la mayoría de los productores cacaoteros son hombres, de edad que supera los 40 años, con diferentes niveles de educación que en casos llegan hasta tener culminada la secundaria, ya que luego de aquello se han orientado por trabajar para tener sus propios ingresos, dejando de lado el interés en estudiar, lo que además los conllevó a hacerse de compromiso a una edad más temprana, siendo ayudado en los hogares por sus cónyuges, pero en un mayor porcentaje de los casos, las mujeres se dedican a las actividades del hogar.

Los productores tienen en promedio entre 2 y 4 personas que dependen de sus actividades (58%), habitando en viviendas comúnmente mixtas (74%) y de su entera propiedad (97%), con acceso a energía eléctrica (100%), careciendo en su totalidad de agua potable por lo que se abastecen de aguas provenientes de pozos (71%) o de ríos (23%), también es evidente la inexistencia de alcantarillado, cuyas fincas han sido compradas (61%) y algunas son producto de herencias (39%)., condiciones que son corroboradas por Aguado et al. (2012), quienes mencionan que en las zonas rurales predominan viviendas mixtas porque los propietarios van ampliando y mejorándolas poco a poco acorde a sus ingresos, siendo evidente la falta de acceso a servicios básicos, por lo que tienen que ingeniárselas para tener agua, ya que actualmente casi en todos los sectores rurales se tiene energía eléctrica. Generalmente los productores no tienen acceso a seguro de vida (96%), por lo que reciben atención médica en el IESS (77%), buscando estos centros de atención medica por ser más accesible de mayor cercanía o aceptación en comparación con centro de salud pública.

Las vías de acceso a las fincas visitadas son en mayor parte senderos (32%), y en cuanto al estado el 55% se encuentran en mal estado, lo que dificulta el acceso a las unidades de producción tanto a técnicos como a propietarios. Esto puede ser un factor determinando para la eliminación de los desechos ya que ser difícil acceder, los productores en su mayoría optan por quemar los desechos de sus viviendas (71%), sin embargo, son consciente de que el reciclaje es una práctica que cada vez toma más importancia, evidenciándose que el 96% recicla dichos envases.

Un punto a considerar es que los productores además de las actividades de sus fincas, laboran en otras fincas como trabajadores agrícolas (46%), viendo en dichas labores un ingreso adicional, para financiar su producción que según el 87% la financia con fondos propios, para vender su cacao oreado (87%), el cual se lo entregan todos a intermediarios, evidenciándose quejas de bajos precios (84%) en cuanto a la comercialización se refiere, sin embargo se siente en mayor parte de acuerdo con calificación, paga y atención de dichos compradores, ya que según Perfetti (2013), es común escuchar que los agricultores se quejan de bajos precios pero sin embargo no tienen otra opción más que vender a intermediarios, por la rapidez de querer el dinero, sintiendo de acuerdo en cuanto a esto, por lo que no persiguen buscar nuevos mercados.

Todos los productores reciben asesoría técnica del Programa Lindt & Sprüngli, a través del cual han incrementado la implementación de controles de malezas, fertilización, control de plagas y enfermedades, desinfección de herramientas, limpieza, almacenamiento y secado del grano, podas y riego. Además el porcentaje de agricultores que almacenan seguramente los agroquímicos ascendió de 65% a un 100% con la implementación del Plan Lindt & Sprüngli, además dicho plan ha capacitado a los agricultores en cuanto a registro de producción, planificación de actividades, buena relación laboral, capacitación al personal con más del 90% que actualmente lo han puesto en práctica, y también un 84% actualmente maneja el registro de ingresos y egresos en sus unidades de producción, mejorando su producción, precio por quintal e ingresos, disminuyendo los costos. Respecto a esto a Lindt & Sprüngli (2015), sostienen que buscan optimizar la producción de los cacaoteros, a través de capacitación y asesoría técnica en cuanto a diferentes aspectos del cultivo de cacao para de esta manera atender peticiones de dichos productores, incentivándolos a seguir con sus actividades cacaoteras, logrando un beneficio mutuo, al asegurar el aprovisionamiento de materia prima.

Los productores consideran que el principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli es la asistencia técnica que les permite poner en práctica tecnologías de producción que ayudan significativamente a la productividad agrícola, prefiriendo que el beneficio de \$ 3.00 por quintal entregado en el centro de acopio, se lo realice a través de insumos agrícolas (61%), herramientas (26%) y material de siembra (13%). La bonificación por quintal es un aspecto que 28 productores (90%) considera que se debería mejorar, mientras que 6 (19%) pide implementación de sistemas de riego en sus fincas, por considerar que esto puede ayudar a elevar la producción. Lo anterior contrasta con la percepción que tienen los productores cacaoteros del plan, la cual es positiva considerando que la producción, manejo agronómico, calidad del grano, ingresos, disminución de costos, precios del quintal, comercialización, asistencia técnica y la planificación de actividades, se han tornado entre bueno y muy bueno, de acuerdo a sus experiencias antes de estar dentro de dicho plan. Esto le da gran relevancia al plan ya que de acuerdo a Lindt & Sprüngli (2015), en la empresa se sienten comprometidos con el bienestar de los productores ya que son quienes les proveen de materia prima, y ésta al ser de calidad, asegura la sostenibilidad de la producción y por ende de la industria chocolatera, ya que dicha calidad influye en el sabor y aceptación del producto final.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

- Los cónyuges de los productores en su mayoría no trabajan (74%), dependiendo directamente de las actividades cacaoteras, y las que trabajan apenas un 10% tiene un sueldo que sobrepasa los \$ 400.00, siendo el 36% de los productores únicamente dependiente de los ingresos de sus fincas, mientras que un 46% se desempeña laborando en otras fincas.
- El 58% de los productores tiene entre 2 y 4 personas que dependen de su labor, y un 23% de los mismos tiene en dos hijos que asisten a centros educativos, siendo las viviendas del 74% de tipo mixtas, observándose que un 97% del total son propias, y en cuanto a las fincas, el 61% han sido adquiridas mediante compra.
- Todos los productores tienen acceso a la energía eléctrica, mientras que un 94% de ellos tiene teléfono móvil, careciendo todos de agua potable y de alcantarillado, siendo un 71% abastecidos de agua de pozos, además un 96% de los productores no tiene acceso a seguro de vida, por lo que se atiende en el IEISS según lo indicó el 77% de los encuestados. Adicional a esto el 55% de las vías de acceso a las fincas están en mal estado, siendo en un 32% senderos.
- Los agricultores en su mayoría queman los desperdicios de sus viviendas, mientras que los envases de agroquímicos los reciclan, además financian su producción con fondos propios, vendiendo el grano oreado (87%), teniendo como principal problema de comercialización los bajos precios (84%), ya que en su totalidad vende a intermediarios.
- Todos los productores reciben asesoría técnica del programa Lindt & Sprüngli, a través del cual han incrementado la implementación de controles de malezas, fertilización, control de plagas y enfermedades, desinfección de herramientas, limpieza, almacenamiento y secado del grano, podas y riego.
- El porcentaje de agricultores que almacenan los envases de agroquímicos de forma segura ascendió de 65% a un 100% con la implementación del Plan Lindt & Sprüngli, además dicho plan ha capacitado a los agricultores en cuanto a registro de producción,

planificación de actividades, buena relación laboral, capacitación al personal con más del 90% que actualmente lo han puesto en práctica, y también un 84% actualmente maneja el registro de ingresos y egresos en sus unidades de producción, mejorando su producción, precio por quintal e ingresos, disminuyendo los costos.

- Los productores consideran que el principal beneficio del Plan Lindt & Sprüngli es la asistencia técnica que les permite poner en práctica tecnologías de producción que ayudan significativamente a la productividad agrícola, prefiriendo que el beneficio de \$ 3.00 por quintal de cacao entregado en el centro de acopio, se lo realice a través de insumos agrícolas (61%), herramientas (26%) y material de siembra (13%).
- La bonificación por quintal es un aspecto que 28 productores (90%) considera que se debería mejorar, mientras que 6 (19%) pide implementación de sistemas de riego en sus fincas, por considerar que esto puede ayudar a elevar la producción.
- La percepción que tienen los productores cacaoteros del plan es positiva considerando que la producción, manejo agronómico, calidad del grano, ingresos, disminución de costos, precios del quintal, comercialización, asistencia técnica y la planificación de actividades, se han tornado entre bueno y muy bueno, de acuerdo a sus experiencias antes de estar dentro de dicho plan.

5.2. Recomendaciones

- Ayudar en la rehabilitación de las plantas no productivas para de esta manera asegurar la sostenibilidad de las fincas.
- Promover la implementación de sistemas de riego dentro del Plan Lindt & Sprüngli ya que podría incrementar la producción de los cacaoteros de la zona.
- Concientizar a los productores en cuanto al uso de facturas ya que es una herramienta que les evita tener problemas legales con el SRI.
- Incentivar a la asociatividad de los productores, para de esta manera facilitar el acceso a créditos cuyos fondos puedan invertirlos en sus fincas, y vender directamente eliminando a intermediarios.
- Reducir el uso de pesticidas de origen químico por productos orgánicos, a fin de disminuir los impactos de la actividad agrícola en el medioambiente.

CAPÍTULO VI

BIBLIOGRAFÍA

6.1. Bibliografía citada

- Aguado, M., Calvo, D., Dessal, C., Riechmann, J., González, J., & Montes, C. (2012). La necesidad de repensar el bienestar humano en un mundo cambiante. *Relaciones Ecosociales y Cambio Global* No. 119: 49-76 pp.
- AKND. (2015). Rural development. Obtenido de <http://www.akdn.org/what-we-do/rural-development-0>
- Barroso, C. (2014). Caridad, beneficencia, seguro social, asistencia social y estado de bienestar. Obtenido de <https://ctinobar.webs.ull.es/1docencia/DESIGUALDAD%20SOCIAL/HISTORIA.pdf>
- Bhattacharjee, R., & Kumar, P. (2007). Cacao. En *C. genome mapping and molecular breeding*. Springer 7: 127-142 pp.
- Business Dictionary. (2017). Expense. Obtenido de <http://www.businessdictionary.com/definition/expense.html>
- Camelo, H. (2001). Ingresos y gastos de consumo de los hogares en el marco del SCN y en encuestas a hogares. CEPAL. Santiago de Chile-Chile. 59 p.
- CEPAL/FAO/RIMISP. (2003). La pobreza rural en América Latina: lecciones para una reorientación de las políticas. CEPAL/FAO/RIMISP. Santiago de Chile-Chile. 251 p.
- Chanatásig, V. (2004). Inducción de la embriogénesis somática en clones superiores de cacao (*Theobroma cacao* L.), con resistencia a enfermedades fungosas. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). Turrialba-Costa Rica. 86 p.
- David, L. (2017). Asistencia administrativa. SENA. Medellín-Colombia. 42 p.
- De Almeida, A., & Valle, R. (2008). Ecophysiology of the Cacao tree. *Journal of Plant Physiology* 19: 425-448 pp.
- Espinoza, J., & Ríos, L. (2016). Caracterización de sistemas agroecológicos para el establecimiento de cacao (*Theobroma cacao* L.), en comunidades afrodescendientes del Pacífico Colombiano (Tumaco- Nariño, Colombia). *Acta Agronómica* 65(3): 211-217 pp.
- FAO. (2017). Producción agrícola. Obtenido de <http://www.fao.org/rural-employment/agricultural-sub-sectors/crop-farming/es/>

- García, C. (2014). El cacao y su incidencia en la industria nacional de elaborados de cacao en el período 2008-2012. Tesis para optar el grado de Magister en Finanzas y Proyectos Corporativos. Universidad de Guayaquil. Guayaquil-Ecuador. 141 p.
- GNB. (2009). What is social development? Obtenido de http://www2.gnb.ca/content/gnb/en/departments/esic/overview/content/what_is_social_development.html
- González, M. (2002). Costos del producto y costos del periodo o de producción y de distribución. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/costos-producto-costos-periodo-produccion-distribucion/>
- International Institute of Social Studies. (2004). Defining social development. Obtenido de <http://www.indsocdev.org/defining-social-development.html>
- Investopedia. (2015). What's the difference between the production cost and the manufacturing cost? Obtenido de <https://www.investopedia.com/ask/answers/042715/whats-difference-between-production-cost-and-manufacturing-cost.asp>
- Investopedia. (2016). Earnings. Obtenido de <https://www.investopedia.com/terms/e/earnings.asp>
- Investopedia. (2016). What is an 'Expense'. Obtenido de <https://www.investopedia.com/terms/e/expense.asp>
- Investopedia. (2017). Sustainability. Obtenido de <https://www.investopedia.com/terms/s/sustainability.asp>
- Jaimes, J., & Aranzazu, F. (2010). Manejo de las enfermedades del cacao (*Theobroma cacao* L.), en Colombia con énfasis en Monilia (*Moniliophthora roreri*). CORPOICA, FEDECACAO, MADR. Bogotá-Colombia. 90 p.
- Lanzafame, F., & Quatesan, A. (2009). Pobrezas en áreas centrales urbanas: métodos de análisis e intervenciones. Banco Interamericano de Desarrollo. 286 p.
- Leiva, E. (2012). Aspectos para la nutrición del cacao (*Theobroma cacao* L.). Universidad Nacional de Colombia. Medellín-Colombia. 13 p.
- Lindt & Sprüngli. (2015). El compromiso de Lindt & Sprüngli. Obtenido de <http://www.lindt.es/el-mundo-de-lindt/sostenibilidad/el-compromiso-de-lindt-spruengli/>
- Lindt. (2015). El compromiso de Lindt & Sprüngli. Obtenido de <http://www.lindt.es/el-mundo-de-lindt/sostenibilidad/el-compromiso-de-lindt-spruengli/>
- Manzabal, M., & Schneider, S. (2011). Agricultura Familiar y Políticas de Desarrollo Rural en Argentina y Brasil (análisis comparativo, 1990-2010). Revista Interdisciplinaria de Estudios Agrarios No. 34: 35-71 pp.

- Minnesota Department of Revenue. (2017). Defining agricultural production. Obtenido de <http://www.revenue.state.mn.us/businesses/sut/Pages/Agricultural-Farming/Definition.aspx>
- Molina, O. (2014). Importancia de los costos para el productor agrícola . Obtenido de <http://www.saber.ula.ve/bitstream/123456789/17206/1/importancia.pdf>
- Monteros, A., Sumba, E., & Salvador, S. (2014). Productividad agrícola en el Ecuador. MAGAP. Quito-Ecuador. 12 p.
- Morales, F. (2013). Los productores de cacao tipo Nacional en la provincia de Los Ríos-Ecuador: un análisis socioeconómico. Universidade Federal de Viçosa. Minas Gerais – Brasil. 102 p.
- Paz, D. (2011). Desarrollo rural. Temas Sociales No. 31: 143-156 pp.
- Perfetti, J. (2013). Desarrollo rural. Obtenido de http://www.elcolombiano.com/historico/desarrollo_rural-LDEC_228157
- Ploetz, R. (2007). Cacao diseases: important threats to chocolate production worldwide. *Phytopathology* 97: 1634-1647 pp.
- Quintero, M., & Díaz, K. (2004). El mercado mundial del cacao. *Agroalimentaria* 9(18): 47-59 pp.
- Ramírez, A. (2007). El proceso de análisis jerárquico con base en funciones de producción para planear la siembra de maíz de temporal. Colegio de Postgraduados, Instituto de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias. Montecillo-México. 223 p.
- Remacha, M. (2017). Empresa y objetivos de desarrollo sostenible. Universidad de Navarra. Barcelona-España. 28 p.
- Ripoll, N. (2016). El chocolate. Obtenido de <http://www.biospirit.es/index.php/es/el-chocolate.html>
- Rosero, A. (2010). El control administrativo. Obtenido de <http://www.monografias.com/trabajos79/control-administrativo/control-administrativo.shtml>
- Segrelles, J. (2001). Problemas ambientales, agricultura y globalización en América Latina. Obtenido de <http://www.ub.edu/geocrit/sn-92.htm>
- SOAS. (2013). What is rural development? Obtenido de https://www.soas.ac.uk/cedep-demos/000_P530_RD_K3736-Demo/unit1/page_09.htm
- Sojo, C. (2002). Desarrollo social en América Latina: Temas y desafíos para las políticas públicas. Primera Edición. FLACSO. San José - Costa Rica. 50 p.

UNESCO. (2017). What is Technical Assistance? Obtenido de <http://www.unesco.org/new/en/culture/themes/cultural-diversity/cultural-expressions/programmes/technical-assistance/what-is-technical-assistance/>

CAPÍTULO VII

ANEXOS

Anexo 1. Modelo de encuesta aplicada a los beneficiarios del Plan Lindt & Sprüngli en el cantón El Empalme, provincia del Guayas, 2017

Número de encuesta: _____

Fecha: _____

Nombre del encuestado: _____

Nombre de la finca: _____

Extensión de la finca: _____

1. Edad del productor

Menos de 30 años	
Entre 31 y 40 años	
Entre 41 y 50 años	
Entre 51 y 60 años	
Entre 61 y 70 años	
Más de 70 años	

2. Género del productor

Masculino	
Femenino	

3. ¿Qué nivel de educación posee?

Ninguno	
Primaria incompleta	
Primaria completa	
Secundaria incompleta	
Secundaria completa	
Superior incompleta	
Superior completa	

4. ¿Cuál es su estado conyugal?

Soltero (a)	
Unión libre	
Casado (a)	
Separado (a)	
Divorciado (a)	
Viudo (a)	

5. Situación laboral del cónyuge

Situación laboral		Ingresos	
Trabaja medio tiempo		Ninguno	
Trabaja tiempo completo		Menos de \$ 200.00	
No trabaja		Entre \$ 201.00 y \$ 300.00	
No tiene cónyuge		Entre \$ 301.00 y \$ 400.00	
		Más de \$ 400.00	

6. ¿Cuántas personas dependen de su labor?

Menos de 2	
Entre 2 y 4	
Entre 5 y 7	
Más de 7	

7. ¿Cuántos hijos dependen de usted?

Ninguno	
Uno	
Dos	
Tres	
Más de tres	

8. ¿Cuántos de sus hijos que dependen de usted asisten a una institución educativa?

Ninguno	
Uno	
Dos	
Tres	
Más de tres	

9. Tipo y tenencia de vivienda

Vivienda		Propia	Alquilada	Prestada
Caña				
Madera				
Cemento				
Mixta				

10. Tenencia de la finca

Herencia	
Compra	
Prestada	
Alquilada	
Otro	

11. ¿A que servicios básicos tiene acceso?

Servicios básicos	Si	No
Agua potable		
Energía eléctrica		
Telefonía móvil		
Telefonía fija		
Internet		
Alcantarillado		
Alumbrado público		
Tv cable		
Relección de basura		

12. ¿Tiene acceso a seguro de vida?

Si	
No	

13. ¿Qué tipo de atención médica recibe?

Pública	
Privada	
IESS	
Otra	

14. ¿De qué lugar se abastece de agua para su finca?

Pozo	
Río	
Tanquero	
Agua entubada	
Otro	

15. Tipo y estado de vías de acceso a la finca

Tipo de vías de acceso		Estado de las vías de acceso		
		Bueno	Regular	Malo
Ninguna				
Lastrado				
Empedrado				
Asfaltado				
Sendero				
Otro				

16. ¿De qué manera elimina los desechos de las viviendas?

Recolector de basura	
Queman	
Recicla	
Otro	

17. ¿Qué hace con los envases de agroquímicos utilizados en su finca?

Arroja a la basura	
Recicla	
Quema	
Triple lavado y perforación	
Otro	

18. ¿A qué distancia de la urbe del sector se encuentra su finca?

Menos de 1 Km	
Entre 1 y 5 Km	
Entre 6 y 10 km	
Más de 10 Km	

19. ¿A qué distancia de los centros educativos se encuentra su vivienda?

Menos de 1 Km	
Entre 1 y 5 Km	
Entre 6 y 10 km	
Más de 10 Km	

20. ¿Cuáles son sus fuentes de ingresos?

Solo la finca	
Tiene ingresos adicionales	

Cuales _____

21. ¿Cómo financia su producción?

Fondos propios	
En asociación	
Préstamo a BanEcuador	
Fondos propios y préstamos	
Préstamo a bancos privados	
Prestamista/Chulqueros	

22. ¿Cuáles considera que son los principales problemas en la comercialización de su cacao?

Larga distancia al centro de acopio	
Falta de transporte	
Baja precios	
Otros	

23. ¿A quién vende su producción?

Intermediario	
Asociación	
Exportador	

24. ¿En qué estado vende su cacao?

En baba	
Seco	
Oreado	
Fermentado	

25. ¿En la calificación, paga y atención de los compradores, está?

Conformidad	Calificación	Paga	Atención
De acuerdo			
En desacuerdo			

26. ¿Recibe asistencia técnica?

No recibe asistencia técnica	
Organismos gubernamentales	
Organismos no gubernamentales	
Empresa privada	
Otro	

27. ¿Qué prácticas agronómicas se han implementado en su finca antes y después del Plan Lindt & Sprüngli ?

Prácticas agronómicas	Antes del plan		Después del plan	
	Si	No	Si	No
Control de malezas				
Fertilización				
Riego				
Control de plagas y enfermedades				
Desinfección de herramientas				
Poda				
Recolección de frutos enfermos				
Elaboración del compost				
Elaboración de biol				
Limpieza y almacenamiento				
Secado del grano				

28. Impacto ambiental del Plan Lindt & Sprüngli

Items	Antes del plan		Después del plan	
	Si	No	Si	No
Quema de desperdicios dentro de la plantación				
Contaminación de aguas				
Almacenamiento seguro de agroquímicos				
Siembra en áreas protegidas				
Alteraciones en el suelo				
Acumulación de material no degradable en el suelo cultivado				

29. Alfabetización financiera mediante el Plan Lindt & Sprüngli

Prácticas administrativas/financieras	Antes del plan		Después del plan	
	Si	No	Si	No
Registro de la producción				
Planificación de actividades				
Buena relación laboral				
Manejo de facturas				
Capacitación al personal				
Registro de ingresos				
Registro de egresos				

30. Producción, precio del quintal, ingresos y costos antes y después del Plan Lindt & Sprüngli

Aspectos productivos	Antes del plan	Después del plan
Producción (qq/ha)		
Precios del quintal		
Ingresos anuales (ha)		
Costo de producción por año (ha)		

31. ¿Cuáles son los principales beneficios del Plan Lindt & Sprüngli ?

Items	Si	No
Asistencia técnica		
Incremento de ingresos		
Disminución de costos de producción		
Renovación de plantaciones		
Mejor manejo agronómico del cultivo		
Conservación de recursos naturales		
Alfabetización financieras y registros agroproductivos		
Manejo de postcosecha		
Bono de \$3.00/quintal vendido (en insumos agrícolas)		

32. ¿De qué manera prefiere que se le entregue el incentivo trimestral de \$ 3,00 por quintal vendido a la empresa?

En dinero	
Herramientas	
Insumos agrícolas	
Material de siembra	
Otro	

33. ¿Cuál es su percepción sobre el Plan Lindt & Sprüngli ?

Aspectos	Antes del plan						Después del plan				
	E	MB	B	R	M		E	MB	B	R	M
Producción											
Ingresos											
Manejo agronómico											
Disminución de costos											
Precios											
Comercialización											
Calidad del grano											
Asistencia técnica											
Planificación de actividades											

E: Excelente, **MB:** Muy buena; **B:** Buena; **R:** Regular; **M:** Mala

34. ¿Qué aspectos desearía que se implemente o mejoren en el Plan Lindt & Sprüngli ?

Items	Mejorar	Implementar
Precio		
Mayor bonificación por quintal		
Asesoría técnica		
Asociatividad entre beneficiarios del plan		

Otros



Anexo 2. Encuesta al Sr. Geovanny Mendoza Olvera



Anexo 3. Encuesta al Sr. Rodolfo Mora Saltos



Anexo 4. Encuesta al Sr. Homero Mendoza Zamora



Anexo 5. Encuesta al Sr. Polivio Molina Centeno



Anexo 6. Encuesta al Sr. Filemón Olvera Olvera



Anexo 7. Encuesta al Sr. José Olvera Mendoza



Anexo 8. Encuesta al Sr. Nelson Cacique Anchundia



Anexo 9. Encuesta al Sr. Abel Alberto Basurto