



UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO

UNIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

MODALIDAD SEMIPRESENCIAL

CARRERA: ADMINISTRACIÓN Y, GESTIÓN PÚBLICA Y MUNICIPAL

TEMA DE LA TESIS

“La gestión administrativa financiera y su incidencia en la reserva ecológica mache chindul, cantón Quinindé, provincia de Esmeraldas, periodo 2013”

previo a la obtención del título de:

Ingeniera en Administración y, Gestión Pública y Municipal

AUTORA:

Miryan Elizabeth Montenegro Muñoz

DIRECTORA

ECON. Luciana Vitalina Coello León

QUEVEDO-LOS RÍOS-ECUADOR

2014

DECLARACIÓN DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHOS

Yo, MIRYAN ELIZABETH MONTENEGRO MUÑOZ, declaro que el trabajo aquí descrito es de mi autoría; que no ha sido previamente presentado para ningún grado o calificación profesional; y, que he consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

La Universidad Técnica Estatal de Quevedo, puede hacer uso de los derechos correspondientes a este trabajo, según lo establecido por la Ley de Propiedad Intelectual, por su Reglamento y por la normatividad institucional vigente.

Miryan Elizabeth Montenegro Muñoz

CERTIFICACIÓN DE LA DIRECTORA DE TESIS

La suscrita, Econ. LUCIANA VITALINA COELLO LEON, Docente de la Universidad Técnica Estatal de Quevedo, certifica que la Egresada: MIRYAN ELIZABETH MONTENEGRO MUÑOZ, realizó la Tesis de Grado previo a la obtención del título de Ingeniera en Administración y, Gestión Pública y Municipal titulada: “LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y SU INSIDENCIA EN LA RESERVA ECOLÓGICA MACHE CHINDUL, DEL CANTÓN QUININDE, POVINIA DE ESMERALDAS, PERIODO 2013”, bajo mi dirección, habiendo cumplido con las disposiciones reglamentarias establecidas para el efecto.

Econ. Luciana Vitalina Coello León

DIRECTORA DE TESIS



UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO
UNIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA
MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
CARRERA: ADMINISTRACIÓN Y, GESTIÓN PÚBLICA Y MUNICIPAL

Presentada al Comité Técnico Académico Administrativo como requisito previo
a la obtención del título de:

**INGENIERA EN ADMINISTRACIÓN Y, GESTIÓN PÚBLICA Y
MUNICIPAL**

APROBADO:

Ing. Máximo Tovar Pérez, Esp.
PRESIDENTE TRIBUNAL DE TESIS

Lcda. Alexandra Haro Chong Msc.
MIEMBRO TRIBUNAL DE TESIS

Ing. Javier Zamora Mayorga. Msc.
MIEMBRO TRIBUNAL DE TESIS

Quevedo-Los Ríos-Ecuador
2014

AGRADECIMIENTO

La presente Tesis deja constancia de agradecimiento a Dios y a las siguientes personas e Institución:

Agradezco a la Universidad Técnica Estatal de Quevedo

Al Ing. Roque Vivas Moreira, Msc., Rector de la "UTEQ", por su Gestión en pro del desarrollo hacia la excelencia académica.

A la Ing. Guadalupe Murillo Campuzano, Msc., Vicerrectora de la "UTEQ", por su apoyo incondicional a los estudiantes.

Al Econ. Roger Yela Burgos, Msc., Director de la "UED", por su compromiso y calidad de gestión.

Al Ing. Javier Zamora Mayorga, Msc.; Coordinador de mi Carrera, por su gran ahínco de gestión.

A la Econ. Luciana Coello León, Msc., Directora de mi Tesis, por su colaboración durante el proceso del desarrollo de mi investigación.

A los Distinguidos Miembros del Tribunal Examinador de Tesis, por sus sugerencias

Al Responsable del Departamento Administrativo y de la Reserva Ecológica "Mache Chindul", del cantón Quinindé de la provincia de Esmeraldas, por facilitarme documentación y fuentes bibliográficas.

Igualmente, dejo constancia de mi gratitud a todos mis Profesores por sus orientaciones muy acertadas que contribuyeron a mi formación profesional.

Y a todas las personas que de una u otra forma prestaron su contingente para el desarrollo del presente trabajo.

DEDICATORIA

El sacrificio, la constancia y la transparencia son los pilares fundamentales para la realización del ser humano y con la fe en Dios el Todopoderoso como fuente de amor y sabiduría infinita.

Dedico este trabajo, fruto de constancia y esfuerzo a Dios, que me dio la bendición de la vida, a mi inolvidable Padre; a mi Madre por su invaluable ayuda; a mi Hermano mayor quien en todo momento me motivó a lo largo de este camino hacia el profesionalismo, y en los momentos más difíciles de este logro alcanzado y a mis demás Hermanos, Mi Cuñada G., Sobrinos, y Amigos.

Dejo este trabajo a cada uno de Ellos, una enseñanza que cuando se quiere alcanzar algo en la vida, no hay tiempo ni obstáculo que lo impida poder lograr lo que se quiere, pero siempre con sencillez y humildad: "EL QUERER ES PODER".

Miryan

ÍNDICE GENERAL

Contenido	Página
PORTADA.....	i
APROBACIÓN.....	ii
CERTIFICACIÓN DEL DIRECTOR DE TESIS.....	iii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA CESIÓN DE DERECHOS.....	iv
AGRADECIMIENTO.....	v
DEDICATORIA.....	vi
ÍNDICE GENERAL.....	vii
ÍNDICE GENERAL.....	viii
ÍNDICE GENERAL.....	ix
ÍNDICE GENERAL.....	x
ÍNDICE CUADROS.....	xi
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xii
ÍNDICE DE ANEXOS.....	xiii
RESUMEN EJECUTIVO.....	xiv
RESUMEN ABSTRAC.....	xv
CAPÍTULO I.....	1
MARCO CONTEXTUAL DE LA INVESTIGACIÓN.....	1
1.1 Introducción.....	2
1.1.1 Planteamiento del Problema.....	3
1.1.2 Formulación del Problema.....	4
1.1.3 Sistematización del Problema.....	5
1.1.4 Delimitación del Problema.....	5
1.1.5 Justificación y Factibilidad.....	6
1.2 Objetivos.....	7
1.2.1 General.....	7

1.2.2 Específicos.....	7
1.3 Hipótesis.....	8
1.3.1 Variables: Independiente e Dependiente.....	8
1.3.1.1 Independiente.....	8
1.3.1.2 Dependiente.....	8
CAPÍTULO II.....	9
MARCO TEORICO.....	9
2.1 Fundamentación Teórica.....	10
2.1.1 Gestión Administrativa.....	10
2.1.1.2 Gestión Administrativa Financiera.....	11
2.1.2 Reserva Ecológica.....	11
2.1.3 Quinde.....	12
2.1.4 Esmeraldas.....	13
2.1.5 Gestión.....	14
2.1.6 Gestión Pública.....	15
2.1.7 Aplicación Tramites Uso de Tierras	16
2.1.8 Evaluación.....	17
2.1.9 Evaluar.....	17
2.1.10 Causas Administrativas	17
2.1.11 Proyectos Productivos Comunitarios.....	18
2.1.11.1 Proyecto Comunitario.....	18
2.1.12 Financiamiento.....	19
2.1.14 Protección Áreas.....	20
2.1.15 Flora.....	20
2.1.16 Fauna.....	21
2.1.17 Afectación al Hábitat de Especies	21
2.1.18 Ingresos Financieros.....	22
2.1.19 Registros Contables.....	22
2.1.20 Partidas Presupuestarias	23
2.1.21 Medio Ambiente	23

2.1.22 Costos.....	24
2.1.23 Equipos.....	24
2.1.24 Políticas Financieras.....	24
2.1.25 Registros Financieros.....	25
CAPÍTULO III.....	26
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	26
3.1 Materiales y Métodos.....	27
3.1.1 Localización y Duración de la Investigación.....	27
3.1.2 Materiales y Equipos.....	27
3.2 Tipo De Investigación.....	28
3.2.1 De Campo.....	28
3.2.2 Documental.....	29
3.3 Métodos Utilizados.....	29
3.3.1 Deductivo.....	29
3.3.2 Inductivo.....	29
3.3.3 Lógico.....	29
3.3.4 Analítico.....	30
3.3.5 Sistemático.....	30
3.4 Fuentes de la Investigación.....	30
3.4.1 Primarias.....	30
3.4.2 Secundarias.....	30
3.5 Diseño de Investigación.....	31
3.5.1 Técnicas e Instrumentos de Evaluación.....	31
3.5.1 Observación Directa.....	31
3.5.2 Entrevista.....	31
3.5.3 Encuesta.....	31
3.6 Población.....	32
3.6.1 Característica de la Población.....	32
3.6.2 Delimitación de la Población.....	32
3.6.3 Recolección de Información.....	32

3.6.4 Procesamiento y Análisis de la Información.....	32
3.6.5 Procedimiento Metodológico.....	33
CAPÍTULO IV.....	34
RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	34
4.1 Resultados.....	35
4.1.1 Mejoramiento de la Gestión Administración Financiera de la REMACH, Cantón Quininde, Provincia Esmeraldas.....	35
4.1.2 Gestión Administrativa aplicada trámite uso tierras la Reserva.....	35
4.1.2.1 Encuesta aplicada a los trabajadores de la REMACH.....	35
4.1.2.2 Entrevista realizada Jefe Responsable Resera Ecológica REMACH...49	49
4.1.3 Evaluación Causas Administrativas.....	55
4.1.4 Financiamiento para la Protección Área, Flora y Fauna por su afectación al hábitat de las especies.....	55
4.1.5 Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero.....	56
4.1.5.1 Tema.....	56
4.1.5.2 Justificación.....	56
4.1.5.3 Importancia.....	57
4.1.5.4 Ubicación Geográfica.....	59
4.1.5.5 Fundamentación.....	60
4.1.5.6 Plan de Mejoramiento.....	61
4.1.5.7 Factibilidad.....	62
4.1.5.8 Objetivo General.....	63
4.1.5.9 Objetivos Específicos.....	63
4.1.5.10 Ejecución del Plan.....	64
4.1.5.11 Nominación de Funcionarios de Colaboradores de la REMACH Plan Administrativo Financiero Incrementar Ingresos.....	66
4.2 Discusión.....	68
CAPÍTULO V.....	72
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	72
5.1 Conclusiones.....	73

5.2 Recomendaciones.....	75
CAPÍTULO VI.....	76
BIBLIOGRAFÍA.....	76
6.1 Literatura Citada.....	77
6.2 Lincografía.....	80
CAPÍTULO VII.....	81
ANEXOS.....	81

ÍNDICE DE CUADROS

CUADROS	Pág.
1 Materiales y Equipos utilizaos en el desarrollo de la investigación.....	28
2 Uso de Zonificación de los RR.NN. en la Reserva Mache Chindul.....	36
3 Estatutos legalmente declarados en la reserva.....	37
4 Límites de la Reserva conocidos y Demarcados.....	38
5 Proyectos Productivos Comunitarios.....	39
6 Investigación alimentaria a las comunidades del área.....	40
7 Protección de Principales recursos etnobotánicas en la REMACH.....	41
8 Sitios turísticos más visitados en la Reserva.....	42
9 Actividades de Control y Vigilancia.....	43
10 Presupuesto Fiscal para gastos corrientes y de inversión.....	44
11 Requerimiento operativo y financiero.....	45
12 Mantenimiento de equipos e infraestructura.....	46
13 Cooperación Institucional GAD's en apoyo personal de REMACH.....	47
14 Comunidades locales beneficiadas económicamente Área Protegida	48
15 Monitoreo y Evaluación de la Reserva.....	49
16 Entrevista al Jefe Responsable de la Reserva Mache Chindul.....	50
17 Nominación de Funcionarios Colaboradores.....	66

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura	Pág.
1 Provincia de Esmeraldas.....	13
2 Mapa en donde se encuentra ubicada la Reserva.....	59

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexos	Pág.
1 Organigrama Estructural REMACH.....	82
2 Árbol Del Problema.....	83
3 Entrevista dirigida al Responsable de la REMACH.....	84
4 Encuesta dirigida al Personal Administrativo de la REMACH.....	87
5 Fotografías captadas en el desarrollo de la investigación.....	90
6 Nómina de Personal de la REMACH.....	96

RESUMEN EJECUTIVO

En la presente investigación cuyo Tema es “La Gestión Administrativa Financiera y su incidencia en la Reserva Ecológica Mache Chindul,” se ha considerado, a partir de la gran cantidad de gente que trabaja en las diferentes empresas vinculadas en el sector turístico, deben tener el respaldo suficiente y permanente de los entes públicos, privados y comunitarios a fin de convertirlos en un puntal del desarrollo del país. Además, también al comercio, transporte, artesanías, etc., A los cuales no se les ha dado la respectiva importancia, a pesar de estar inmersos en el turismo.

El objetivo de esta investigación trata la Gestión Administrativa Financiera y su incidencia en la Reserva Ecológica Mache Chindul del Cantón Quinindé. Es importante conocer los avances y logros en las acciones, procesos y actividades ecológicas que permitirán cumplir los objetivos del área, como también cuáles son los problemas o aspectos críticos, que hay que enfrentar y en qué elementos el área protegida está fortalecida.

Conociendo la situación en la que se encuentran las acciones y componentes del manejo, será más fácil para la administración del área, tomar decisiones, con conocimiento claro de los problemas y sus causas. Dentro de este contexto la evaluación de la eficiencia de manejo constituye una herramienta importante para mejorar las estrategias de administración, para hacer más eficientes las acciones y programas de manejo financiero.

La metodología es adecuada para el análisis e interpretación de los datos que se proponen con una propuesta altamente actualizada.

ABSTRACT

In the present investigation whose Topic is "The Gestion Administrative Financial Management of the Ecological Reservation Mache Chindul, it has been considered, starting from the great quantity of people that works in the different companies linked in the tourist sector, they should have the enough and permanent back of the public, private and community entities in order to transform them into a prop of the development of the country. Also, also to the trade, transport, crafts, etc., To which have not been given the respective importance, in spite of being inmersos in the tourism.

The objective of this investigation The Gestion Administrative Financial Management of the Ecological Reservation Mache Chindul of the Canton Quinindé. It is important to know the advances and achievements in the actions, processes and ecological activities that will allow completing the objectives of the area, as well as which the problems or critical aspects are that it is necessary to face and in what elements the protected area is strengthened.

Knowing the situation in which are the actions and components of the handling, will be easier for the administration of the area, to make decisions, with clear knowledge of the problems and their causes. Inside this context the evaluation of the handling efficiency constitutes an important tool to improve the administration strategies, to make more efficient the actions and programs of financial handling.

The methodology is adapted for the analysis and interpretation of the data that intend with a highly up-to-date proposal.

1.1 Introducción

La comunidad internacional considera que el estado ecuatoriano por su situación geográfica y su historia, posee una gama de recursos naturales, con especies endémicas, ocupando el primer lugar en Biodiversidad por unidad de superficie en el mundo; esto constituye además un potencial para el desarrollo socioeconómico del país, siempre y cuando sean explotados en forma racional, planificada y sustentable. Por tanto es en este ámbito que se ha desarrollado la investigación, con el tema "La Gestión Administrativa Financiera y su incidencia en la Reserva Ecológica Mache Chindul.

El estado ecuatoriano cuenta con 49 Áreas Protegidas, pertenecientes al Patrimonio del Estado, éste patrimonio es inalienable e imprescriptible y no puede constituirse sobre él, ningún derecho real. La planificación, manejo, desarrollo, administración, protección y control del patrimonio de áreas naturales del Estado, estará a cargo del Ministerio del Ambiente. La utilización de sus productos y servicios se sujetará a los reglamentos y disposiciones administrativas pertinentes. (Codificación de la Ley Forestal y de Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre. 2004)

Desde que la Reserva Ecológica Mache Chindul (REMACH), fue declarada como área protegida el 09 de Agosto de 1964, en el interior de ésta, ya existía la población humana, la experiencia enseña que la mayoría de los sitios de interés biológico, ecológico y eco sistémico, ha existido gente y que esa gente reclama legítimos derechos históricos sobre la tierra. En el Plan de Manejo de la REMACH, han ido adoptando mecanismos flexibles para el manejo del área protegida, estableciendo áreas que permitan usos limitados y controlados, reconociendo el territorio indígena Chachi, áreas de recreación, bosques de protección de cuencas hidrográficas, entre otros.

Con el Plan de Acción se pretende recomendar actividades que permitan a la administración de la REMACH, seguir los procedimientos básicos para mejorar cada día la gestión administrativa financiera, planteando como por ejemplo, el ingreso económico, por ingreso de turista, quienes aportarían económicamente por los servicios que la comunidad brindaría; por otro lado, se plantea que otros ingresos sean por pasantías e investigaciones, de los cuales deberán hacer un trabajo de promoción, difusión y extensión, tanto al interior del país, como al exterior y las opciones más interesantes o viables es a través del internet, con la creación de una página web, apoyando o creando operadoras turísticas.

1.1.1 Planteamiento del Problema

La Reserva Ecológica Mache Chindul (REMACH) fue incorporada al Patrimonio de Áreas Naturales del Estado (PANE), como parte del remanente del bosque húmedo tropical en la cordillera de Mache y Chindul al sur de la Provincia de Esmeraldas y norte de la provincia Manabí, el 09 de agosto de 1996, mediante Resolución N° 045 del Ex-INEFAN, hoy Ministerio del Ambiente, publicada en el Registro Oficial N° 29 del 19 de septiembre de 1996, esta zona siendo parte del Corredor Biogeográfico Chocó, es conocida como uno de los puntos calientes del mundo (Hotspots), debido a su alta biodiversidad.

La REMACH, es una de las 49 Áreas Naturales Protegidas, integrada por los cantones de Quinindé, Esmeraldas, Atácame y Muisne en la provincia de Esmeraldas y el cantón Pedernales en la provincia de Manabí; posee una alta población humana internamente en el área, en total son 91 comunidades. Tiene una gran Biodiversidad, bellezas escénicas y en su interior conforman Redes Hidrográficas, con más de 30 cuencas hidrográficas. Boletín de la REMACH.

En reuniones de trabajo con comunidades al interior de la REMACH (según su administrador), informa que entre los problemas más sobresaliente es la salida de madera; litigios internos; cambio de uso de suelo (expansión a la frontera agrícola, de pastizal y tala); la falta de acceso a los créditos por no tener dominio propio y legal de sus predios; la tenencia de la tierra entre las personas que habitan al interior del área y las autoridades, tema que no se tiene alternativas de solución; aspiran beneficiarse a la compensación por servicios ambientales. Inquietudes y necesidades que se pregunta:

¿Qué hacer para contribuir al mejoramiento de la Gestión administrativa, financiera, manejo, control, vigilancia de la REMACH?, ¿Cuáles es el avance y logros en las acciones, procesos y actividades que permitirían perpetuar las APs; ¿cómo saber cuáles son las debilidades encontradas a lo largo del tiempo? y ¿cuáles son los problemas o asuntos críticos que hay que enfrentar para lograr un manejo adecuado de un AP o de un sistema de APs?. Las respuestas a estas preguntas no son sencillas, pero podrían lograrse a través de una evaluación periódica y objetiva de los componentes del manejo, usando procedimientos metodológicos estructurados, sistemáticos y secuenciales que brinden la información pertinente para poder atacar los problemas y debilidades del manejo y tomar las decisiones más apropiadas y oportunas.

1.1.2 Formulación Del Problema

¿De qué manera la deficiente aplicación de métodos de evaluación incide en la Gestión Administrativa Financiera de la Reserva Ecológica Mache Chindul del cantón Quinindé de la provincia de Esmeraldas?

1.1.3 Sistematización Del Problema

¿De qué manera la falta de medios de comunicación y promoción de la reserva ecológica Mache Chindul afecta a la difusión para dar a conocer a los usuarios internos y externos?

¿Cómo afecta el desconocimiento de ciertas autoridades, de los sitios visitados que existen en la Reserva Ecológica Mache Chindul, a la Gestión Administrativa Financiera?

¿Cómo la falta de un plan de promoción de la Reserva Ecológica Mache Chindul con fines turísticos incide en la gestión administrativa financiera?

1.1.4 Delimitación del Problema

Campo: Administración Pública

Área: Gestión Administrativa y Financiera de la Reserva Ecológica Mache Chindul

Aspecto: Manejo Adecuado Administrativo y Financiero

Problema: No se aplica una Evaluación Administrativa de la Reserva

Tema: "LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA RESERVA ECOLÓGICA MACHE CHINDUL, CANTÓN QUININDE, PROVINCIA DE ESMERALDAS, PERIODO 2013."

Delimitación Espacial: Está investigación se realizó en la Reserva Ecológica Mache Chindul del Cantón Quininde de la Provincia de Esmeraldas, localizada al suroccidente de Esmeraldas y al norte de Manabí, sobre la Cordillera Occidental

Delimitación temporal: Este presente trabajo de investigación se lo realizó para determinar la necesidad de Administrar Financieramente la Reserva Ecológica Mache Chindul, del Cantón Quinindé en la Provincia de Esmeraldas en un periodo de 6 meses (Agosto del 2013 a Enero 2014)

1.1.5 Justificación y Factibilidad

La investigación se justifica por la importancia de manejar y administrar un área protegida, perteneciente al Patrimonio de Áreas Naturales Estatales (PANE), que envuelve un sin número de elementos interconectados entre sí, para asegurar el sostenimiento de sus valores naturales, culturales y sociales, a largo plazo. La conservación y protección, que se les dé se requiere que sus problemas o amenazas sean analizados, planificados y evaluados coherentemente. Por lo general, se invertirían recursos económicos significativos en la planificación y ejecución y control de actividades administrativas financieras.

Además se justifica porque es importante conocer los avances y los logros en las acciones, procesos y todas las actividades, que permitan cumplir los objetivos de manejo del área protegida, así identificar cuáles son los problemas o aspectos críticos a enfrentar y en qué elementos la REMACH esta fortalecida. Conociendo la situación en la que se encuentran las acciones y componentes que será más fácil para la administración del sector público sobre el cual se tomarían decisiones, con conocimiento de causa, basándose en los problemas y sus necesidades. Dentro de este contexto, los servicios públicos, se los identifica y diferencia, en las zonas o áreas hasta donde llegan o se les permite ingresar a los visitantes; además por ser parte de una institución gubernamental, los trámites son desde el estado ecuatoriano, es decir, del sector público por ende el personal que atiende la problemática del área protegida es un Servidor Público, quien (es), facilitan el proceso de

conservación de los recursos, apoyándose de la población humana, quienes necesitan subsistir, o sea, requieren desarrollarse en su medio.

También se justifica con el fin de generar insumos para la planificación de la reserva, y dando cumplimiento a la meta del Programa de Trabajo de Áreas Protegidas del Convenio de Diversidad Biológica (CDB), la administración del área consideraría conveniente e importante la realización de un proceso de evaluación de efectividad de manejo de la Reserva Mache Chindul. Además se visualizaría los posibles sitios de uso públicos y los principales servicios públicos que brinda la REMACH.

Es factible desarrollar la presente investigación, porque existe el apoyo de las autoridades para la ejecución del mismo y la predisposición de la autoridad máxima (Responsable).

1.2 Objetivos

1.2.1 General

Mejorar la Gestión Administrativa Financiera de la Reserva Ecológica Mache Chindul del Cantón Quinindé de la Provincia de Esmeraldas en el periodo 2013.

1.2.2 Específicos

- Determinar la Gestión Administrativa que se aplica en el Trámite de Uso de las Tierras de la Reserva
- Evaluar las causas Administrativas que motivan el descuido de los proyectos productivos comunitarios en la REMACH.

- Investigar los financiamientos para la protección de las áreas, flora y fauna, por su afectación al hábitat de las especies
- Elaborar un Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero para el Responsable de la Reserva Ecológica Mache Chindul "REMACH".

1.3 Hipótesis

La Gestión Administrativa Financiera de la Reserva Ecológica Mache Chindul del cantón Quinindé de la provincia de Esmeraldas incidirá en el incremento de visitantes y el uso adecuado a los diferentes lugares.

1.3.1 Variables: Independientes e Dependiente

1.3.1.1 Independiente

Gestión Administrativa Financiera

1.3.1.2 Dependiente

Manejo adecuado de la Reserva Ecológica Mache Chindul

CAPÍTULO II
MARCO TEÓRICO

2.1 Fundamentación Teórica

2.1.1 Gestión Administrativa

GUIGAN ET AL. (2011) menciona “La Gestión a nivel administrativo consiste en brindar un soporte administrativo a los procesos empresariales de las diferentes áreas funcionales de una entidad, a fin de lograr resultados efectivos y con una gran ventaja competitiva revelada en los estados financieros”.

2.1.1.1 Propósitos de la Gestión Administrativa.

- Dar soporte en la planificación y control de las actividades empresariales.
- Gestionar el sistema de información contable (contabilidad financiera y analítica).
- Detectar y anticipar las necesidades de financiación de la empresa y a su vez seleccionar la combinación de fuentes de financiación que permitan satisfacer las mismas de la forma más eficiente.
- Analizar desde el punto de vista administrativo las decisiones de la empresa en cuanto a: inversiones, políticas comerciales, precios de los productos, presupuestos, etc.

THOMPSON (2003) La gestión administrativa es vital para las operaciones fundamentales del ICDF. Las operaciones del ICDF se enfrentan a obstáculos cuando existen errores administrativos. Para fortalecer su interface de gerenciamiento y promover una organización más eficiente, la división de gestión administrativa no sólo ha creado una estable plataforma administrativa, sino que también trabaja en coordinación regular con los otros departamentos para asegurar que las diversas actividades de cooperación internacional del ICDF caminen sin problemas. El Departamento de Gestión Administrativa del

ICDF trabaja para lograr la sinergia e implementar las metas de una organización profesional, sistemática, transparente y responsable. Las operaciones de gestión administrativa del ICDF enfocan primordialmente en la administración de los recursos humanos y la administración de los asuntos generales y archivos.

2.1.1.2 Gestión Administrativa Financiera

THOMPSON (2003) La modernización de las instituciones implica la transformación de la gestión administrativa así como cambios en las relaciones internas y con el entorno. Es necesario flexibilizar las estructuras, hacerlas más livianas y promover esquemas que aseguren mayor compromiso de todas las dependencias de la institución, agilizando los procesos internos.

2.1.2 Reserva Ecológica

SINCRODESTINO (2012) Una reserva ecológica o reserva natural es una porción de terreno destinada exclusivamente a la protección de una zona con interés biológico, ya sea terrestre o marítima o ambas. Su objetivo es la protección de los ecosistemas naturales y la biodiversidad que ahí se encuentran y protección legal para evitar actividades humanas que la degraden. Una reserva ecológica generalmente posee un estricto plan de manejo y se divide en una zona núcleo y una zona de amortiguamiento. La zona núcleo debe ser preservada de manera total y la zona de amortiguamiento sirve como propósito de frontera con la zona externa donde se permiten algunas actividades humanas perturbadoras ecológicamente hablando. Si bien la función primordial de una reserva ecológica es la protección de un ecosistema natural libre de perturbaciones, modernamente ha surgido también el concepto de Reservas Ecológicas para la Restauración, que son zonas con un alto índice de perturbación que se protegen y se aíslan para instaurar programas de restauración ecológica con la finalidad de restaurar el

ecosistema original. Un ejemplo es la Estación de Restauración Ecológica del Río Tembembe, en Morelos, México.

MAE (2007) Áreas naturales terrestres y/o marinas generalmente grandes que pueden incluir uno o varios ecosistemas o formaciones vegetales en estado natural o con alteración mediana. Revisten importancia nacional o regional para el manejo y utilización sustentable de los recursos naturales en beneficio de las comunidades humanas ancestrales presentes al momento de su establecimiento. La diversidad de especies y los recursos genéticos silvestres han sido pocos o medianamente alterados pero existe potencial de recuperación de las especies y de restablecimiento de los ecosistemas similares a los originales

2.1.3 Quininde

ECUALE (2013) Cantón Quinindé posee características propias, teniendo el privilegio de que sus dos grandes ríos, el Blanco y Quinindé, al unirse, forman el Río Esmeraldas, los mismos que poseen innumerables balnearios de agua dulce, en los que se puede practicar el canoaaje, kayak o simplemente disfrutar de las delicias del agua cristalina.

Las lagunas de Cube y Herrera, son ejemplos de la riqueza hídrica de la provincia, cerca de este lugar se encuentran las cuevas con formaciones de estalagmitas que dan un atractivo muy singular al lugar.

Quinindé se destaca por la agricultura y la producción de la Palma Africana. Este verde cantón está ubicado en el centro de la provincia de Esmeraldas, y sus principales poblaciones son Rosa Zarate (cabecera cantonal), La Unión, La Independencia, La Concordia, entre otros. Su población está conformada afrodescendientes, mestizos y chachis, además posee parte la reserva Mache

Chindul. En la cabecera cantonal, se puede encontrar platos típicos como Guaña, Guanta, guachicambo, entre otros.

2.1.4 Esmeraldas

ECUALE (2013) La Provincia de Esmeraldas, conocida como la provincia verde del Ecuador por su vegetación exuberante, está ubicada en el extremo nor-occidental de la República, atravesada por varias estribaciones que son prolongaciones de la cordillera occidental de los Andes. Las estribaciones de Cayapas y Toisán ubicadas al Este y al Oeste las montañas de Muisne, Atacames y Cojimíes.

Tiene una extensión de 15.239 km² y una población multiétnica de 430.792 habitantes, está conformada de norte a sur por siete cantones: San Lorenzo, Eloy Alfaro, Río Verde, Quinde, Atacames y Muisne.

Posee un clima Tropical, subtropical húmedo y subtropical muy húmedo con una temperatura promedio de 25 GC. La provincia es en su totalidad es plana con muy pequeñas elevaciones hasta los 300 msnm (984 pies) existentes en Atacames, Cojimíes, Cerro del Chinto. Por esta provincia cruzan ríos como Santiago, Toachi, Blanco. Varios de sus ríos son en la actualidad vías de acceso importante para el transporte de productos hacia otras provincias. Los principales ríos son Esmeraldas, Cayapas, Santiago, Blanco, Quinindé Viche,



Figura 1 Provincia Esmeraldas

entre otros. Capital de la provincia del mismo nombre, está ubicada en la zona nor-occidental del territorio ecuatoriano a 318 km. de Quito. Es el eje comercial del pacífico norte del país, ya que se encuentra la refinería nacional, el puerto comercial más cercano al canal de Panamá y también cuenta con un Aeropuerto que brinda la posibilidad de establecer contacto

La capital Esmeraldeña también tiene su playa: Las Palmas. Es más tranquila y económica. La variedad de bares, discotecas y restaurantes dinamiza el ambiente de la playa a lo largo de su estuario. Ahí se puede degustar de un encocado de pescado o el tapao, hecho a base de pescado y plátano. O el arroz con menestra, con pescado frito o a la plancha.

Las Palmas es un lugar ideal para la práctica de turismo activo. Sus espacios naturales, escarpadas montañas y sus extensas llanuras son el marco para la práctica del deporte adecuado a los gustos y posibilidades del visitante. Uno de estos es el parapente.

El corazón de la ciudad está a siete minutos en bus y durante su trayecto es posible admirar el Puerto Marítimo. Viajar por el centro de la ciudad resulta gratificante y divertido. Se puede recorrer algunos sitios emblemáticos como Plaza Cívico, donde se puede descansar y observar las demostraciones artísticas. A un costado, el Conservatorio Municipal de Música seduce de martes a viernes con el ritmo de la marimba.

2.1.5 Gestión

UNIVALLE (2012) Gestión es la asunción y ejercicio de responsabilidades sobre un proceso (es decir, sobre un conjunto de actividades) lo que incluye:

- La preocupación por la disposición de los recursos y estructuras necesarias para que tenga lugar.
- La coordinación de sus actividades (y correspondientes interacciones).

- La rendición de cuentas ante el abanico de agentes interesados por los efectos que se espera que el proceso desencadene.¹

También se entiende por gestión al conjunto de trámites a realizar para resolver un asunto.

2.1.5.1 Clasificación

La gestión se clasifica en función del tipo de actividad hacia la que está orientada:

- Gestión de empresas
- Gestión del conocimiento
- Gestión de la calidad
- Gestión de proyectos
- Gestión de recursos humanos
- Gestión medioambiental
- Gestión política
- Gestión sanitaria
- Gestión social

2.1.6 Gestión Pública

UNIVALLE (2012) El Programa de Especialización en Gestión Pública pertenece al área de Gestión Pública y Políticas Públicas que tiene como objetivo la construcción de capacidades para el mejoramiento de la administración pública, en todos sus niveles, y el desarrollo de destrezas para el análisis, elaboración, implementación y evaluación de las políticas públicas. Pertenece a la Escuela de Gobierno y Administración Pública del IAEN.

Es la aplicación de todos los procesos e instrumentos que posee la administración pública para lograr los objetivos de desarrollo o de bienestar de la población. También se define como el ejercicio de la función administrativa del gobierno.

2.1.7 Aplicación Tramite Uso Tierras

BUENASTAREAS (2012) El uso de la tierra y las prácticas de manejo de tierras tienen impactos importantes en los recursos naturales como agua, suelo, nutrientes, plantas, animales. La información del uso de la tierra puede usarse para desarrollar soluciones para el manejo de los recursos naturales, tales como salinidad, calidad del agua. Por ej., los cuerpos de agua en una región que ha sido deforestada o que tiene erosión tendrán diferentes calidades del agua que la de aquellas áreas forestadas.

De acuerdo a un reporte de FAO, la degradación de tierras ha sido exacerbado donde hay ausencia del Estado en planificar el uso de la tierra, o por la existencia de incentivos planificados financieros y/o legales que produce decisiones erradas con el mal uso del recurso, o planificar sobre-utilizando los recursos de tierra - por ej. Para producir inmediatamente a cualquier costo. Como consecuencia el resultado ha sido a menudo el empobrecimiento de una gran parte de la población local y la destrucción de ecosistemas valiosos. Tales enfoques superficiales han de ser remplazados por una técnica de planeamiento y gestión de los recursos territoriales que sea holística e integrada y que esté centrada en los usuarios del territorio. Esto asegurará la calidad del territorio a largo plazo para los usos humanos, la prevención o resolución de los conflictos sociales relacionados con el uso del territorio, y la conservación de los ecosistemas de alto valor de biodiversidad.

2.1.8 Evaluación

HOCKINGS ET AL. (2010) Es el juicio o la valoración de logros contra criterios pre-determinados (usualmente un grupo de estándares u objetivos)

2.1.9 Evaluar

ISMAEL ET AL. (2009) La acreditación es de carácter académico-administrativo, mientras que la evaluación y la calificación es de carácter estrictamente académico, refieren el tipo y nivel de los aprendizajes logrados.

La evaluación comporta una valoración, se refiere a la calidad. La calificación permite una cuantificación, se refiere a la cantidad. Al valorar se deben tomar en cuenta varios elementos subjetivos, por ejemplo: opiniones, sentimientos, percepciones. La medición refiere únicamente elementos observados y cuantificados. Así es posible evaluar y acreditar sin que existan calificaciones de por medio.

En la mayoría de las instituciones de educación superior se califica sin evaluar, en otras palabras, sin juzgar y valorar la efectividad del proceso enseñanza-aprendizaje para mejorarlo continuamente.

2.1.10 Causas Administrativas

MIMÍ ET AL. (2010) El Procedimiento administrativo es el cauce formal de la serie de actos en que se concreta la actuación administrativa para la realización de un fin. El procedimiento tiene por finalidad esencial la emisión de un acto administrativo.

A diferencia de la actividad privada, la actuación pública requiere seguir unos cauces formales, más o menos estrictos, que constituyen la garantía de los ciudadanos en el doble sentido de que la actuación es conforme con el

ordenamiento jurídico y que ésta puede ser conocida y fiscalizada por los ciudadanos.

El procedimiento administrativo se configura como una garantía que tiene el ciudadano de que la Administración no va a actuar de un modo arbitrario y discrecional, sino siguiendo las pautas del procedimiento administrativo, procedimiento que por otra parte el administrado puede conocer y que por tanto no va a generar indefensión.

2.1.11 Proyectos Productivos Comunitarios

MAE (2009) Es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendente a resolver, entre muchas una necesidad humana.

En esta forma pueden haber diferentes ideas, inversiones de diverso monto, tecnología y metodología con diverso enfoque, pero todas ellas destinadas a resolver las necesidades del ser humano en todas sus facetas como pueden ser: educación, alimentación, salud, ambiente, cultura, etc.

Un proyecto, es un esfuerzo temporal llevado a cabo para crear un producto servicio. Una secuencia de eventos con comienzo y final, dirigida a lograr un objetivo... y realizada por gente dentro de parámetros establecidos, como los de: tiempo, costo, recursos y calidad. (<http://html.rincondelvago.com/proyecto-productivo.html>)

2.1.11.1 Proyecto Comunitario.- es el conjunto de actividades interrelacionadas para alcanzar objetivos, en un tiempo y espacio determinado, combinando trabajo organizado, aprovechamiento de recursos y coordinación de esfuerzos, de modo que sus efectos permanezcan en el tiempo y modifiquen una situación que afecta negativamente la vida de un grupo de personas, produciendo cambios favorables para su desarrollo.

En resumen, se podría decir, que los proyectos sociales comunitarios tienen como propósito resolver un problema o satisfacer una necesidad importante de un determinado sector de la población, para lo cual se pueden aplicar diferentes enfoques, el más utilizado de los cuales es el denominado Marco Lógico, que se explica en la segunda parte de esta Guía.

2.1.12 Financiamiento

MIMÍ ET AL. (2010) Es el conjunto de recursos monetarios financieros para llevar a cabo una actividad económica, con la característica de que generalmente se trata de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios. Recursos financieros que el gobierno obtiene para cubrir un déficit presupuestario. El financiamiento se contrata dentro o fuera del país a través de créditos, empréstitos y otras obligaciones derivadas de la suscripción o emisión de títulos de crédito o cualquier otro documento pagadero a plazo.

2.1.13 MAE (2009) Para la administración del patrimonio de áreas naturales protegidas, el ex – INEFAN hoy Ministerio del Ambiente, ha procurado generar ingresos propios, dado que las asignaciones del presupuesto del Estado son muy escasas, sin embargo las fuentes de financiamiento con las cuales actualmente cuentan son:

1. Asignaciones del presupuesto del Estado.
2. Ingresos propios.
3. Contribución internacional.
4. Donaciones.
5. Créditos.

2.1.14 Protección Áreas

CIFUENTES ET AL. (2009) El establecimiento de áreas naturales con el fin de proteger los bienes y servicios que en ellas existen es una práctica antigua. Desde la Edad Media, los monjes budistas destinaban zonas “sagradas” en las que se prohibía todo tipo de actividad extractiva. En el siglo XIX, la nobleza, por decreto real, reservaba territorios exclusivos para la cacería. A fines de ese mismo siglo, no obstante, la protección de áreas quedó a cargo del estado y con ello el provecho de particulares trascendió al beneficio a largo plazo de la sociedad. Casi un siglo después, este cambio formaría parte de lo que ahora se conoce como desarrollo sustentable. La primer área natural protegida (ANP) del mundo decretada en 1872 fue el parque Yellowstone al noroeste del estado de Wyoming, en Estados Unidos. En México, el Desierto de los Leones, cerca de la Ciudad de México, fue declarado en 1876, por el entonces presidente Porfirio Díaz, como la primer ANP del país. Así, la protección de áreas actualmente representa un instrumento universal de conservación y manejo de recursos renovables y no renovables. Esta estrategia fue bien recibida por la comunidad científica y aunque en un principio se aplicó en el medio terrestre, posteriormente se extendió al medio marino. En 1935 se designa al parque nacional Dry Tortugas (en los cayos de Florida, Estados Unidos) como la primera área marina protegida (AMP). En México, la primer AMP fue el santuario de la ballena gris en la laguna Ojo de Liebre, Baja California Sur, establecida en 1972. Esta área es mundialmente reconocida como sitio idóneo para contemplar a la ballena gris en su hábitat natural.

2.1.15 Flora

ECUADOR (2012) El territorio de Ecuador recoge 25.000 especies de plantas vasculares. La familia de las orquídeas - Dodson ha identificado 2725 en el Ecuador - incluye aproximadamente el 11% de las especies existentes en el

mundo y el 30% de las especies enumeradas en América Latina. Los Andes comprenden 1.050 especies, mientras que 850 fueron inventariados en la región amazónica y a lo largo de la costa;

2.1.16 Fauna

ECUADOR (2012) Aproximadamente 3800 especies de vertebrados, 1550 especies de aves, 320 especies de mamíferos, 350 especies de reptiles, 375 de anfibios, 800 especies de peces de agua dulce y 450 especies de peces de agua salada se han registrado en el Ecuador. Ecuador tiene más especies de aves que cualquier otro país de América Latina, ya que reúne el 18% de todas las especies existentes en el mundo. Aunque Brasil es 30 veces más grande que Ecuador, tiene el mismo número de especies de aves. Casi el 15% de las especies endémicas en el mundo se encuentran en la Sierra, la Costa y la Amazonía. Además, el Ecuador tiene la densidad de las aves más grandes del mundo. El suelo del Ecuador es el hogar de más de un millón de especies de insectos, de las cuales 2500 son nocturnas.

2.1.17 Afectación del Hábitat de Especies

INGALA (2012) Los factores artificiales que dañan la flora son básicamente la contaminación, la lluvia ácida y la deforestación.

1.- La contaminación: Imposibilita el crecimiento de muchas especies vegetales, porque la presencia de sustancias químicas en el suelo altera los procesos vitales de las plantas. Si se observa la vegetación en Santiago, se nota que su ubicación está restringida a los alrededores del sector urbano. No existe una gran variedad de especies, como ocurre en los sectores no urbanos, donde el hombre ha tenido un menor grado de influencia y son menores los niveles de contaminación.

2.- La lluvia ácida, consecuencia de las actividades industriales y del transporte, contamina la atmósfera y es responsable de la destrucción de grandes bosques. También afecta el suelo, que se contamina con sustancias ácidas que dificultan o impiden el crecimiento de nuevas especies vegetales, con lo cual se favorece la erosión del suelo. En Europa se instalaron estaciones medidoras del contenido de ácidos en las lluvias ácidas sobre todo el continente. Así, frente a niveles altos se puede restringir la emisión de los gases industriales.

3.- Las prácticas forestales y agrícolas: La deforestación produce el exterminio de diferentes especies vegetales. Un mal manejo de la actividad agrícola también puede alterar el recurso flora, ya que ésta necesita del suelo para vivir y su existencia está fuertemente condicionada a este recurso. Cualquier alteración que sufra el suelo, afectará inevitablemente las especies vegetales.

2.1.18 Ingresos Financieros

ISMAEL ET AL. (2009) Los Derivados Directa Y Aisladamente De La Gestión Financiera. Financiar incomes. (En inglés: Financiar revenues)

Cantidades Derivadas Exclusivamente De La Gestión Financiera De La Empresa En Concepto De Intereses De Préstamos Y Créditos Concedidos, De Rentas Obtenidas Por Participaciones En El Capital De Otras Empresas, De Rendimientos De La Cartera De Valores U Otras Inversiones Financieras Del Capital Y, Finalmente, Se Incluyen También Los Descuentos Sobre Compras Por Pronto Pago.

2.1.19 Registros Contables

ISMAEL ET AL. (2009) El registro contable es el elemento físico en el cual se conservan los datos relacionados con las operaciones de la empresa. Los registros contables son denominados "libros de comercio" y el Código de Comercio se refiere a ellos con esta última denominación.

Si bien el Código exige la presentación de libros de comercio encuadernados, en la práctica, el uso de las computadoras dio paso a los libros de hojas móviles. A su vez el aumento de las operaciones para registrar dio lugar a la microfilmación de las registraciones.

2.1.20 Partidas Presupuestarias

ISMAEL ET AL. (2009) La partida presupuestaria involucra el desarrollo de ingresos y categoría de gastos del presupuesto general de una empresa matriz o para sus programas especiales o proyectos. Se trata de una planeación y una herramienta de manejo de activos ya que requiere de la identificación del ingreso total disponible y cada uno de los requisitos necesarios para gastos con relación a los costos, así como las actividades y las tareas asociadas.

2.1.21 Medio Ambientes

MAE (2007) Se entiende por medio ambiente a todo lo que rodea a un ser vivo. Entorno que afecta y condiciona especialmente las circunstancias de vida de las personas o de la sociedad en su conjunto.¹ Comprende el conjunto de valores naturales, sociales y culturales existentes en un lugar y en un momento determinado, que influyen en la vida del ser humano y en las generaciones venideras. Es decir, no se trata sólo del espacio en el que se desarrolla la vida, sino que también comprende seres vivos, objetos, agua, suelo, aire y las relaciones entre ellos, así como elementos tan intangibles como la cultura El 5 de junio se celebra el Día Mundial del Medio Ambiente.

2.1.22 Costos

ISMAEL ET AL. (2009) Atendiendo a su variabilidad respecto al volumen de producción: Costos fijos (CF): son aquellos que dentro de una determinada estructura de producción y para un periodo de tiempo fijado permanecen invariables respecto al volumen de producción (volumen producido). Ejemplo: amortización de la maquinaria, un alquiler, el seguro, vigilante nocturno, Costos variables (CV): es el equivalente monetario de los consumos de factores que varían en función del volumen producido o del tiempo de transformación. Ejemplo: consumo de agua, luz y/o teléfono, MP, MO (siempre que se pague en función de las horas trabajadas), El costo total (CT): es el equivalente monetario de todos los factores consumidos en la obtención del bien o servicio, es decir, es la suma de los costos fijos y los variables.

2.1.23 Equipos

ISMAEL ET AL. (2009) Comprende a cualquier grupo de dos o más personas con pensamientos diferentes que interactúan, discuten y piensan de forma coordinada y cooperativa, unidas con un objetivo común (una investigación o un servicio determinado). Un grupo en sí mismo no necesariamente constituye un equipo. Son muchos los distintos componentes que forman un equipo como el gerente y agentes.

2.1.24 Políticas Financiera

ISMAEL ET AL. (2009) Parte de la política económica que se encarga de formular los objetivos, señalando los instrumentos adecuados para controlar los ingresos y administrarlos, así como para elaborar el gasto del sector público. La política financiera se encarga también del control del sistema bancario, así como de la política monetaria y crediticia.

2.1.25 Registros Financieros

ISMAEL ET AL. (2009) Es la afectación o asiento que se realiza en los libros de contabilidad de un ente económico, con objeto de proporcionar los elementos necesarios para elaborar la información financiera del mismo.

CAPÍTULO III
METOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Materiales Y Métodos

3.1.1 Localización y duración de la investigación

La presente investigación se realizó en la Reserva Ecológica Mache Chindul del Cantón Quinindé Provincia de Esmeraldas, ubicada en la región costa biogeográfica al suroccidente de Esmeraldas y al norte de Manabí, sobre la Cordillera Occidental al norte de la Provincia de Esmeraldas y Manabí, es muy extensa y diversa.

Fue creada mediante resolución 045 del 9 de Agosto de 1996 registro oficial N° 29 del 19 de Septiembre de 1996, tiene una superficie de 119.172 has., su clima es tropical y subtropical con una altura de 200-800 m.n.s.m., su temperatura es de 16-26°C, con una precipitación de 800-3.000mm.

Su zona de vida ambiental, tiene un bosque muy húmedo tropical, bosque húmedo pre montañoso y bosque muy húmedo pre montañoso.

Además dentro de sus zonas de biodiversidad se tiene: La flora, hidrología, con sus aspectos socios económicos y culturales, y fauna.

La investigación tuvo una duración de seis meses.

3.1.2 Materiales y Equipos

Los materiales y equipos de oficina que se utilizaron para realizar la investigación son los siguientes:

Cuadro # 1 Materiales y Equipos utilizaos en el desarrollo investigación

CONTENIDO	CANTIDAD
Equipo de Computación	1
Rema de papel INEN A/4	10
Lápiz	1
Esferográfico	3
Cámara Digital	1
Perforadora	1
Fotos copia (hojas)	1000
Pen drive	1
CD	8
Servicios de Internet (horas)	203
Impresiones	8
Empastado	6

Fuente: Equipamiento de la Investigación

Elaborado por: MONTENEGRO MUÑOZ Miryan Elizabeth

3.2 Tipos De Investigación

3.2.1 De campo

Se realizó en la Reserva Ecológica Mache Chindul del Cantón Quinindé de la Provincia de Esmeraldas, en contacto directo con los Actores del acontecimiento y cuando el objeto de estudio se apoya en informaciones que provienen entre otras, de entrevistas, encuesta y observaciones. Como es compatible desarrollar esta investigación junta a la investigación de carácter documental, se recomienda que primero se consulte estas fuentes, a fin de evitar un duplicado de trabajos.

3.2.2 Documental

Sirvió como punto de partida para la realización de todo el proceso investigativo, ya que permitió analizar, evaluar y buscar fuentes de consultas primarias y secundarias de libros, informes e internet, entre otros; para obtener información importante relacionada con el tema a investigar ¿Qué hay que consultar y cómo hacerlo? A través de la lectura científica para elaborar el marco teórico de la Evaluación de la Gestión Administrativa Financiera de la REMACH.

3.3 Métodos utilizados

3.3.1 Deductivo

Permitió realizar un análisis de lo particular a lo general, es decir se recopiló información de cada una de las áreas y se concluye con las recomendaciones pertinentes.

3.3.2 Inductivo

Proceso de conocimiento que se inició con la observación de fenómenos generales con el propósito de señalar las verdades particulares contenidas explícitamente en la situación general. Para este fin se obtuvo información a través de varias visitas y la observación de varias actividades en general.

3.3.3 Lógico

Son los que se involucró en procedimientos inductivos como deductivos.

3.3.4 Analítico

Proceso de conocimiento que se inició por la identificación de cada una de las áreas que caracterizan una realidad. Aplicando este método se pudo identificar los factores negativos que están afectando a los visitantes y habitantes de las comunidades y así establecer conclusiones con las que se ha podido plantear alternativas de solución.

3.3.5 Sistémico

Este método se relacionó directamente con el análisis de la información recabada porque es una observación actualizada de los fenómenos y casos procurando el análisis racional.

3.4 Fuentes de la Investigación

Para la realización y en la dirección de alcanzar los objetivos propuestos se utilizaron las siguientes fuentes de investigación.

3.4.1 Primarias

La recolección de datos primarios se efectuó por encuesta, entrevistas, y observación que garantizaron veracidad y aplicabilidad al problema concreto.

3.4.2 Secundarias

Se refirió a la información que se obtuvo con el trabajo de investigación, entre las cuales se puede mencionar la recopilación de datos a través de textos, tesis, monografías, folletos, e internet que sustentan el trabajo de investigación.

3.5 Diseño De Investigación

3.5.1 Técnicas e Instrumentos de Evaluación

Las técnicas de evaluación que se utilizaron en el presente trabajo investigativo fueron:

3.5.1.1 Observación directa

La observación directa se la aplicó al estudiar cada una de las actividades en la gestión operacional y administrativo - financiero de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas.

3.5.1.2 Entrevista

La entrevista fue realizada al Jefe de la Reserva Mache Chindul para analizar la situación actual de la administración financiera a la presente y permitió obtener información sobre los procedimientos.

3.5.1.3 Encuesta

Se aplicó un cuestionario de preguntas realizadas a los 13 trabajadores de la reserva las mismas que arrojaron resultados que respaldan la implementación de un plan de mejoramiento administrativo financiero para incrementar los ingresos de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, año 2014, y los empleados de la REMACH.

3.6. Población

En cuanto a la población no aplica fórmula, porque la población es menor de noventa habitantes.

3.6.1 Característica de la Población

Está conformada por habitantes de todas las edades, el grupo étnico al que pertenecen es indígena, montubio, y chachis.

3.6.2 Delimitación de la Población

No se precisa cuantos habitantes tiene la Reserva, pero se considera que hay 1.600 Familias dentro de la Reserva, con un promedio de 5 personas se supone unas 10.000 personas, en 91 comunidades.

3.6.3 Recolección de Información

Una vez realizada las encuestas se agrupó y ordenó los cuestionarios para poder realizar la tabulación e interpretación de los datos.

3.6.4 Procesamiento y Análisis de la Información

Para el procesamiento de los resultados se utilizó el método del tanto por ciento calculando el valor de la respuesta sobre el valor total de encuestados, una vez obtenidos los resultados en base 100% se realizó la tabla de resultados e interpretación de las mismas.

3.6.5 Procedimiento Metodológico

El desarrollo de la investigación se basó en el rediseño de proceso de gestión, que llevan a mejorar los servicios del Buen Vivir en busca de elevar la eficiencia y eficacia de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas.

Se identificó el lugar de investigación aplicando las técnicas de entrevista y encuestas; aplicadas a los empleados, así como también al jefe de la reserva, las cuales permitieron evaluar la estructura organizacional, identificar las funciones, los procedimientos específicos y que agregan valor de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas.

Los datos se organizaron y presentaron a través de cuadros y figuras, con cuya información obtenida se procedió a realizar la propuesta, su contenido se estructuró de manera general.

- Tema de la propuesta
- Justificación
- Importancia
- Ubicación sectorial
- Fundamentación
- Manual gestión para Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas.

CAPÍTULO IV
RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Resultados

4.1.1 Mejoramiento de la Gestión Administración Financiera de la Reserva Ecológica Mache Chindul del Cantón Quinde de la Provincia de Esmeraldas, periodo 2013

A través del método investigativo deductivo, analítico, se realizó por medio de una Encuesta, Entrevista y un Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero para el responsable de la REMACH aplicado en el mejoramiento de la reserva.

4.1.2 Gestión Administrativa aplicada en el trámite de uso de las tierras de la Reserva

La Gestión Administrativa Financiera, en la Reserva Ecológica Mache Chindul se la determinó aplicando las siguientes encuestas al personal administrativo de la Reserva Ecológica Mache Chindul y entrevista al Jefe de la Reserva, además de las leyes, y normas que la regulan tienen un plan de manejo (actualmente desactualizado), más la participación del comité de gestión zonal, dirigidos por un presidente en cada uno de ellos, además los seis presidentes forman el comité regional de la reserva.

4.1.2.1 Encuesta aplicada a los trabajadores de la REMACH

Pregunta 1.- El uso adecuado de la zonificación o reglamento de la tierra y recurso natural en la Reserva Ecológica Mache Chindul.

Cuadro # 2 Uso Zonificación de los RR.NN de la Reserva Mache Chindul

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Malo	0	0,00
Bueno	9	69,23
Muy Bueno	4	30,77
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente: Encuesta Investigativa de REMACH

Elaborado: por La Autora

Cuadro N° 2. De las encuestas realizadas al personal de la REMACH, se tiene que el 69,23%, reconocen que la zonificación de los recursos naturales del área, llega a un estado bueno, dado que dicha zonificación solo se encuentra en papeles y muy poco es aplicable en el campo, sin embargo, otro grupo representado con el 30,77% piensan que la zonificación es muy buena, en vista que al momento de su estructura, consideraron aspectos sociales de infraestructura y ambiental.

No existiendo criterios polarizados (malo o excelente); en todos los casos aunque a varias comunidades les afecte, también reconocen que está decidido por la mayoría de las comunidades, los mismos constan en el plan de manejo y por ende siendo esta una herramienta de planificación y trabajo, deben acotar lo establecido.

Pregunta 2.- ¿El estatus que legalmente tiene la Reserva para la declaratoria como área protegida es?

Cuadro # 3 Estatutos legalmente declarados en la reserva

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Malo	1	7,69
Bueno	6	46,17
Muy Bueno	3	23,07
Excelente	3	23,07
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta Investigativa de REMACH.

Elaborado por: La Autora

Cuadro N° 3. Con respecto a los estatus que legalmente tiene la Reserva para la declaratoria como área protegida existen las alternativas más altas respectivamente con el 7,69% y 46,17%; es decir, algunas personas encuestadas, reconocen, otras no que desde el inicio de la declaratoria como Área Protegida fue reconocida la REMACH, mediante resolución del ex INEFAN # 045 y publicado el 19 de Septiembre de 1996, mediante registro oficial 029. El menor porcentaje posiblemente se refiere a que es mal alternativa, en vista que al ser declarado como Área Protegida, las personas y/o comunidades quedaron limitados en varios aspectos, así se tiene que no pueden legalizar la tenencia de la tierra; el aprovechamiento de sus recursos es totalmente limitada, difícil ser beneficiados con los programas de gobierno; entre otros.

Además de lo mencionado, posiblemente existe una de comunicación desde el Ministerio del Ambiente hacia las comunidades en el sentido que legalmente al Patrimonio de Áreas Protegidas del Ecuador (PANE), tiene un amplio marco legal para su establecimiento.

Pregunta 3.- ¿Los límites de la reserva son conocidos y están demarcados físicamente?

Cuadro # 4 Límites de la Reserva conocidos y Demarcados

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Si	11	84,62
No	2	15,38
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta investigativa de la REMACH

Elaborado por: La Autora

Cuadro Nº 4. De este cuadro se obtiene que el 84,62% del personal encuestado manifiestan conocer los límites de la Reserva, los mismos que están demarcados físicamente en el terreno, es probable que este personal haya participado activamente en la delimitación física del área, siendo que el 15,30% de estas personas, posiblemente hayan estado realizando otras actividades, menos la delimitación.

Pregunta 4. - ¿Los proyectos productivos comunitarios planteados en el plan de manejo de la Reserva son?

Cuatro # 5 Proyectos Productivos Comunitarios planteados en el plan manejo

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Malo	0	0,00
Bueno	7	53,84
Muy Bueno	6	46,16
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta Investigativa de la REMACH

Elaborado por: La Autora

Cuadro Nº 5. De acuerdo al Plan de Manejo de la REMACH, existe un listado de los posibles priorizadas, siendo una probable razón que el 53,84% del personal, manifieste que los Proyectos Productivos Comunitarios son buenos y el 46,16% son muy buenos, entendiéndose que estos tipos de proyectos puedan beneficiar a las comunidades asentadas al interior del área, sin aceptar a la conservación de sus recursos naturales.

Pregunta 5.- ¿El programa de investigación alimentaria para las comunidades del área es?

Cuadro # 6 Programa Investigación alimentarias para las comunidades del área

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
--------------	-------------	------------

Malo	1	7,69
Bueno	8	61,54
Muy Bueno	4	30,77
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente: investigativa de REMACH

Elaborado por: La Autora

Cuadro Nº 6. En el programa de investigación alimentaria a las comunidades del área se observa en el cuadro # 6, que son buenos, por que arroja el mayor porcentaje (61,54 %), mientras que el 7,69 % dice que es malo este programa, en vista que no está siendo atendido, por lo que se debe realizar un avance al programa.

Nótese que el 30,77%, opinan que estos programan son muy buenos, posiblemente por cuanto han sido los más beneficiarios de este programa en relación a los encuestados.

Pregunta 6.- ¿Las acciones que realizan para proteger y/o manejar los principales recursos etnobotánicas de la REMACH es?

Cuadro # 7 Protección de los Principales recursos etnobotánicos en la REMACH

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJES
Malo	1	7,69

Bueno	8	61,55
Muy Bueno	2	15,38
Excelente	2	15,38
Total	13	100,00

Fuente: Encuesta la Investigación

Elaborado por: La Autora

En el cuadro N° 7, se observa que los principales recursos etnobotánicos son buenos y se protegen en un 61,55 %, debido al alto porcentaje que posee esta área, se encuentran en predios comunitarios, con un alto grado de concienciación ambiental y de conservación, sin embargo el 15,38 % se dividen en partes iguales en muy bueno y excelente, pero, existe el 7,69% de las personas realizan acciones para protección de los recursos etnobotánicos en sus predios y por ende de la Reserva.

Pregunta 7.- ¿Los principales atractivos turísticos más visitados en la REMACH son?

Cuadro # 8 Sitios turísticos más visitados en la Reserva

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Cascada Tigua	0	0,00
Cascada y Laguna El Mono	3	23,08

Laguna Cube	7	53,84
Cascada Rancho Pablito	3	23,08
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta la Investigación de la REMACH
Elaborado por: La Autora

En el cuadro N° 8 se aprecia que los principales sitios más visitados con mayor aceptación (53,84 %), es la Laguna de Cube, sin embargo entre los otros sitios o atractivos turísticos identificados, se distingue a la cascada y Laguna el Mono, con la cascada del Rancho Pablito, cada con un 23,08% de aceptación en visitantes.

Pregunta 8.- El modo que la reserva financia las actividades de control y vigilancia es:

Cuadro # 9 Actividades de Control y Vigilancia

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Malo	0	0,00
Bueno	5	38,46
Muy Bueno	7	53,85
Excelente	1	7,69
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta de la Investigación de REMACH
Elaborado por: La Autora

En el cuadro N° 9 refleja que el financiamiento para las actividades de control y vigilancia es muy bueno (53,85 %), mientras que el 38,46% de los funcionarios encuestados, expresan que las actividades de control y vigilancia es buena, de modo que estas actividades son visibles de conformidad al financiamiento o

presupuesto asignado. Siendo que el 7,69% del cuadro en mención, representa a un excelente funcionamiento dedicado a las actividades de control y vigilancia.

Pregunta 9.- ¿El presupuesto fiscal de otro financiamiento para gastos corrientes y de inversión que cuente la REMACH son?

Cuadro # 10 Presupuesto Fiscal para gastos corrientes y de inversión

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Malo	2	16,67
Bueno	6	50,00
Muy Bueno	4	33,33
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta de la Investigación de la REMACH

Elaborado por: La Autora

De conformidad con el cuadro N° 10, el presupuesto para gastos corrientes de la REMACH, es considerado bueno por el 50% del personal encuestado, mientras que para el 16,67%, éste presupuesto es malo, ninguno de los funcionarios expresan que dicho presupuesto es excelente, posiblemente se debe a que siendo una de las áreas protegidas más grandes del país y con mayor población humana, su presupuesto total (Fiscal y de otros financiamiento), es muy bajo, dado que según conversatorio con su administrado, la REMACH, es un área que a más de tener mayor población humana, sea posiblemente la razón por la cual tiene muchos problemas o amenazas. Si a todo esto se suma que existen ONG., con interés de apoyar y

el sistema político, pretende aplicar y adaptar un sistema administrativo semejante a las otras áreas protegidas del país.

Pregunta 10.- ¿El requerimiento operativo y financiero que obtienen las comunidades asentadas el interior de la Reserva es?

Cuadro # 11 Requerimiento operativo y financiero

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Malo	4	30,77
Bueno	9	69,23
Muy Bueno	0	0,00
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta de la investigación de REMACH

Elaborado por: La Autora

Se analiza en el cuadro N° 11 que el 69,23 % son buenos los requerimientos operativos y financieros que obtienen las comunidades asentadas al interior de la Reserva; y el 30,77 % opinaron que es malo dicho requerimiento, posiblemente por cuanto los costos para sacar sus productos son muy altos, y si ellos mismos (comunidades) no realizan sus trabajos de producción y movilización (al menos), llegan a una pérdida total, dados que los caminos son pésimos en época de invierno y los precios suelen ser muy bajos.

Pregunta 11.- ¿El plan de mantenimiento de cuenta la REMACH de sus equipos e infraestructura son?

Cuadro # 12 Mantenimiento de equipos e infraestructura

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Malo	0	0,00
Bueno	7	53,85
Muy bueno	6	46,15
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta de la investigación de la REMACH

Elaborado por: La Autora

Cuadro Nº 12. El análisis de la encuesta obtenida el plan de mantenimiento de sus equipos e infraestructura que cuenta la REMACH son muy buenos en un 53,85%, sin embargo, la otra parte de los funcionarios (46,15%), manifestaron que el mantenimiento de los equipos e infraestructura ejecutado son muy buenos, posiblemente por cuanto según la administración del área están en proceso de elaborar un Plan de Mantenimiento, tantos de los equipos como de la infraestructura existente, es decir, que se pretende para el 2014 iniciar con procesos de planificación más específico, implementando según lo programado en un Plan de Gestión Operativo Anual (PGOA) 2014 al 2018, el mismo será evaluado cada dos años, luego de haber iniciado dicho Plan.

Pregunta 12.- El tipo de cooperación Institucional que brindan los GAD's en apoyo de capacitación al personal del área es.

Cuadro # 13 Cooperación Institucional GAD's en apoyo personal de REMACH

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJE
Malo	5	38,46
Bueno	8	61,54
Muy bueno	0	0,00

Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta de la Investigación de la REMACH

Elaborado por: La Autora

El cuadro N° 13 de la encuesta N° 12, respecto a la Cooperación Institucional de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) en apoyo al personal de la REMACH, demuestra que el 61,54%, piensan que es bueno, mientras que el 38,46% mencionan que es mala esta coordinación, es posible la diferencia de éstos dos criterios, por cuanto fuera de las encuestas hubo pronunciamiento en el sentido que confundieron la coordinación con la cooperación, dado que en la primera según su administrador es excelente coordinación de actividades en conjunto, aunque de las 11 GAD Parroquiales circundantes al área de la Reserva, seis de éstas, siempre han prestado su contingente apoyo, además cuando ha habido la posibilidad de realizar algún gasto extra, se ha coordinado para justificarlos técnica y financieramente, por cuanto son recursos del estado y todo se mueve de acuerdo a una programación.

Pregunta 13.- El área protegida que provee beneficios económicos a las comunidades locales son.

Cuadro # 14 Comunidades locales beneficiadas económicamente por el Área Protegida.

ALTERNATIVAS	FRECUENCIAS	PORCENTAJES
Malo	5	38,46
Bueno	7	53,85

Muy bueno	1	7,69
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta de la investigación de la REMACH

Elaborado por: La Autora

Del cuadro N° 14, se desprende que el 53,85% de los encuestados, se pronuncian como Bueno el beneficio económico de las Comunidades en el Área Protegida, mientras que el 7,69%, manifiestan que éste beneficio es Muy Bueno, saldando un 38,46% que no observa beneficio económico alguno por el Área Protegida a las comunidades. Es salomónico que al considerar los beneficios económicos por estar dentro de los límites de un Área Protegida, las comunidades hasta cierto punto tienen muchos limitantes al realizar varias de sus actividades y por ende beneficiarse de ellas. Se debe señalar que algunos funcionarios desconocen la conceptualización de los bienes y servicios que presta un área protegida, los cuales en su mayoría son indirectos, así tenemos por ejemplo los servicios ambientales, la calidad de agua, el aire puro que se respira, disposición de reforestar para recuperar ciertos suelo y/o áreas en proceso de degradación, en ésta última se ha informado el caso de SOCIOBOSQUE, programa que paga cierto valor por conservar el bosque primario y otro valor por recuperar la cobertura vegetal, ambos aplicados y en ejecución al interior de la REMACH.

Pregunta 14.- El programa de monitoreo y evaluación en el área de la Reserva son

Cuadro # 15 Monitoreo y Evaluación de la Reserva

ALTERNATIVAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
--------------	------------	------------

Malo	0	0,00
Bueno	8	61,54
Muy bueno	5	38,46
Excelente	0	0,00
Total	13	100,00

Fuente; Encuesta de la investigación de REMACH

Elaborado por: La Autora

Con respecto al Programa de Monitoreo y Evaluación en la Reserva, el 61,54% se pronunció que es Bueno, mientras que el 38,46%, consideran Muy Buena, conforme se lo estable en el cuadro N° 15, no existiendo polaridad de criterios, es decir, que no existe valor alguno en las alternativas malas y Excelente. Se estima que a través de ONG's, se están realizando trabajos de investigación y aunque con fondos fiscales no se los ejecuta, por el hecho de estar en un área protegida, estas investigaciones, pasarían a ser parte del Ministerio del Ambiente, sin embargo, existen excepciones, en las cuales varias instituciones y ONG's, no presentan los respectivos resultados de las investigaciones.

Conclusión:

A nivel general se tiene que entre los 14 cuadros, las alternativas de administración con los temas consultados, se los maneja con un criterio Bueno, dado que éstas representan el 80%, mientras que el 20 %, representa a las alternativas Muy Buenas, Concluyendo que es Buena la gerencia o

administración de la Reserva Ecológica Mache Chindul, considerando los recursos que tienen, les permiten tener o conseguir.

4.1.2.2 Entrevista realizada al Jefe Responsable de la Reserva Ecológica Mache Chindul REMACH.

Así mismo para determinar las Causas Administrativas se realizó la entrevista al Jefe Responsable de la Reserva Ecológica Mache Chindul REMACH Ing. Wellington Montenegro, Msc., para la realización del trabajo investigativo de tesis de grado, cuyo resultado se condensa en el cuadro 16.

Cuadro # 16 Entrevista al Jefe Responsable de la Reserva Mache Chindul

Preguntas	Repuestas	Criterios
1.- Bajo que elementos o parámetros esta fortalecida la REMACH	Como área protegida se basa en sus leyes, normas y reglamentos que rige a todo el sistema nacional de áreas protegidas (AP)	La administración se basa en los reglamentos generales, no existiendo normas especiales para cada situación.
2.- ¿Cuáles son los mecanismos para controlar el uso de las tierras y las actividades permitidas?	Además de las leyes y normas que la regulan se tiene un Plan de Manejo (Actualmente desactualizado), se tiene un plan de manejo que establece la zonificación	Plan de manejo desactualizado, el cual no contemplan nuevos parámetros y normas de uso tierras y actividades permitidas.

	del área	
3.- ¿De qué manera incentivan las actividades de concienciación y educación ambiental en las comunidades?	<p>1^{ro}. Trabajando conjuntamente con ellos</p> <p>2^{do}. Motivando la aplicación de los servicios ambientales</p> <p>3^{ro}. En ciertos casos a más de apoyo logísticos por ese día se ayuda con algunos tipos de materiales</p> <p>4^{to}. Aplicación a las normas del buen vivir.</p>	Buen trabajo en conjunto en cuanto a educación ambiental refiere, pero agregar temáticas a más de ambientar también sustentabilidad y sostenibilidad medio agrícola ambiente, dentro reserva.
4.- ¿Los límites del área de la REMACH son conocidos por las comunidades y su población, Usted necesita difundirlos para que no invadan los terrenos?	Actualmente no se tiene indicio de invasiones, justamente ese es uno de los objetivos de la delimitación física del área, en el cual las comunidades según su jurisdicción tienen total conocimiento por donde pasa la línea o límite de la reserva.	Ejecutar revisión y adecuación de los límites físicos de la reserva y nueva georeferenciación con coordenadas de los mismos.

<p>5.- ¿Cuál es la zonificación del área protegida de la REMACH?</p>	<p>La zonificación del área está basada en tres parámetros:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ambiental - Infraestructura , lo físico (ríos, animales) <p>social</p>	<p>Falta agregar a estos parámetros el productivo, ejemplo: qué tipo de cultivo o flora productiva existe dentro de la reserva donde está localizado.</p>
<p>6.- ¿Cuál es el sistema aplicado en educación ambiental de la REMACH?</p>	<p>Según cada caso, a quien va dirigido, se prepara la temática acorde a la realidad del sector, por Ej. En el año 2013, se hizo la implementación de huertos orgánicos escolares, en los mismos participan, estudiantes, maestros/ (a), padres de familia representados por la comunidad.</p>	<p>Temáticas como reforestación o recuperación de humedales también deberían ser tratadas en la educación ambiental.</p>
<p>7.- ¿Cuál es el estado de conservación de las principales especies amenazadas en la REMACH?</p>	<p>Teóricamente no se tiene estos estudios o indicadores establecidos.</p>	<p>Determinar cuáles son las causas del porqué no hay estudios sobre esta temática</p>

8.- ¿Cuál es el control del uso de los recursos en el área protegida?	Si nos referimos a los recursos naturales teóricamente es nulo, sin embargo la población humana asentada en el interior de la reserva, realiza ciertos aprovechamientos de usos sustentables y comunitarios permitidos de acuerdo a las normas.	Al no existir control sobre el uso de los recursos naturales se está atentando contra los principios de la reserva ecológica el cual una de sus funciones es preservar los recursos dentro del área protegida
9.- ¿Cuál es el presupuesto asignado para el manejo del área protegida?	A través de los recursos fiscales, se asignó \$ 8.050 anualmente, mientras que con otras gestiones desde el fondo de áreas protegidas, se tiene una asignación de \$ 57.500, valores que no incluyen pago de sueldos y salarios al personal e inversiones como tal.	Al no contar con suficiente presupuesto para el manejo del área protegida se seguiría atentando en la conservación de los recursos naturales
10.- ¿Cómo se diseña el presupuesto del área protegida?	Cada año se tiene disposiciones para el cumplimiento de ciertas metas desde el gobierno central. Internamente con el personal del área, el	Que el Gobierno Central apoye con un mayor presupuesto para el requerimientos de sus componentes

	<p>presupuesto se distribuye de acuerdo a los requerimientos y necesidades que se presentan. Todos estos encuadrados en cinco componentes:</p> <p>Educación Ambiental, Administración del área de Manejo, Control y Vigilancia de las Áreas Naturales, Beneficios indirectos a las áreas naturales, Modelos de Gestión a las áreas.</p>	<p>ambientales, administrativos, y el control de manejo y vigilancia para área protegida</p>
<p>11.- ¿Cómo se benefician económicamente las comunidades locales de los recursos?</p>	<p>Económicamente se benefician de la producción en áreas pequeñas de los medios alternativos de subsistencia, de acuerdo a la zonificación del área que tienen actividades permitidas, por Ejemplo: Agricultura, pecuaria, turismo, investigación y en pocas comunidades son beneficiarias de servicios ambientales.</p>	<p>Que las comunidades beneficiadas también, se vinculen a la conservación del medio ambiente y productivo económicamente</p>

12.- ¿De qué manera se relaciona la administración del área con los operadores de turismo?	De ninguna manera por cuanto no se tiene operadora turística en el área.	Se beneficiaría económicamente la administración de la REMACH vinculándose con operadores turísticos
13.- ¿Cuál es el sistema de cogestión en la REMACH?	En el proceso de elaborar el Plan de Manejo y con las participaciones de los dirigentes comunitarios, se estructura por cada zona un comité de gestión, existiendo seis comité de gestión zonal dirigidos por un presidente en cada uno de ellos; Además los presidentes forman el comité regional de la reserva.	Cada Presidente que conforma el comité de gestión zonal, aporten en conjunto con las comunidades en el control de los recursos naturales

Fuente: Entrevista al Jefe Responsable de la REMACH

Elaborado por: La Autora

4.1.3 Evaluación de las Causas Administrativas que motivan el descuido de los proyectos productivos comunitarios en la REMACH

Se evaluó la causa administrativa que motivaba el descuido de los proyectos productivos comunitarios en la Reserva Ecológica Mache Chindul, Se entrevistó al Jefe de la Reserva, donde se compromete, asistir con todo el personal en diferentes jornadas a la capacitación y no dejar el área protegida, desprotegida, en vista que no se cumple las metas y así con los conocimientos del plan de mejoramiento implementado se verá resultados financieros en la Reserva Ecológica Mache Chindul. .

4.1.4 Financiamiento para la protección las áreas, flora y fauna, por su afectación al hábitat de las especies

El financiamiento para la protección de las áreas protegidas como la flora, y fauna, por su afectación al hábitat la obtiene a través de los Recursos Fiscales \$ 8.050,00 anualmente y gestiones desde el fondo de áreas protegidas una asignación \$ 57.500,00, valores que no incluyen sueldos y salarios al personal e inversiones como tal, también obtienen recursos de los fondos ambientales, el cual no son suficientes, al no contar con suficiente financiamiento para el manejo del área protegida se seguiría atentando en la conservación de los recursos naturales

4.1.5 Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero de la REMACH

4.1.5.1 Tema

Implementación de un Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero para incrementar los ingresos de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, año 2014

4.1.5.2 Justificación

El mejoramiento que se está planificando en lo Administrativo Financiero para incrementar los ingresos de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, año 2014, forma las plataformas que necesita esta Reserva para incrementar una dinámica financiera y así tener suficiente liquidez, para que complete con los trabajos de mantenimiento y adecuación, que con el presupuesto del Estado no le es suficiente.

Es preciso demostrar, que con un Plan de Mejoramiento se logrará un buen trabajo Administrativo Financiero, muy aparte de quién sea el responsable que se encuentre al frente de la administración de la reserva. Ya que se está buscando garantizar la ejecución del mismo, este debe conllevar a un trabajo en equipo.

Este Plan de Mejoramiento, se enfoca en el perfil de una administración, así: diseñar, planificar, dirigir, delegar y ejecutar; es un trabajo responsable para

que la financiación sea influenciada por el incremento del flujo de efectivo, que cada día se da en la Reserva.

El estudio de la implementación de mejoramiento, se justifica también, porque la propuesta está encaminada a incrementar los servicios de guianza, recorridos por los senderos, observación de aves, conocimientos de la fauna y flora de toda la reserva. Además, de facilitar el equipo necesario a los guardabosques y personal administrativo vinculado al mantenimiento y trabajos de rutina dentro de la misma.

Este Plan se ha elaborado según los requerimientos detectados en las respuestas obtenidas durante la tabulación de las encuestas realizadas al personal. Los resultados demuestran cuán necesario es el Plan de Mejoramiento ya que los involucra a todos, convirtiéndolos en corresponsables del mejoramiento financiero gracias a la coparticipación generalizada en unión al Responsable de la Reserva. Es un Plan que tendrá seguimiento eficaz, eficiente y efectivo. Ya que la calidad del servicio que se ofrecerá será el causal del incremento de los ingresos

4.1.5.3 Importancia

Todo Plan de mejoramiento tiene su propia actividad moderna e innovadora en estos tiempos de globalización. Las perspectivas que causan las Inversiones, se dan por las necesidades y preferencias, que se van dando día a día, en donde la administración en la reserva, tiene un Responsable que estará al

frente con el propósito de hacerlo más efectivas las perspectivas que se vayan dando.

Por tanto, es importante implementar una buena generación de utilidades, este es un objetivo real y alcanzable, gracias al mantenimiento de los bienes que existen en la Reserva, se propone que toda la actividad que se ejecute sea de una manera que provoque un buen rendimiento de los activos, incrementando el capital, esto se dará porque se tendrá en cuenta la reducción de los costos.

El mejoramiento del estado financiero, es la culminación de un proceso de análisis e interpretación de la información que se obtuvo en la Reserva. El comportamiento de la demanda de los servicios que se ofrece en ella, permite aprovechar y darle satisfacción a las preferencias de los usuarios. Lo que se trata es de darle otro giro a la Reserva, para que esta tenga más participación en el mercado del turismo ecológico, con la aplicación de políticas financieras que sean seguidas en el manejo administrativo de la Reserva.

El grado de elaboración de un buen presupuesto, permite que sea esta bien administrada, incide la capacidad de crédito en las empresas proveedoras, que estos créditos sean a buen plazo de pago, hasta que llegue la partida presupuestaria o exista liquidez en caja, comportamientos de alta demanda de los turistas extranjeros, que el control de precios sea constante, como quiera se debe reducir los costos de la administración. Todo esto, incrementará el nivel de actividad económica, dando un dinamismo en la reserva.

4.1.5.4 Ubicación Geográfica

Esta propuesta es elaborada para que sea aplicada por el Responsable de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, la misma que se encarga de la preservación de especies en peligro de extinción. Cubre además territorios al suroccidente de Esmeraldas y al norte de Manabí, sobre la Cordillera.

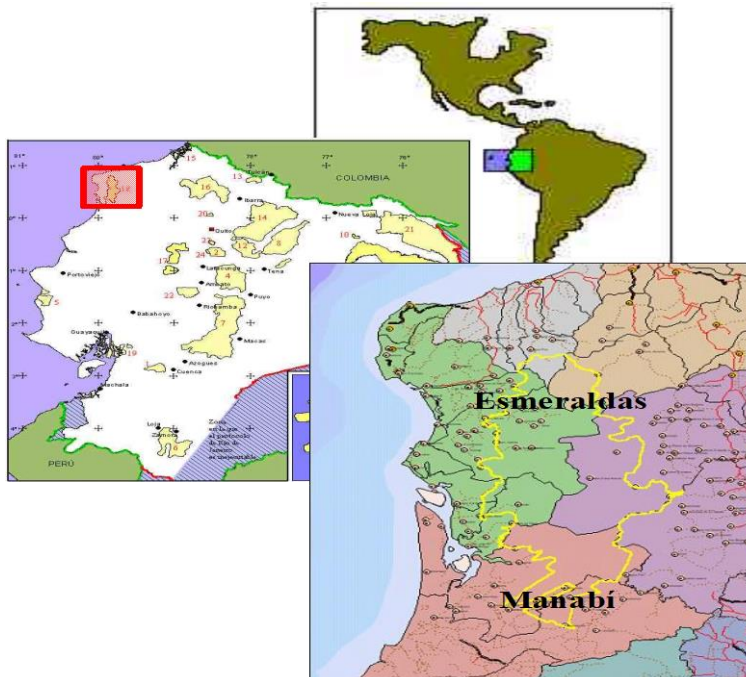


Figura # 2 Mapa en donde se encuentra ubicada la Reserva

4.1.5.5 Fundamentación

El Plan de mejoramiento consiste en un conjunto de gestiones, para alcanzar cambios de actitud en el personal, mejorar la imagen de la Reserva como empresa, entregar al Responsable de la administración una herramienta de trabajo que le dé solvencia financiera, que la reducción de los costos se den gracias a una buena contabilidad y que ésta le dé un buen resultado en el estado financiero. Que el objetivo del mejoramiento de la administración financiera de la Reserva, sea gracias a la operatividad de los servicios que en ella se dan. Que la información obtenida durante su visita satisfaga a todos los usuarios.

Que este Plan de Mejoramiento sea útil, para la toma de decisiones del Responsable en la Administración Financiera, que le facilite realizar inversiones y adquirir créditos, para lograr alcanzar solvencia y liquidez necesaria, que logre tener capacidad de generar sus propios recursos.

Con este Plan de Mejoramiento, el Responsable tendrá acceso a las actividades de todos los involucrados y así evaluar cada proceso y gestión que se realice, mejorando de esta manera su trabajo de la administración financiera de la Reserva.

La estructura básica de este Plan de Mejoramiento, es por ser para aplicarse en una Empresa de Administración Pública, cuyo marco de referencia es la actividad que se desarrolle y la contabilidad que se realice, con una información financiera seria y veraz.

La utilidad del Plan de Mejoramiento, radica que su contenido debe adecuarse a cada uno de los involucrados. El incremento de los ingresos, más la contabilidad ejercida debe ser aceptada y aprobada por el Responsable de la Reserva. Por lo tanto, el Plan debe servir de guía de acción para dinamizar la economía y las finanzas de la Reserva.

4.1.5.6 Plan de Mejoramiento

La propuesta del Plan de Mejoramiento contiene la siguiente descripción orgánica estructural administrativa financiera, para que la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, tenga solvencia financiera, así:

Incrementar la actividad de atención de las visitas a las instalaciones: Las mismas que tendrán características modernas e innovadoras. Participarán los Guardaparques y guías nativos o contratados. Elaborando cronograma de áreas a recorrer.

Inversión en elementos ornamentales que no afecten el medio ambiente: La ornamentación adquirida será elegida cuidadosamente para que sean de aprovechamiento sostenible y sustentable.

Generación de las utilidades: Gracias a la aplicación de las promociones y publicidades, tanto dentro y fuera del país. Donde la tasa de entrada que se cobre a los visitantes sea accesible, cuyo ingreso permita generar utilidades, que serán consideradas como financiación para las adecuaciones y nuevas contrataciones.

Control de los registros contables: Con el respectivo análisis y aprobación del Responsable, para detectar las diferencias y así elaborar las partidas presupuestarias que serán presentadas al Ministerio de Turismo, y del Medio Ambiente, según sea el caso de requerimiento.

Aplicación de políticas financieras: Que sean seguidas en el manejo administrativo de la Reserva y así reducir los costos de mantenimiento y contrataciones.

Conservar las financiaciones tradicionales: Asignaciones del presupuesto del Estado, ingresos propios, contribución Internacional, donaciones, y créditos en las casas comerciales.

4.1.5.7 Factibilidad

Lo alcanzable y ejecutable de la gestión de esta propuesta es viable, por cuanto se la ha realizado con análisis minucioso, de todas las actividades que se desarrollan dentro de la Reserva y que son generadoras de liquidez, convirtiendo entonces en factible al Plan de Mejoramiento que se propone, teniendo una operación medible y evaluable, en cualquier tiempo, ya que está dentro de los parámetros financieros considerados en el mismo.

Desde el punto de económico, la elaboración de un Plan de Mejoramiento en la Administración Financiera de la Reserva REMACH, este es factible porque todos los que allí laboran están involucrados directa e indirectamente en la

ejecución del mismo. Lo cual permitirá un incremento Financiero loable, para el desarrollo sostenible y sustentable de la misma.

4.1.5.8 Objetivo General

Implementar un Plan de mejoramiento Administrativo Financiero para incrementar los ingresos de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, año 2014.

4.1.5.9 Objetivos Específicos

- Detallar las actividades a efectuarse y considerarlas como fuentes de entradas económicas, dentro del Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero para incrementar los ingresos de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, año 2014.
- Considerar los registros contables como fuente de información directa para solicitar las partidas presupuestarias a los Ministerios de Turismo y de Medio Ambiente, que regentan y regulan a las Reservas del país.
- Reducir los costos de mantenimiento de los equipos y las instalaciones, con las disposiciones y observación de las políticas financieras.

- Registrar los financiamientos tradicionales como ingresos primarios fundamentales dentro del Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero para incrementar los ingresos de la Reserva Ecológica Mache Chindul de Esmeraldas, año 2014.

4.1.5.10 Ejecución del Plan

- Incrementar la actividad de atención de las visitas a las instalaciones: El Responsable debe programar capacitaciones de actualización en el cuidado de las instalaciones y los equipos, durante los recorridos que realicen los visitantes.
- Inversión en elementos ornamentales que no afecten el medio ambiente: Cotizar elementos ornamentales que vayan en concordancia con el medio Ambiente. Aprovechando el conocimiento y experiencia de los guías contratados, como referencias en las adquisiciones.
- Generación de las utilidades: Aplicación de marketing para las promociones y publicidades, tanto dentro y fuera del país. Analizando la tasa de la entrada que se les cobre a todos los visitantes, para que esta sea accesible, cuyo monto de ingreso permita generar utilidades. Las utilidades serán consideradas como financiación para el mantenimiento de las adecuaciones y nuevas contrataciones.

- Control de los registros contables: El Responsable de la Reserva realizará un análisis detallado, de los ingresos y egresos, le dará su aprobación. Y elaborará la solicitud de las partidas presupuestarias que serán presentadas al Ministerio de Turismo, y del Medio Ambiente, según sea el caso de requerimiento.
- Aplicación de políticas financieras: Socialización de parte del Responsable de la Reserva las políticas de austeridad, que serán aplicadas en cada área del parque. La insistencia de que las mismas sean aplicadas, para alcanzar un buen manejo administrativo de la Reserva y así reducir los costos de mantenimiento y contrataciones.
- Conservar las financiaciones tradicionales: El Responsable de la Reserva delegará a un colaborador o colaboradora para que le haga seguimientos a las asignaciones del presupuesto del Estado. Ingresos propios por cobro de visita, a la Contribución Internacional, solicitar las Donaciones, y aplicar los Créditos en las casas comerciales.
- Estos financiamientos son aparte de las partidas presupuestarias, según los proyectos a ejecutarse dentro de la Reserva.

4.1.5.11 Nominación de Funciones de los Colaboradores de la REMACH del Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero para Incrementar los Ingresos de la Resera Ecológica.

Cuadro # 17 Nominación de Funcionarios Colaboradores

ITEMS	ÁREAS	ENCARGADOS	ACTIVIDAD
1	Senderos	El Responsable Cajera Guías Guardaparques Obreros	incrementar la actividad de atención de las visitas a las instalaciones: debe programar capacitaciones de actualización en el cuidado de las instalaciones y los equipos, durante los recorridos que realicen los visitantes
2	Áreas verdes y Administrativas	El Responsable Contador Guías	Inversión en elementos ornamentales que no afecten el medio ambiente: Cotizar elementos ornamentales que vayan en concordancia con el medio Ambiente. Aprovechando el conocimiento y experiencia de los guías contratados, como referencias en las adquisiciones
3	Administración	El Responsable Contador	Generación de las utilidades: Aplicación de marketing para las promociones y publicidades, tanto dentro y fuera del país. Analizando la

			tasa de la entrada que se les cobre a todos los visitantes, para que esta sea accesible, cuyo monto de ingreso permita generar utilidades. Las utilidades serán consideradas como financiación para el mantenimiento
4	Administración	El Responsable Contador	Control de los registros contables: El Responsable de la Reserva realizará un análisis detallado, de los ingresos y egresos, le dará su aprobación. Y elaborará la solicitud de las partidas presupuestarias que serán presentadas al Ministerio de Turismo, y del Medio Ambiente, según sea el caso de requerimiento
5	Financiero	El Responsable Colaboradores	Aplicación de políticas financieras: Socialización de parte del Responsable de la Reserva las políticas de austeridad, que serán aplicadas en cada área del Parque. La insistencia de que las mismas sean aplicadas, para alcanzar un buen manejo administrativo de la Reserva y así reducir los costos de

			mantenimiento y contrataciones.
6	Financiero	El Responsable Colaboradores	Conservar las financiaciones tradicionales: El Responsable de la Reserva delegará a un colaborador o colaborador para que le haga seguimientos a las asignaciones del presupuesto del Estado. Ingresos propios por cobro de visita. A la Contribución Internacional. Solicitar las Donaciones. Aplicar los Créditos en las casa comerciales.

Fuente: Nominación de funcionarios

Elaborado por: La Autora

4.2 Discusión

La investigación se fundamentó en la Gestión Administrativa Financiera de La Reserva Ecológica Mache Chindul, Cantón Quininde, Provincia de Esmeraldas, periodo 2013, y verificar si están cumpliéndose los parámetros, así mismo las dificultades en la administración financiera en lo que respecta a sus ingresos. La hipótesis planteada se acepta por los resultados obtenidos en la investigación y que se plantea en la propuesta.

La función administrativa en la actualidad cuenta con pocos recursos y tecnología suficiente lo que hace que la coordinación de procesos y ejecución de proyectos aparezcan en desventaja. Por este motivo se ve en la necesidad de emprender un Plan Estratégico como manifiesta Montenegro (2013), constituye un sistema de áreas protegidas que desplaza el énfasis en el “qué lograr” (objetivos) al “qué hacer” (estrategias). Con la planificación estratégica se busca concentrarse en aquellos objetivos factibles de lograr, correspondientes a las oportunidades y amenazas que ofrece el entorno.

El ofrecer un buen servicio depende de cómo funciona la organización, jamás se podría ofrecer lo que no se tiene, ni menos se podría hacer una medición de esta por determinados tiempos o espacios, por no tener metas establecidas ni parámetro de medición, para lo cual es necesario conocer cómo se elabora una estrategia Francés (2009) dice, La estrategia permite responder a las siguientes preguntas: ¿Quiénes somos?, ¿Qué capacidad y que podemos hacer?, ¿Qué problemas estamos tratando?, ¿Qué influencia queremos causar?, ¿Qué asuntos críticos tenemos que responder?, ¿Dónde debemos situar nuestros recursos y cuáles son nuestras prioridades?. La estrategia indica cómo vamos a llegar a cumplir los objetivos, es el camino que debemos seguir.

En reuniones de trabajo con comunidades al interior de la REMACH (según su administrador), informa que entre los problemas más sobresalientes están la salida de madera; litigios internos; cambio de uso de suelo (expansión a la frontera agrícola, de pastizal y tala); la falta de acceso a los créditos por no tener dominio propio y legal de sus predios; la tenencia de la tierra entre las personas que habitan al interior del área y las autoridades, tema que no se

tiene alternativas de solución; aspiran beneficiarse a la compensación por servicios ambientales. Inquietudes y necesidades que se pregunta:

¿Qué hacer para contribuir al mejoramiento de la Gestión administrativa, financiera, manejo, control, vigilancia de la REMACH?, ¿Cuáles es el avance y logros en las acciones, procesos y actividades que permitirían perpetuar las Aps; ¿cómo saber cuáles son las debilidades encontradas a lo largo del tiempo? y ¿cuáles son los problemas o asuntos críticos que hay que enfrentar para lograr un manejo adecuado de un área protegida o de un sistema de áreas protegidas?. Las respuestas a estas preguntas no son sencillas, pero podrían lograrse a través de una evaluación periódica y objetiva de los componentes del manejo, usando procedimientos metodológicos estructurados, sistemáticos y secuenciales que brinden la información pertinente para poder atacar los problemas y debilidades del manejo y tomar las decisiones más apropiadas y oportunas.

Para ello es importante diseñar un plan de mejoramiento administrativo financiero para que ayude a establecer los ingresos. El objetivo de este plan de mejoramiento administrativo financiero es implementarlo, para así obtener una buena generación de recursos, los mismos que ayudarán al mantenimiento de los bienes que existen en la Reserva, se propone que toda la actividad que se ejecute sea de una manera que provoque un buen rendimiento de los activos, incrementando el capital, esto se dará porque se tendrá en cuenta la reducción de los costos.

El mejoramiento del estado financiero, es la culminación de un proceso de análisis e interpretación de la información que se obtuvo en la Reserva. El

comportamiento de la demanda de los servicios que se ofrece en ella, permite aprovechar y darle satisfacción a las preferencias de los usuarios. Lo que se trata es de darle otro giro a la Reserva, para que esta tenga más participación en el mercado del turismo ecológico, con la aplicación de políticas financieras que sean seguidas en el manejo administrativo de la Reserva. El grado de elaboración de un buen presupuesto, permite que sea está bien administrada, incide la capacidad de crédito en las empresas proveedoras, que estos créditos sean a buen plazo de pago, hasta que llegue la partida presupuestaria o exista liquidez en caja, comportamientos de alta demanda de los turistas extranjeros, que el control de precios sea constante, como quiera se debe reducir los costos de la administración. Todo esto, incrementará el nivel de actividad económica, dando un dinamismo en la represa.

CAPÍTULO V
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 CONCLUSIONES

- El presupuesto de la gestión administrativa financiera que se distribuye de acuerdo a los requerimientos y necesidades que se presentaron, todos estos, encuadrados en cinco componentes incidieron en: Educación Ambiental, Administración del área de Manejo, Control y Vigilancia de las Áreas Naturales, Beneficios indirectos a las áreas naturales, Modelos de Gestión a las áreas.
- Se determinó que los ingresos económicos en la gestión administrativa de los comuneros que habitan dentro del área protegida son relativamente bajos, debido a las limitaciones de explotación de dicha área, lo cual está contemplado en los estatutos que rigen las áreas protegidas.
- La evaluación de las causas administrativa en la implementación de proyectos productivos comunitarios dirigidos hacia los comuneros del área protegida, presentó un alto índice de aceptabilidad de parte de los comuneros y de ejecutabilidad de los técnicos encargados de los proyectos.
- El financiamiento para la protección de las áreas de flora y fauna, no consta en el presupuesto anual asignado a la Reserva Ecológica Mache Chindul, porque el presupuesto se distribuye de acuerdo a los requerimientos y necesidades que se presentan

- El Plan fue estructurado desde el punto económico, el desarrollo de un Plan de mejoramiento administrativo financiero en la reserva ecológica Mache Chindul, fue factible en el incremento financiero loable para el desarrollo sostenible y sustentable de la misma.

5.2 RECOMENDACIONES

- La gestión administrativa para obtener recursos económicos mayores al actual presupuesto asignado, es imprescindible implementar el plan de mejoramiento encuadrados en sus componentes ya que se podrá obtener un sistema de preservación ecológica lo suficientemente sostenible, y se podrá a corto o largo plazo lograr una gestión administrativa financiera sólida.
- Que el presupuesto de ingresos requerido para sus necesidades se apliquen debidamente encuadrados a sus componentes y sus modelos de gestión administrativos en la tramitación del uso áreas en la reserva.
- Enfocarse en que la causa administrativa de los proyectos productivos comunitarios, a más de ser ejecutados, deben mantener el lineamiento de sostenibles y sustentables.
- Realizar un reordenamiento de asignación de recursos, para la flora y fauna planteando los componentes que dentro de la Reserva Ecológica necesitan más atención para su preservación.
- Proceder con la Implementación del Plan de Mejoramiento Administrativo Financiero incrementando la dinámica financiera y así obtener suficiente liquidez, completando los trabajos de mantenimiento y adecuación.

CAPÍTULO VI
BIBLIOGRAFÍA

6.1 Literatura Citada

CIFUENTES, IZURIETA A.Y FARÍAS H. (2000.) Medición de la efectividad de manejo de áreas protegidas. WWF, GTZ, UICN. Turrialba, Costa Rica.

FRANCÉS Antonio (2009) Estrategia y Planes para la empresa con el cuadro de mi Mundo Integral.

GUIGAN JAMS R William, J L. Rtlow; R Charles; (2011), Administración Financiera Contemporánea.

HOCKINGS Marc, STOLTON S., LEVERINGTON F., DUDLEY N. & COURRAU J. 2006. Evaluating Effectiveness: a framework for assessing management effectiveness of protected areas. 2da ed., IUCN, Gland y Cambridge.

HOCKINGS, MARC CON SUE STOLTON Y NIGEL Dudley (2009); Assessing.

GRANADOS Ismael, LATORRE Leovigildo, RAMÍREZ Elbar. (2009) Contabilidad Gerencial. Fundamentos, principios e introducción a la contabilidad Escrito.

INGALA. (2002). Plan Regional para la Conservación y el Desarrollo Sustentable de Galápagos. INGALA y MA. Quito, Ecuador. 134 p.

LÓPEZ, A. MONTENEGRO, W. (2005). Plan de Manejo y Gestión Participativa de la Reserva Ecológica Mache Chindul (2005-2010). MAE- ALIANZA REMACH. 192p.

MIMI A, DREW, STUART y STEPHEN, JAMES C. VAM HORME, (2010). Administración Financiera, 13va., edición.

MAE. (2006). Plan Estratégico del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador 2007-2016. Informe Final de Consultoría. Proyecto GEF: Ecuador Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP-GEF). REGAL-ECOLEX. Quito.

MAE. (2012). Acuerdo Ministerial 014. Crea el Comité de Gestión de la Reserva Ecológica Mache Chindul y Emitir su Reglamento de Funcionamiento. Ministerio del Ambiente del Ecuador. 15 Pág.

MAE. (2012). Evaluación de Efectividad de Manejo del Parque Nacional Machalilla. Proyecto GEF: Ecuador Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP-GEF), Quito, Ecuador.

MAE. (2006). Plan Estratégico del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador 2007-2016. Informe Final de Consultoría. Proyecto GEF: Ecuador Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP-GEF). REGAL-ECOLEX. Quito.

MAE. GTZ-GESOREN, (2008). Documentación del IC Curso Regional para Guarda parques. Región Andina Amazónica. 26 de marzo – 16 de abril del 2008. Ecuador.

MAE. 2007. Plan Estratégico del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador 2007-2016. Informe Final de Consultoría. Proyecto GEF: Ecuador Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP-GEF). REGAL-ECOLEX. Quito.

MAE para el fortalecimiento y consolidación del SNAP. Julio (2010). Quito. Ecuador. Pág. 41, presentadas en el IV Congreso de Parques Nacionales y Áreas Protegidas. Caracas, Febrero, (1992). Fundación Natura, Quito, Ecuador. 148 p.

REGISTRO OFICIAL/ 245 de 30 de Julio de (2008). Ley de Gestión Ambiental. Quito Ecuador. LEY N° 37.

REGISTRÓ OFICIAL 029. (1996). Resolución N° 045 INEFAN. Declaratoria de la Reserva Ecológica Mache Chindul como Área Protegida. Quito. Ecuador.

REPÚBLICA DEL ECUADOR. (2008). Constitución Política de la República del Ecuador. Editorial Jurídica del Ecuador. Quito.

THOMPSON-PARANINFO, (2003) - 360 páginas Gestión Administrativa.

6.2 LINGÜÍSTICA

buenastareas.com (2012) consultado el 18-Diciembre-2013. Disponible en:
<https://www.join.php?redirectUrlFensayosFEI-Uso-De-La-TierraF1830578.html&from=essay>

ecuador-viaje (2012) consultado el 18 de Diciembre. Disponible en:
<http://www.ecuador/fauna-y-flora.html>

ecuale.com (2012)<http://www.esmeraldas/quininde.php>, 18 de Diciembre 2013;
12:16

ecuale.com (2012) consultado el 18 de Diciembre2013; 12:13. Disponible en:
<http://www.esmeraldas/>

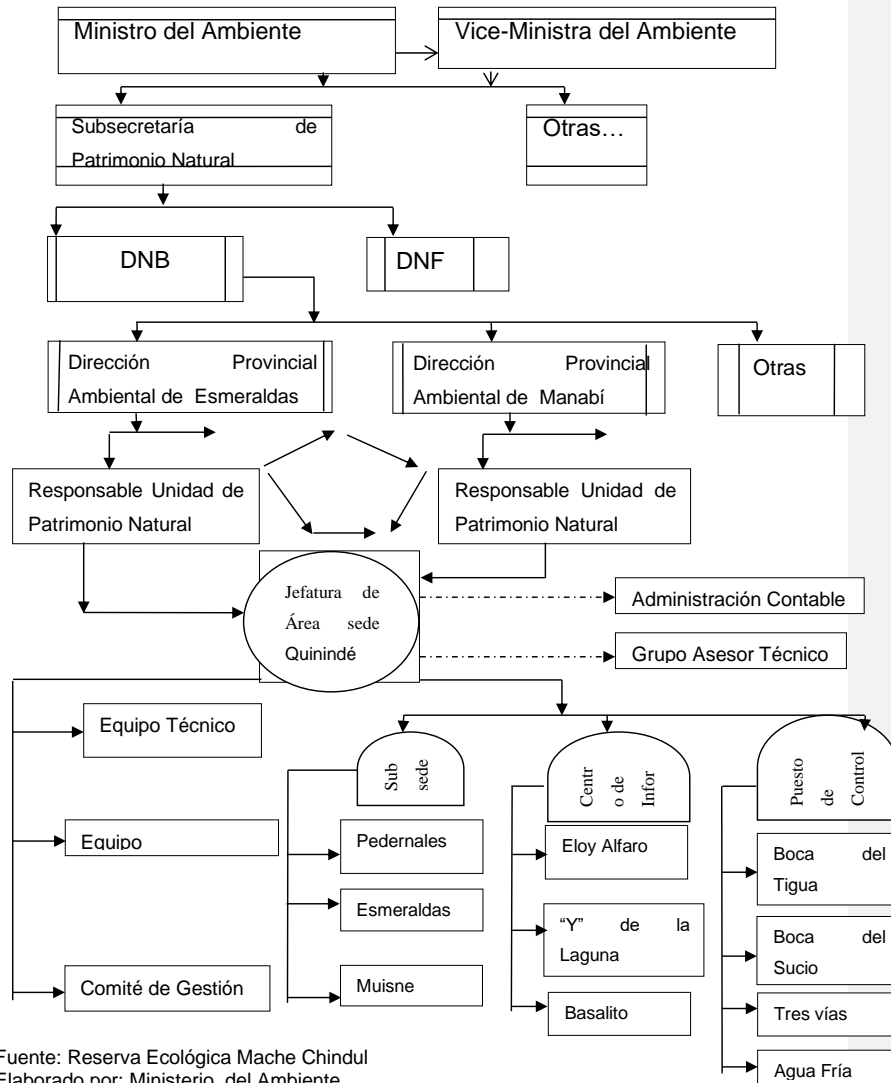
sincrodestino.ning.com (2012) <http://group/ecologicamente/forum/topics/que-es-una-reserva-ecologica>

sincrodestino.com (2012) consultado el 18 de Diciembre. Disponible en
<http://ning/group/ecologicamente/fórum/topics/que-es-una-reserva-ecológica>

univalle.edu.com (2012) consultado el 18 de Diciembre. Disponible en:
<desarrollo/3-2-gestion-administrativa.html>

CAPÍTULO VII
ANEXOS

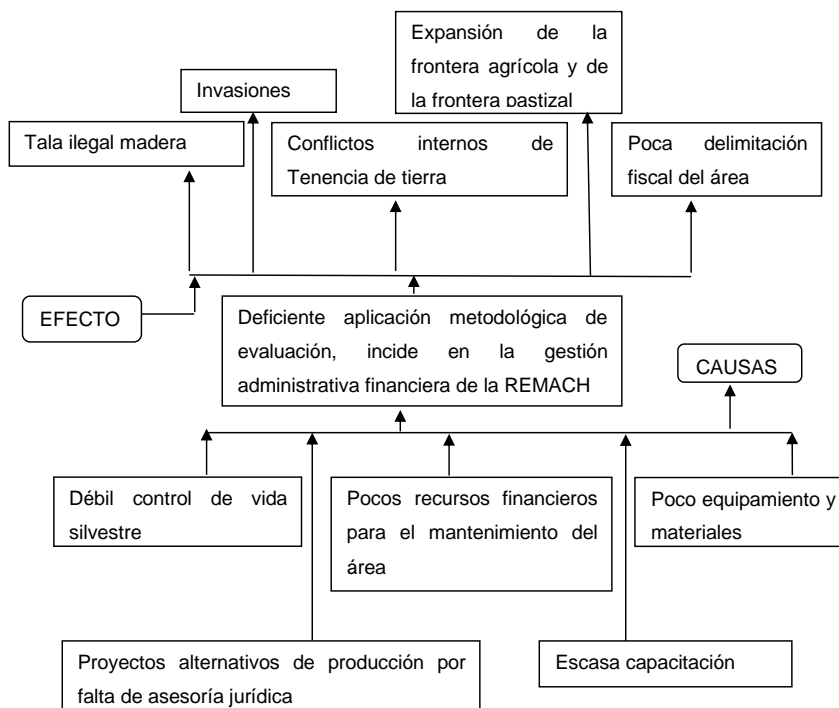
Anexo # 1: ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL DE LA RESERVA ECOLÓGICA MACHE CHINDUL



Fuente: Reserva Ecológica Mache Chindul
Elaborado por: Ministerio del Ambiente

Anexo # 2: ÁRBOL DEL PROBLEMA

Entre las principales causas y efectos de los problemas se presenta a continuación:



Fuente: Investigación
Elaborado por: La Autora

Anexo # 3: ENTREVISTA AL RESPONSABLE DE LA REMACH



UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO



UNIDAD DE ESTUDIO A DISTANCIA

CARRERA “ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA Y MUNICIPAL”

ENTREVISTA DIRIGIDA AL RESPONSABLE DE LA RESERVA ECOLÓGICA MACHE CHINDUL, ING. WELLINGTON MONTENEGRO, PARA LA REALIZACIÓN DEL TRABAJO INVESTIGATIVO DE TESIS DE GRADO.

1.- ¿Bajo qué elementos o parámetros esta fortalecida la REMACH?

Como área protegida se basa sus leyes, normas y reglamentos que rige a todo el sistema nacional de áreas protegidas (AP).

2.- ¿Cuáles son los mecanismos para controlar el uso de las tierras y las actividades permitidas?

Además de las leyes y normas que la regulan se tiene un Plan de Manejo (Actualmente desactualizado), tiene un plan de manejo que establece la zonificación del área.

3.- ¿De qué manera incentivan las actividades de concienciación y educación ambiental en las comunidades?

1^{ro}. Trabajando conjuntamente con ellos

2^{do}. Motivando la aplicación de los servicios ambientales

3^{ro}. En ciertos casos a más de apoyo logísticos por ese día se ayuda con algunos tipos de materiales

4^{to}. Aplicación a las normas del buen vivir.

4.- ¿Los límites del área de la REMACH son conocidos por las comunidades y su población, Usted necesita difundirlos para que no invadan los terrenos?

Actualmente no se tiene indicio de invasiones, justamente ese es uno de los objetivos de la delimitación física del área, en el cual las comunidades según su jurisdicción tienen total conocimiento por donde pasa la línea o límite de la reserva.

5.- ¿Cuál es la zonificación del área protegida de la REMACH?

La zonificación del área está basada en tres parámetros:

- Ambiental
- Infraestructura, lo físico (ríos, animales)
- Social

6.- ¿Cuál es el sistema aplicado en educación ambiental de la REMACH?

Según cada caso, a quien va dirigido, se prepara la temática acorde a la realidad del sector, por Ejm. En el año 2013, se hizo la implementación de huertos orgánicos escolares, en los mismos participan, estudiantes, maestros/ (a), padres de familia representados por la comunidad.

7.- ¿Cuál es el estado de conservación de las principales especies amenazadas en la REMACH?

Teóricamente no se tiene estos estudios o indicadores establecidos.

8.- ¿Cuál es el control del uso de los recursos en el área protegida?

Si nos referimos a los recursos naturales teóricamente es nulo, sin embargo la población humana asentada en el interior de la reserva, realiza ciertos aprovechamientos de usos sustentables y comunitarios permitidos de acuerdo a las normas.

9.- ¿Cuál es el presupuesto asignado para el manejo del área protegida?

A través de los recursos fiscales, se asignó \$ 8.050 anualmente, mientras que con otras gestiones desde el fondo de áreas protegidas, se tiene una asignación de \$ 57.500, valores que no incluyen pago de sueldos y salarios al personal e inversiones como tal.

10.- ¿Cómo se diseña el presupuesto del área protegida?

Cada año se tiene disposiciones para el cumplimiento de ciertas metas desde el gobierno central. Internamente con el personal del área, el presupuesto se distribuye de acuerdo a los requerimientos y necesidades que se presentan Todos estos encuadrados en cinco componentes:

Educación Ambiental, Administración del área de Manejo, Control y Vigilancia de las Áreas Naturales, Beneficios indirectos a las áreas naturales, Modelos de Gestión a las áreas.

11.- ¿Cómo se benefician económicamente las comunidades locales de los recursos?

Económicamente se benefician de la producción en áreas pequeñas de los medios alternativos de subsistencia, de acuerdo a la zonificación del área que tienen actividades permitidas, por Ejemplo: Agricultura, pecuaria, turismo, investigación y en pocas comunidades son beneficiarias de servicios ambientales.

12.- ¿De qué manera se relaciona la administración del área con los operadores de turismo?

De ninguna manera por cuanto no se tiene operadora turística en el área.

13.- ¿Cuál es el sistema de cogestión en la REMACH?

En el proceso de elaborar el Plan de Manejo y con las participaciones de los dirigentes comunitarios, se estructura por cada zona un comité de gestión, existiendo seis comité de gestión zonal dirigidos por un presidente en cada uno de ellos; Además los presidentes forman el comité regional de la reserva.

Anexo # 4: FORMATO DE ENCUESTA AL PERSONAL ADMINISTRATIVO



UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO



UNIDAD DE ESTUDIO A DISTANCIA

CARRERA "ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA Y MUNICIPAL"

ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL ADMINISTRATIVO PARA LA REALIZACIÓN DEL TRABAJO INVESTIGATIVO DE TESIS DE GRADO.

1.- El uso adecuado de la zonificación o reglamento de la tierra y recurso natural en la Reserva Ecológica Mache Chindul es:

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pts

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pts

Con formato: Fuente: 11 pts

Con formato: Fuente: 11 pts

2.- ¿El estatus que legalmente tiene la reserva para la declaratoria como área protegida es?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pts

Muy Bueno Excelente

3.- ¿Los límites de la reserva son conocidos y están demarcado físicamente?

Sí No

Con formato: Fuente: 11 pts

4.- ¿Los proyectos productivos comunitarios planteados en el plan de manejo de la reserva son?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pts

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pts

5.- ¿El programa de investigación alimentaria para las comunidades del área es?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

6.- ¿Las acciones que realizan para proteger y o manejar los principales recursos etnobotánicas de la REMACH?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

7.- ¿Los principales atractivos turísticos más visitados en la REMACH SON?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

Con formato: Fuente: 11 pto

8.- ¿De qué manera la reserva financia las actividades de control y vigilancia es?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

9.- ¿El presupuesto fiscal de otro financiamiento para gastos corrientes y de inversión que cuenta la REMACH son?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

Con formato: Fuente: 11 pto

10.- ¿El requerimiento operativo y financiero que obtienen las comunidades asentadas al interior de la Reserva es?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

11.- ¿El plan de mantenimiento que cuenta la REMACH de sus equipos e infraestructura son?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

12.- ¿El tipo de cooperación interinstitucional que brindan los GAD's en apoyo de capacitación al personal del área es?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

13.- ¿El AP, que provee beneficios económicos a las comunidades locales son?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

14.- ¿El programa de monitoreo y evaluación en el área de la Reserva son?

Malo Bueno

Con formato: Fuente: 11 pto

Muy Bueno Excelente

Con formato: Fuente: 11 pto

Con formato: Fuente: 11 pto

Anexo # 5: FOTOGRAFÍAS EN EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN



Foto 1. Caimán Neonato en la Laguna Cube



Foto 2. Recorrido de Control y Vigilancia



Foto 3. Reunión de Trabajo Equipo REMACH



Foto 4. Cascada el Mono



Foto 5. Transporte de Tigrillo a Liberarlo



Foto 6. Liberación de Tigrillo-Bilsa



Foto 7. Tigrillo Libre en Bilsa



Foto 8. Tala de Arboles



Foto 9. Oficina Responsable REMACH

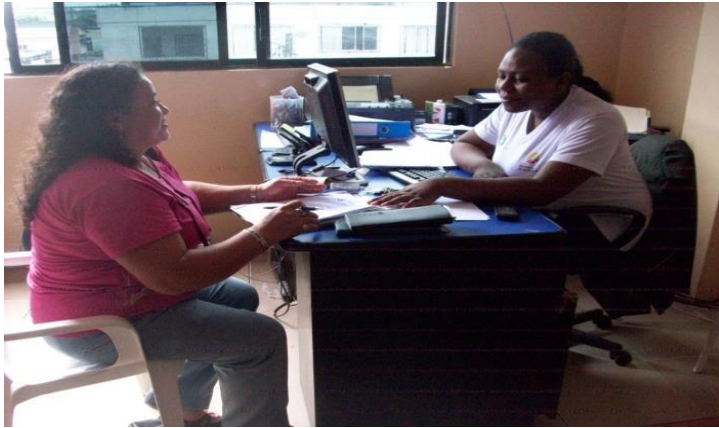


Foto 10. Oficina con la Contadora REMACH



Foto 11. Banner de la REMACH



Foto 12. Encuesta al Guardaparque



Foto 13. Encuesta al Personal Administrativo



Foto 14. Encuesta a la Contadora de la REMACH.

Anexo # 6: NOMINA DE PERSONAL DE LA REMACH

MINISTERIO DEL AMBIENTE

DIRECCIÓN PROVINCIAL DEL AMBIENTE DE ESMERALDAS

RESERVA ECOLÓGICA MACHE CHINDUL



Ministerio
del Ambiente

No.	ZONAS	FUNCIÓN	NOMBRE	SUELDO MENSUAL	HORARIO TRABAJO	CELULAR	N CÉDULA	FECHA DE INGRESO
1	Quinindé	Guardaparque	Manuel Hortencio Loor Quiroz	733	Martes- Sábado (08h:00 – 17h:00)	0994781928	0800895302	05/04/2005
2	Quinindé	Guardaparque	Byron Ramon Vera Mendieta	733	Lunes- Viernes (08h:00 – 17h:00)	0979187371	0804144368	01/04/2012
3	Chachi	Guardaparque	Modesto Lucio De la Cruz Pianchiche	733	08h:00 - 17h:00	0991586390	0801359654	01/06/2004
4	Pedernales	Guardaparque	Néxar Alfredo Zambrano Macias	733	08h:00 - 17h:00	0986315100	1310449457	01/03/2012
5	Pedernales	Guardaparque	Alcides Geovanny Moreira Marcillo	733	08h:00 - 17h:00	0985946873	1717401622	01/03/2012
6	Muisne – Pedernales	Guardaparque	Fred Alberto Cevallos Figueroa	733	08h:00 - 17h:00	085886839 / 0989476085	1311529471	01/04/2011
7	Muisne	Guardaparque	Peréz Vera Pedro Wilson	733	08:h00 a 17:h00	0991917304	1202834089	01/07/2004
8	Quinindé	Guardaparque	Mercy Jacqueline Cabrera Arrobo	733	Domingo- Jueves (08h:00 – 17h:00)	0994616219	0803046838	11/09/2011
9	Muisne	Guardaparque	José Enrique Torres Cedeño	733	08h:00 - 17h:00	0985721232	0803094432	01/04/2010
10	Quinindé	Responsable de Área	Wellington Lorenzo Montenegro Muñoz	1212	08h:00 - 17h:00	0999457252	1201948468	01/05/1990
11	Atacames	Guardaparque	DiverGilson Samaniego Vélez	733	08h:00 - 17h:00	0969881783	0804058485	01/04/2011
12	Quinindé	Administradora-Contadora (FAP)	Joahanna Maribel Valencia Tarira	813	08h:00 - 17h:00	0985586209	0803905819	08/03/202
13	Chachi	Guardaparque	Ysidro Santo Sandobal de la Cruz	733	08h:00 - 17h:00	0997235691	0802399998	01/04/2011
14	Quinindé	Guardaparque	Alfredo Rodrigo Carranco Andino	733	08:h00 a 17:h00	0985194430	1715520381	02/05/2013
15		Guardaparque	VACANTE	733				
16		Técnico	VACANTE	906				

Fuente: Ministerio de Ambiente
Elaborado por: La Autora