



UNIVERSIDAD TECNICA ESTATAL DE QUEVEDO  
UNIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA  
MODALIDAD SEMIPRESENCIAL  
CARRERA CONTABILIDAD Y AUDITORIA



TESIS DE GRADO

EVALUACIÓN FINANCIERA Y SU IMPACTO SOCIOECONÓMICO DEL  
PRESUPUESTO DE LA ILUSTRE MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN EL  
EMPALME PERIODO 2005-2008

AUTORA

MERELLO ALONSO JOHANA CESIVEL

DIRECTORA

C.P.A GINA MOLINA PINOARGOTE, MS.c

Quevedo – Los Ríos – Ecuador

2012



UNIVERSIDAD TECNICA ESTATAL DE QUEVEDO  
UNIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA  
MODALIDAD SEMIPRESENCIAL  
CARRERA CONTABILIDAD Y AUDITORIA



TESIS DE GRADO

EVALUACIÓN FINANCIERA Y SU IMPACTO SOCIOECONÓMICO DEL PRESUPUESTO DE LA ILUSTRE MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN EL EMPALME PERIODO 2005-2008.

PRESENTADO AL HONORABLE CÓMITE TÉCNICO ACADÉMICO ADMINISTRATIVO DE LA UNIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA COMO REQUISITO PREVIO PARA LA OBTENCION DEL TÍTULO DE :  
CONTADORA PUBLICA AUTORIZADA.

ING. DOMINGA RODRÍGUEZ ÁNGULO, M.S.c

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

-----

ING. KARINA PLUA PANTA, M.S.c

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

-----

CPA. XIMENA CERVANTES MOLINA

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

-----

CPA. GINA MOLINA PINOARGOTE, M.S.c.

DIRECTORA DE TESIS

-----

## **DEDICATORIA**

Desde lo más sublime de mis sentimientos, dedico esta tesis producto de mi esfuerzo:

A Dios por haberme dado la fortaleza espiritual para culminar con éxito una etapa más de mi vida.

A Mis Padres, pilares fundamentales de mi vida, que con su amor y comprensión me han sabido guiar por el camino correcto,

A mi esposo y mis hijas, quienes con afecto y cariño, me motivaron en todo momento hasta culminar mi carrera profesional

Johana Merello Alonso

## **DECLARACION**

Yo, Johana Cesivel Merello Alonso, declaro bajo juramento que el trabajo aquí descrito es de mi autoría, el cual no ha sido presentado por ninguna institución dedicada a la investigación, ni grado o calificación profesional.

Por medio de la presente declaración cedemos los derechos de propiedad intelectual correspondiente a este trabajo, a la Universidad Técnica Estatal de Quevedo, Unidad de Estudios a Distancia, según lo establecido por la ley de propiedad intelectual, por su reglamento y la normativa institucional vigente.

---

**Johana Cesivel Merello Alonso**

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar quiero agradecer a Dios, ya que solo por su voluntad y su infinito amor he obtenido y adquirido la suficiente sabiduría para obtener mi título profesional, a pesar de las dificultades que se han presentado en el camino, pero con fe y voluntad he podido superar todas las vicisitudes.

Agradezco a mis padres, ya que han sido ellos quienes me han motivado a esforzarme, a no dejarme rendir, y darme las fuerzas necesarias para salir adelante, cuando en muchos momentos quise dejar todo, pero gracias a su amor, he logrado conseguir lo que siempre he anhelado ser profesional.

Agradezco a la institución que me abrió las puertas para poderme superar la Unidad de Estudios a Distancia UED, en donde he aprendido que sólo cabe progresar cuando se piensa en grande y solo es posible avanzar cuando se mira lejos.

Agradezco a mis profesores de toda mi formación universitaria ya que soy el resultado de sus enseñanzas y dedicación.

Agradezco a mis compañeros porque siempre estuvimos unidos para esforzarnos y darnos ese aliento de querer superarnos.

Johana Merello Alonso

## INDICE DE CUADROS

### Cuadro

- 1 Equipos y materiales .....
- 2 Análisis vertical de los ingresos ejecutados del año 2005 .....
- 3 Análisis vertical de los gastos ejecutados del año 2005 .....
- 4 Análisis vertical de los ingresos ejecutados del año 2006 .....
- 5 Análisis vertical de los gastos ejecutados del año 2006 .....
- 6 Análisis vertical de los ingresos ejecutados del año 2007 .....
- 7 Análisis vertical de los gastos ejecutados del año 2007 .....
- 8 Análisis vertical de los ingresos ejecutados del año 2008 .....
- 9 Análisis vertical de los gastos ejecutados del año 2008 .....
- 10 Análisis horizontal de los ingresos ejecutados de los años 2005-2006 .....
- 11 Análisis horizontal de los ingresos corrientes ejecutados de los años 2005-2006 .....
- 12 Análisis horizontal de los ingresos de capital ejecutados de los años 2005-2006 .....
- 13 Análisis horizontal de los ingresos de financiamiento ejecutados de los años 2005-2006 .....
- 14 Análisis horizontal de los gastos ejecutados de los años 2005-2006 ..
- 15 Análisis horizontal de los gastos corrientes ejecutados de los años 2005-2006 .....
- 16 Análisis horizontal de los gastos de inversión ejecutados de los años 2005-2006 .....
- 17 Análisis horizontal de los gastos de capital ejecutados de los años 2005-2006 .....

18	Análisis horizontal de los gastos de aplicación ejecutados de los años 2005-2006 .....
19	Análisis horizontal de los ingresos ejecutados en los años 2006-2007 .....
20	Análisis horizontal de los ingresos corriente ejecutados en los años 2006-2007 .....
21	Análisis horizontal de los ingresos de capital ejecutados en los años 2006-2007 .....
22	Análisis horizontal de ingresos de financiamiento ejecutados en los años 2006-2007 .....
23	Análisis horizontal de los gastos ejecutados en los años 2006-2007 .....
24	Análisis horizontal de los gastos corrientes ejecutados en los años 2006-2007 .....
25	Análisis horizontal de los gastos de inversión ejecutados de los años 2006-2007 .....
26	Análisis horizontal de los gastos de capital ejecutados en los años 2006-2007 .....
27	Análisis horizontal de los gastos de aplicación de financiamiento ejecutados de los años 2006-2007 .....
28	Análisis horizontal de los ingresos ejecutados de los años 2007-2008 ...
29	Análisis horizontal de los ingresos corrientes ejecutados en los años 2007-2008 .....
30	Análisis horizontal de ingresos de capital ejecutados en los años 2007-2008 .....
31	Análisis horizontal de los ingresos de financiamientos ejecutados en los años 2007-2008 ...
32	Análisis horizontal de los gastos ejecutados de los años 2007-2008 .....
33	Análisis horizontal de los gastos corrientes ejecutados en los años 2007-2008 .....

34	Análisis horizontal de los gastos de inversión ejecutados en los años 2007-2008 .....
35	Análisis de los gastos de capital ejecutados en los años 2007-2008 .....
36	Análisis horizontal de los gastos de aplicación de financiamiento ejecutados en los años 20

## I. INTRODUCCIÓN

Los municipios poseen un patrimonio propio, autónomos para gobernarse y administrar su territorio que habita en un territorio determinado; es la célula básica que conforma el tejido político, administrativo y económico.

Es la Sociedad que a través de su inteligencia construye al municipio como mecanismo político y administrativo para cumplir sus propósitos, no se puede concebir un municipio sin sociedad humana; la sociedad es un elemento esencial y vital del mismo; a través de la interacción e interrelación entre gobierno-sociedad se construye el municipio.

En el Ecuador, existen 221 Municipios que se instituyen con la finalidad de pretender garantizar una convivencia armoniosa, la paz social y el bien común, establecen como competencias promover la tranquilidad, seguridad y los bienes de las personas que residan o transiten por su territorio; preservar el patrimonio público y la buena imagen, dentro del municipio; preservar y proteger sus límites territoriales; promover el bienestar de los habitantes, mediante la adecuada prestación de los servicios públicos municipales; promover la cultura y preservar y fomentar los valores cívicos y culturales para acrecentar la identidad municipal, entre otros.

El objetivo de la presente investigación de Evaluación Financiera y su Impacto Socioeconómico en el Municipio de Empalme período 2005-2008, se centra en evaluar, motivar, controlar la calidad de inversión y controlar los gastos, analizando los ingresos y gastos existentes, de tal forma, que permitan mejorar los requerimientos de inversión.

El incremento de las necesidades básicas de las personas tanto en el país como a nivel municipal, obliga a las instituciones del gobierno, utilicen métodos estratégicos que permita a los funcionarios evaluar las necesidades de los habitantes, que crearán escenarios positivos o negativos para la comunidad en general.

Con esta carestía, se ejecuta el Presupuesto, que es un instrumento de planeación y control que permite ejecutar obras que se realizarán en una determinada área, a través de cédulas presupuestarias con valores monetarias y físicas. El jefe presupuestario realiza dicho presupuesto con el propósito de controlar los recursos. El presupuesto se efectúa conforme al motivo del organismo que solicite conocer sus ingresos y gastos para ser ejecutados, porque de ello depende el éxito en una inversión.

La Evaluación Financiera se constituye en un proceso que tiene como finalidad determinar el uso eficiente de los recursos empleados los recursos destinados a alcanzar los objetivos previstos, posibilitando la transparencia y la rendición de cuentas.

medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de las metas presupuestadas.  
Empalme información de las variaciones de sus presupuestos, el sentir de sus empleados y

### **1.1 Planteamiento del Problema**

Existen particularidades en cada municipio del Ecuador, lo cual los hace diferentes entre sí. Las políticas, se enfrentan a diversas necesidades; sin embargo, los problemas que acontecen son: insuficiencia de recursos económicos, servicios públicos inadecuados, deficiente desempeño y falta de profesionalismo en algunos puestos públicos, entre otros.

La Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme al crear o suprimir tasas y cargos; al apoyar a las municipalidades, cuando decide llevar adelante un proyecto de inversión o aumentar las recaudaciones municipales, influyendo de distintas formas en el desarrollo de las actividades productivas de la entidad, elementos que incide de manera directa en el desarrollo local.

Por ello la importancia de realizar la evaluación de los presupuestos municipal.  
Ya que es responsable de administrar los recursos económicos procedentes de los impuestos que se aplican al conjunto de habitantes de su jurisdicción territorial; la obtención de los recursos económicos de cada año; así también para conocer los movimientos de los gastos corrientes, administrativos e institucionales y un creciente déficit de los servicios para la comunidad.

### **1.2 Formulación del Problema**

¿Es efectiva la evaluación financiera, la investigación detallada sobre el Presupuesto de inversión de obras públicas, para mejorar los requerimientos y necesidades de la comunidad y de los

### **1.3 Delimitación del problema**

**Campo:** Financiero

**Lugar:** Gobierno Municipal del Cantón El Empalme

**Tiempo:** 2010

### **1.4 Justificación y factibilidad**

Conocer cuáles son las cuentas de ingresos y de egresos en el Presupuesto del Municipio, desde una perspectiva integral del manejo de los ingresos y sus entornos de operación en la realización de las obras.

La importancia de cómo se utilizaron dichos ingresos se refleja en las obras efectuadas por el Municipio en el sector ambiental y urbano de la sociedad, porque la ejecución de los proyectos planificados por la Municipalidad y el bienestar de la ciudadanía, los presupuestos que se asigna para las obras públicas, son investigadas, detalladas, planificadas para su conducción.

De allí la calidad del contenido presentado, porque sólo el conocimiento de la variabilidad de los ingresos y el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad, obtener crecimiento turístico, y otros beneficios fructíferos para el cantón y la sociedad.

Este estudio se considera factible, ya que se cuenta con la apertura del Gobierno Municipal a la información generada en los periodos de estudio y con el recurso humano necesario para la realización del mismo.

## **1.5. Objetivos**

### **1.5.1 General**

Realizar la evaluación financiera y su impacto socioeconómico del Presupuesto de la Ilustre Municipalidad de Ibarra en el periodo 2005-2008.

### **1.5.2 Específicos**

- Evaluar financieramente las Cédulas Presupuestarias de los años 2005, 2006, 2007 y 2008.

- Determinar el impacto económico de la administración financiera Municipal en la u evaluación, con el estudio de variabilidad de las Cédulas presupuestarias.
- Establecer el impacto administrativo causado por la administración municipal en sus se

## 1.6 Hipótesis

El Presupuesto del Gobierno Municipal del Cantón El Empalme durante el período 20 gobierno central.

## II. REVISION DE LITERATURA

### 2.1. Municipio

**LEY ORGANICA DE REGIMEN MUNICIPAL (2005)**, expresa la definición del Municipio subordinaría al orden jurídico constitucional del estado, cuya finalidades el bien común local de las necesidades de la ciudad y del área metropolitana.

### 2.2. De los Gobiernos Seccionales

**LEY ORGANICA DE RÉGIMEN MUNICIPAL (2005)**, manifiesta cada cantón constituirá un Gobierno Municipal, cuyos miembros serán elegido por votación popular. Los deberes y atribuciones de los integrantes estarán determinados por la Ley.

El Alcalde será el máximo personero del Concejo Municipal, que lo presidirá con voz y voto. Desempeñará sus funciones durante 4 años. Sus deberes y atribuciones constarán en la Ley.

El tipo de interés de los fondos ajenos está determinado contractualmente, por lo que un principio de igualdad se aplica a los fondos propios.

## **2.3 Ley Orgánica de Administración Financiera y Control (LOAFYC)**

### **2.3.1. Descripción**

**LEY ORGANICA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (2007)**, dice la presente Ley con respecto a la ejecución, coordinación y control de los procesos siguientes: de presupuesto y de crédito, de inversión, compromiso, obligación, desembolso y recuperación de los recursos financieros y materiales, de preparación e interpretación de informes financieros relativos a la situación financiera, los cambios operados en ella y en el patrimonio, y comprende, finalmente, los procesos, por medio de la auditoría.

### **2.3.2. Finalidad**

**LEY ORGANICA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (2007)**, expresa que la finalidad de esta Ley es mantener en las entidades y organismos del sector público un conjunto de normas y procedimientos financieros para lograr un empleo eficiente, efectivo y económico de los recursos humanos, materiales y financieros.

## **2.4. Evaluación financiera**

**BACA (2000)**, manifiesta que la finalidad de la evaluación financiera es analizar el entorno del proyecto. Determina la factibilidad en que todos los costos pueden ser cubiertos oportunamente; 2) proporcionar la información necesaria para realizar una comparación del proyecto con otras oportunidades.

Esta evaluación consiste en la determinación de índices financieros, económicos y en analizar el entorno en donde se propone ejecutar el proyecto, a fin de estudiar su viabilidad desde todos los ángulos.

## 2.5. Presupuesto

### 2.5.1. Definición

**MUÑIZ (2009)**, dice el presupuesto es una herramienta esencial para planificar cómo se de cómo utilizarlos para lograr los mejores resultados posibles. Es una herramienta que integra

**BURBANO (2005)**, expresa que es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas, este concepto organización.

### 2.6. Funciones del presupuesto

**SARMIENTO (2005)**, manifiesta que las funciones que desempeñan los presupuestos de empresa.

Las necesidades expectativas de los directivos y el uso que hagan de los presupuesto es relacionados con los antecedentes gerenciales y con el sistema empresarial.

De manera ideal la dirección espera que la función presupuestal proporcione:

- Una Herramienta analítica, precisa y oportuna
- El soporte para la asignación de recursos
- La capacidad para controlar el desempeño real en curso
- Advertencia de las desviaciones respecto a los pronósticos
- Indicios anticipados de las oportunidades o de los riesgos venideros
- Capacidad para emplear el desempeño pasado como guía o instrumento de aprendizaje
- Concepción comprensible, que conduzca a un consenso y al respaldo del presupuesto

### 2.7. Importancia de los presupuestos

**BURBANO (2005)**, expresa las organizaciones hacen parte de un medio económico en planear sus actividades si pretenden sostenerse en el mercado competitivo, puesto que cu

riegos para asumir.

El presupuesto surge como una herramienta moderna de la planeación y control y al ref indicadores económicos como los enunciados y en virtud de sus relaciones con los diferen de la empresa.

## 2.8. Limitaciones

**SARMIENTO (2005)**, manifiesta las razones por la cual los presupuestos y la planeación no

- La incapacidad de la dirección para comprender su sistema. Los directivos se preocup equivocados.
- La falta de respaldo por la dirección al sistema presupuestal. La dirección general n sentido.
- La incapacidad para entender la importancia crítica del papel de los presupuesto en el p
- La evaluación inadecuada y desajuste entre productos y mercados.

**BURBANO (2005)**, expresa las limitaciones están basadas en estimaciones, para que est estadísticas actualizadas. Es necesario que el elemento humano de la organización co tiempo y costo su preparación y ejecución. Obliga hacer permanentes adaptaciones y ajust

## 2.9. Tipos de presupuesto

**BURBANO (2005)**, expresa que según el orden de prioridades que se le otorgué y Presupuesto pueden ser:

- **Según la flexibilidad**
  - Rígid, estáticos, fijos o asignados
  - Flexibles o variables
- **Según el período que cubran**
  - A Corto Plazo

A Largo Plazo

- **Según el campo de aplicabilidad de la empresa**

De Operación o Económicos

Financieros (Tesorería o Capital)

- **Según el sector en el cual se utilicen**

Público

Privado

Dependiendo de la finalidad se han creado al menos estos tipos de Presupuesto.

- **Por el plazo**

Inmediato (hasta 3 meses)

Corto plazo (hasta 1 año)

Mediano plazo (2-4 años)

Largo plazo (general)

- **Por el universo de la información**

Presupuesto de gobierno

Presupuesto de sectores productivos

Presupuesto empresariales

Presupuesto de proyectos específicos

- **Por la naturaleza de las informaciones**

Presupuesto de ventas

Presupuesto de producción

Presupuesto de compras

Presupuesto de gastos

Presupuesto de inversión

Presupuesto de efectivos

**2.10. Presupuesto financiero específico**

**BURBANO (2005)**, expresa que el presupuesto financiero específico son los estados financieros (Estado de Resultados, Estado de Utilidades Retenidas, Estado de Cambios en la posición financiera),

### **Clasificación**

Según su flexibilidad

Según el periodo que cubran

Según el campo de aplicación en la empresa

Según el sector en el cual se utilicen

## **2.11. Presupuesto del sector público**

**BURBANO (2005)**, expresa que los presupuestos del sector público cuantifican los recursos para el servicio de la deuda pública de los organismos y entidades oficiales, como los municipios

## **2.12. Presupuesto municipal**

**MORENO (2005)**, dice en forma sencilla el presupuesto municipal se puede definir como el monto que se recibirá y las sumas que deben gastarse para el funcionamiento y los servicios del gobierno

Etimológicamente PRESUPUESTO significa PRE=antes, con anterioridad y SUPONER=suponer, anticipados de sucesos por venir.

Como instrumento de gestión financiera el presupuesto debe responder a la proyección de los gastos y tener cuenta con fuentes de financiación bien definidas. Eso significa que en él se deben anticipar los recursos por un período determinado (1 año) con el fin de amparar todos los gastos. Si tales recursos no son suficientes, préstamos (recursos del crédito), al punto que si siguen siendo escasos, será necesario por ende elevar las cargas impositivas.

El presupuesto municipal se compone de tres secciones:

-Los ingresos (fuentes)

- Los gastos o asignaciones (aplicaciones de las fuentes)
- Las disposiciones generales.

**BURBANO (2005)**, expresa que el Presupuesto Municipal constara de las siguientes partes

- Ingresos,
- Egresos y
- Disposiciones Generales

El presupuesto contendrá además un anexo con el detalle distributivo de sueldos y jornales para dar cumplimiento a los contratos colectivos, actas transaccionales o sentencias dictadas por los jueces.

### **2.13. Asignación presupuestaria**

**LEY ORGANICA DE REGIMEN MUNICIPAL (2005)**, según el glosario General de Términos y Conceptos, son las erogaciones, programas, subprogramas, proyecto y unidades presupuestarias necesarias para el funcionamiento de la entidad.

### **2.14. Ingresos corrientes**

**LEY ORGANICA DE REGIMEN MUNICIPAL (2005)**, según el glosario General de Términos y Conceptos, son los ingresos impositivo ejercido por el Estado, de la venta de sus bienes y servicios, de la Renta de su patrimonio y de los ingresos conformados por los impuestos, los fondos de seguridad social, las tasas y contribuciones, las ganancias, las rentas de sus inversiones y las multas tributarias y no tributarias, las transferencias, las donaciones y otros ingresos.

En la ejecución, el devengar produce contablemente modificaciones indirectas que permiten determinar el resultado anual.

**CRESPO (2010)**, opina que los ingresos corrientes son los ingresos recurrentes tributarios y no tributarios.

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, considera que estos ingresos corrientes son los ingresos del Estado, de la venta de sus bienes y servicios, de la renta de su patrimonio y de los ingresos conformados por los impuestos, los fondos de la seguridad social, las tasas y contribuciones, de la venta de los bienes, las ganancias de las inversiones y las multas tributarias, las transferencias, las donaciones y otros ingresos.

### 2.14.1 Impuestos

**SUPLEMENTO. REGISTRO OFICIAL N. 217 (2006)**, manifiesta que los impuestos son tributos exigidos por el Estado a las personas naturales y de las sociedades, de conformidad con las disposiciones legales vigentes, que son obligados a pagar, sin que exista una prescripción directa, divisible y cuantificable en forma de dinero.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, expresa que son aquellos tributos exigidos por el Estado que exista una contraprestación y que el contribuyente se ve obligado a pagar por encontrarse en un territorio que configura la existencia del tributo.

**IBARRA (2009)**, dice el sector público de un país tiene como fuente principal de recursos el impuesto obligatorio de impuestos. El sistema tributario procura afectar a todo y a todos, de tal forma que cada uno de los que pagan algún tipo de impuesto con los que cuenta un país.

### 2.14.2 Rentas de inversiones y multas

**LEY ORGANICA DE RÉGIMEN MUNICIPAL (2005)**, expresa en su Glosario General de Términos que las rentas de inversión son los ingresos por el uso y servicio de la propiedad, sea de capital, títulos, volares o bienes físicos. Se incluyen las rentas de inversiones financieras, los intereses por mora y multas generados por el incumplimiento de obligaciones.

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, manifiesta que las rentas de inversión son los ingresos por el uso y servicio de la propiedad, sea de capital, títulos, valores y bienes físicos. Se incluyen las rentas de inversiones financieras, los intereses por mora y multas generadas por el incumplimiento de obligaciones de seguro.

### 2.14.3. Transferencias y donaciones corrientes

**LEY ORGANICA DE RÉGIMEN MUNICIPAL (2005)**, expresa en su Glosario General de Términos que las transferencias y donaciones corrientes son la contraprestación del sector interno o externo, mediante transferencias y donaciones, destinadas a fines corrientes.

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, manifiesta que son los aportes recibidos por el sector público para fines corrientes, mediante transferencia o donaciones de dinero, especies o servicios.

### 2.14.4. Otros ingresos

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, expresa que este conjunto comprende las categorías antes mencionadas.

#### **2.14.5. Ingresos de capital**

**CHIRIBOGA (2003)**, dice que los ingresos de capital son aquellos que provienen del cobro de emisiones de acciones de capital, las inversiones adicionales hechas por un solo propietario y el adeudo de largo plazo.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, dice los ingresos de capital son los recursos que alteran la situación patrimonial del Estado. Proviene de la recuperación de inversiones y valores.

**IBARRA (2009)**, dice que estos ingresos están constituidos principalmente por diversos recursos de empresas privadas, así como ventas de activos del sector público. Estos ingresos representan generación de recursos para el sector público y como ejemplos se pueden citar los siguientes: recuperación de capital, los fondos de inversión de empresas privadas, inversiones en obras de agua potable, ingresos derivados de la venta de bienes raíces, valores de empresas públicas y privadas, etc.

#### **2.14.6. Transferencias y donaciones de capital**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, dice la transferencia y donación de capital es la contraprestación para fines de inversión o capitalización, mediante transferencias o donaciones.

**SERVICIOS DE RENTAS INTERNAS (2009)**, manifiesta que son ingresos que se originan de las transferencias especiales y donaciones del sector privado interno y externo para sufragar inversiones de capital y amortización de deuda.

#### **2.14.7. Ingresos de financiamiento**

**MUNICIPIO DE CUENCA (2008)**, opina que es la suma de los montos que se generan por pendientes por cobrar y los saldos disponibles en caja.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, expresa los ingresos de financiamiento constituidos por los recursos que se obtienen de la venta de valores, de la emisión de deuda pública y de la venta de activos del sector público.

Estado, a través de la captación del ahorro interno o externo, para financiar prioritariamente el financiamiento público (recursos provenientes de la colocación de títulos y valores y de los saldos disponibles, que comprenden el financiamiento por saldos sobrantes de caja y balances de cuentas pendientes por cobrar por derechos generados y no cobrados en el ejercicio fiscal).

#### **2.14.7.1 Financiamiento público**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, dice el financiamiento público comprende los recursos emitidos por entidades del sector público y la contratación de créditos en el país y en el extranjero.

**SERVICIOS DE RENTAS INTERNAS (2009)**, opina el financiamiento público (recursos provenientes de la contratación de deuda pública interna y externa),

#### **2.14.7.2 Financiamiento interno**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, manifiesta que el financiamiento interno es el que proviene de una entidad u organismo público.

### **2.15. Gastos**

**CHIRIBOGA (2003)**, dice los gastos son desembolsos de efectivo que producen su objetivo o utilidad del propietario derivada de la operación de un negocio en un período contable específico.

**ZORRILLA y MENDEZ (2003)**, expresa que son los egresos, salida de dinero, desprendimientos de recursos.

#### **2.15.1 Gastos corrientes**

**LEY ORGANICA DE RÉGIMEN MUNICIPAL (2005)**, según su Glosario General de Términos, los gastos corrientes son los necesarios para adquirir bienes y servicios necesarios para el desarrollo de las actividades operacionales de una entidad pública de contraprestación. Están conformados por gastos en personal, prestaciones de seguridad social, gastos financieros, otros gastos y transferencias corrientes. El devengamiento de los gastos corrientes se registra en las estructuras patrimoniales del estado, debido a la utilización de cuentas corrientes de gastos previamente el resultado de la gestión anual.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, expresa que son los gastos destinados por el estado para el desarrollo de las actividades operacionales de administración y para transferencias corrientes.

**IBARRA (2009)**, dice que los gastos corrientes son aquellos que representan el costo directo de consumo, etc. Estos gastos constituyen el costo directo de la administración pública.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, son los gastos destinados por el Estado para el desarrollo de las actividades operacionales de administración y para transferencias corrientes.

#### **2.15.1.1 Gastos en personal**

**SUPLEMENTO. REGISTRO OFICIAL N. 217 (2006)**, expresa que los gastos en personal comprenden los salarios de servidores y trabajadores del estado por servicios prestados.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, manifiesta que las remuneraciones del personal del Presupuesto General del Estado en función de la información suministrada por el Sistema de Información del Sector Público.

#### **2.15.1.2 Aporte patronal**

**SUPLEMENTO. REGISTRO OFICIAL N. 217 (2006)**, expresa que el aporte patronal comprende las prestaciones que brindan las entidades de seguridad social y sus afiliados, dependientes y contratados.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, manifiesta que son los gastos que de acuerdo con el artículo 10 del Reglamento de prestaciones en beneficio de los afiliados al IESS. Incluyen las pensiones que reciben los afiliados por enfermedad y maternidad, fondos de vivienda, contingencia o fondos de reserva.

**IBARRA (2009)**, dice que los aportes patronales Son aquellos que representan el costo directo de consumo, etc. Estos gastos constituyen el costo directo de la administración pública.

#### **2.15.1.3 Gastos financieros**

**SUPLEMENTO REGISTRO OFICIAL N. 217 (2006)**, dice los gastos financieros comprenden los intereses de deudas de intereses, descuentos, comisiones y otros cargos de la deuda pública interna y externa.

#### **2.15.1.4 Otros Gastos corrientes**

**SUPLEMENTO. REGISTRO OFICIAL N. 217 (2006)**, expresa que otros gastos corrientes comprenden los gastos de funcionamiento de las entidades del sector público.

tasas, contribuciones, seguros, comisiones y otros originados en las actividades operacionales

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, manifiesta que son gastos destinados al pago de los gastos generados por la deuda pública interna y externa. También incluye los gastos de contribuciones, seguros y comisiones

#### **2.15.1.5 Bienes y servicios de consumo**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, dice que los bienes y servicios de consumo son necesarios para el funcionamiento operacional de la administración del Estado.

### **2.16 Gastos de inversión**

**SUPLEMENTO REGISTRO OFICIAL N. 217 (2006)**, expresa que son los gastos destinados a las actividades operacionales de inversión, comprendido en programas sociales o proyectos de inversión conformados por gastos de personal, bienes y servicio destinados a la inversión. Obras públicas. Su devengamiento produce contablemente modificaciones directas en la composición patrimonial de la infraestructura físicas institucionales o en bienes nacionales de uso público y en productos de inversión. concesión de transferencias sin contraprestación destinadas a la inversión.

**MUNICIPIO DE CUENCA (2008)**, manifiesta que son los gastos destinados al incremento de las actividades operacionales de inversión, comprendidas en programas de proyectos institucionales de inversión y gastos de bienes y servicios destinados a la inversión y obras públicas.

#### **2.16.1. Gastos en personal para la inversión**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, manifiesta que los gastos en personal son las obligaciones a favor de los servidores y trabajadores por servicios prestados en programas de inversión.

#### **2.16.2. Bienes y servicios de inversión**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, opina que los bienes y servicios de inversión son necesarios para la adquisición de bienes y servicios necesarios para el desarrollo de programas sociales o proyectos de inversión.

### **2.16.3. Obras públicas**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, expresa que obras públicas comprenden aquellas que benefician al beneficio local, regional o nacional contratadas por terceras personas. Se incluye las reparaciones.

### **2.17. Gastos de capital**

**IBARRA (2009)**, dice que son las erogaciones efectuadas en infraestructura: obras públicas, inversión, etc. El gasto de capital más el gasto de consumo permite determinar el grado de desarrollo económico del país creando la infraestructura y los bienes de capital.

### **2.18. Activos de larga duración**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, manifiesta que los activos de larga duración son aquellos que requieren la adquisición de bienes muebles inmuebles e intangibles, para incorporar a la propiedad pública, mejorar la vida útil, mejorar el rendimiento o reconstruirlos.

### **2.19. Aplicación de financiamiento**

**MUNICIPIO DE CUENCA (2008)**, expresa que la aplicación de financiamiento está compuesta por el activo público más el pasivo registrado.

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS (2009)**, opina que son recursos destinados al pago de intereses y amortización de la deuda pública y obligaciones pendientes de pago de ejercicios anteriores.

### **2.20. Amortización de la deuda pública**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (2001)**, dice que la amortización de la deuda pública se realiza mediante el pago de intereses y amortización de obligaciones provenientes de la colocación de títulos y valores emitidos por el Estado, préstamos internos y externos.

### **2.21. Análisis**

**GITMAM LAWRENCE (2003)**, manifiesta que el análisis es un efecto que comprende diversos aspectos y en diferentes ámbitos, pero en suma es todo acto que se realiza con el propósito de evaluar un objeto, persona o condición.

### **2.21.1. Análisis Financiero**

**CHIRIBOGA (2003)**, expresa la interpretación comparación y estudios de los estados financieros, el cálculo y la significación de porcentajes, tasas, tendencias, indicadores y estados financieros. Se encuentran los siguientes métodos: horizontal y vertical:

#### **2.21.1.1. Método horizontal**

Se ocupa de los cambios de las cuentas individuales de un periodo a otro y, por lo tanto mide el movimiento de una clase.

#### **2.21.1.2. Método vertical**

Estudia la situación financiera de un momento determinado, sin tener en cuenta los cambios de los periodos.

### **2.21.2. Análisis presupuestario**

**MONOGRAFIAS (2008)**, dice es el examen y explicación de los principales componentes del presupuesto de Egresos, actividades económicas, políticas y sociales del país expresadas en el Presupuesto de Egresos.

## **2.22. Interpretación**

### **2.22.1. Definición**

**GESTIOPOLIS (2008)**, expresa que por interpretación debemos entender la "Apreciación de los Estados Financieros, basado en el análisis y la comparación".

### **2.22.2. Diferencia entre análisis e interpretación de datos financieros**

El análisis de los estados financieros consiste en efectuar un sin número de operaciones de cambio; con la interpretación se intentará encontrar los puntos fuertes y débiles de interpretando.

## **2.23. Impacto**

### **2.23.1. Definición**

**GRUPO OCÉANO (2006)**, dice es el efecto que produce en alguien o algo un suceso o acción.

### **2.23.2. Impacto económico**

**UM.ES (2008)**, manifiesta que los estudios de impacto económico tienden adoptar una metodología entre unas y otras aplicaciones en función de los flujos y de los agentes analizados.

**CITEL (2007)**, opina cuando el impacto es monetario, las empresas, estados o usuarios ven afectados.

### **2.23.3. Impacto administrativo**

**CITEL (2007)**, opina las empresas, estados o usuarios necesitan dedicar recursos propios para reclamos, derechos de petición, pérdida de tiempo en reclamaciones personales, entre otros.

### **2.23.4 Fuentes de impacto:**

**CHIA (2001)** se han identificado cuatro posibles fuentes de impacto:

- Resultados concluidos y aplicados
- Resultados concluidos y no aplicados
- Resultados en proceso actual
- Proyectos no iniciados

Es preciso revisar todos los resultados concluidos, los que están en proceso y los que deben ser de resultados, considerando:

- Los ya concluidos y aplicados, cuáles producen impacto en el año en curso y cuáles
- Los ya concluidos y no aplicados, prever en el plan de generalización, como proyectos

próximos años.

- Los resultados en proceso, prever su impacto y canalizar su obtención y no destinar con anterioridad su posible impacto.

## **2.24. Recursos humanos**

**CIRCULO DE LECTORES (2003)**, expresa la administración municipal necesita conocer el contexto laboral y comunitario porque las personas aspiran, sobre todo, a ser tratados como promoción, se les recompense moral y materialmente y se respete, en suma, su dignidad h

## **2.25. Comunidad**

### **2.23.1. Definición**

**GRUPO OCEANO (2006)**, manifiesta una junta o comunidad de personas que viven unidas

## **2.26. Agua Potable**

### **2.25.1. Definición**

**MESSER IBERICA GASES (2007)**, Alimento más importante y necesario pero escaso.

## **2.27 Proyecto de electrificación**

### **2.25.1. Definición**

**NORMATIVA DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DEL SECTOR**  
construcción de obras hidráulicas para generación eléctrica.

### III. MATERIALES Y MÉTODOS

#### 3.1 Localización de la Investigación

La presente investigación se realizó en el Gobierno Municipal del Cantón El Empalme Co... territorio del cantón El Empalme ocupa el extremo Norte de la Provincia del Guayas, la cab... astronómica: 1° 3 minutos de latitud sur y 79° de longitud occidental de Greenwich.

Este trabajo investigativo tuvo una duración de 180 días.

#### 3.2 Materiales y equipos

Para la presente investigación se utilizó los siguientes materiales y equipos (cuadro 1).

**Cuadro 1. Equipos y Materiales**

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Equipos</b>	
Computadora	1
impresora	1
Copiadora	1

Pen drive	1
Cartuchos de tinta	8
Cámara Digital	1

**Materiales**

Revista	3
Folletos	2
Copias	600
CD	7
Carpetas	10
Empastados	2
Lapiceros	2
Libros	6

---

**3.3. Tipos de investigación**

**3.3.1. Bibliografía o documental.** Permitió compilar la información apoyándose en fuentes actualizadas, e internet.

**3.3.2. Investigación de campo.** Se apoyó en información de proveniente de datos estadísticos

**3.3.3. Investigación Descriptiva.-** Permitió describir el fenómeno dentro de una circunstancia en categorías bien definidas en la situación investigada como entrevistas, cuestionarios, encuestas

**3.4. Métodos de Investigación**

Entre los procedimientos más óptimos se detalla a continuación la metodología que se utilizó

**3.4.1 Investigativo**

En este método se combinó el trabajo independiente de alto nivel de creatividad, con la aplicación de los procedimientos científicos.

Estuvo elaborado en tres fases:

Fase preparatoria. Donde se planteó el problema y los objetivos

Fase ejecutiva. Se realizó en equipos o de manera individual la ejecución de las tareas hipótesis.

Fase comunicativa. Incluyó la preparación del informe de los resultados con las conclusiones.

### **3.4.2 Científico**

El mismo que permitió establecer un proceso sistemático y organizado, teniendo como finalidad conseguir los objetivos específicos planteados.

### **3.4.3 Analítico**

Este método permitió hacer el análisis sobre las Cédulas Presupuestarias considerando los aspectos cuantitativos.

## **3.5. Fuentes**

### **3.5.1 Primarias**

Dentro de las fuentes primarias están el Municipio del Cantón El Empalme, a través del Departamento de Finanzas y la Contadora General.

### **3.5.2 Secundarias**

Información que se obtuvo de libros, revistas, folletos y de internet.

## **3.6. Técnicas e Instrumentos de Evaluación**

Las fuentes primarias utilizadas son de observación, encuestas, entrevistas a la comunidad.

Los documentos que se requirieron para realizar esta investigación fueron: información documental, Cédulas presupuestarias emitidas por el Gobierno Municipal del Cantón El Empalme.

También se utilizó la Ley orgánica municipal, la Ley orgánica de Administración Financiera y los reglamentos aplicados.

## **3.7 Población y Muestra**

Se utilizó un listado de preguntas escritas que fueron contestadas por la comunidad y ser la encuesta fueron de selección múltiples y abiertas. La población y muestra que se tomó que para el personal municipal fue de 150 servidores.

### 3.7.1. Comunidad (habitantes entre 18 y 60 años de edad)

n=	Tamaño de muestra para encuesta	?
N=	Universo objetivo de la población	34266
P=	Probabilidad de aceptación	0.50
Q=	Probabilidad de rechazo	0.50
e=	Margen de error	0.05
Z=	Nivel de confianza**	95%

$$n = \frac{Z^2 \cdot P \cdot Q \cdot N}{e^2(N - 1) + Z^2 P Q}$$

$$n = \frac{34266 * 0.50 * 0.50(1.960)^2}{(34266 - 1)(0.05)^2 + (1.960)^2 * 0.50 * 0.50}$$

$$n = \frac{32909.07}{86.63}$$

$$n = 380$$

### 3.7.2. Personal Municipal

n=	Tamaño de muestra para encuesta	?
N=	Universo objetivo de la población	245
P=	Probabilidad de aceptación	0.50
Q=	Probabilidad de rechazo	0.50

e=	Margen de error	0.05
Z=	Nivel de confianza	95%

$$n = \frac{Z^2 \cdot P \cdot Q \cdot N}{e^2(N - 1) + Z^2 P Q}$$

$$n = \frac{245 * 0.50 * 0.50(1.960)^2}{(245 - 1)(0.05)^2 + 0.50 * 0.50(1960)^2}$$

$$n = \frac{235.50}{1.57}$$

$$n = 150$$

### 3.8. Procedimientos Metodológicos

En la primera fase de la investigación se muestran las encuestas realizadas a la comunidad comprendidos entre las edades de 18 y 60 años, luego que después de ser tabuladas por el personal de la administración en la comunidad del cantón; seguido de esto se aplicó las encuestas para medir el impacto administrativo; en la segunda fase del proyecto se aplicó los métodos de análisis de los gastos que ha realizado la Municipalidad durante el periodo de estudio, en donde se analizaron y evaluado, de tal forma que se pudo verificar que los presupuestos concedidos hayan sido debidamente presentados en las Cédulas Presupuestarias para la puesta en marcha del presupuesto planificado.

Se utilizó los siguientes métodos:

- Análisis Vertical

Para realizar el Análisis Vertical se utilizó la siguiente fórmula:

Cifra Parcial \*100

Cifra Base

- Análisis Horizontal

Para realizar el Análisis Horizontal se utilizó la siguiente fórmula:

Cifra actual -1\*100

Cifra anterior

### **3.8.1. Análisis de Información**

La información se la analizó estructurando cuadros y gráficos.

## **IV. RESULTADOS**

### **4.1 Análisis del impacto Económico causado por la actual administración en la comunidad del Cantón El Empalme, 2008.**

Para determinar el impacto económico-administrativo en la comunidad del Empalme, se realizó una encuesta a una muestra según fórmula calculada en la página 27, en la cual constan 11 preguntas con sus respectivas alternativas de respuesta.

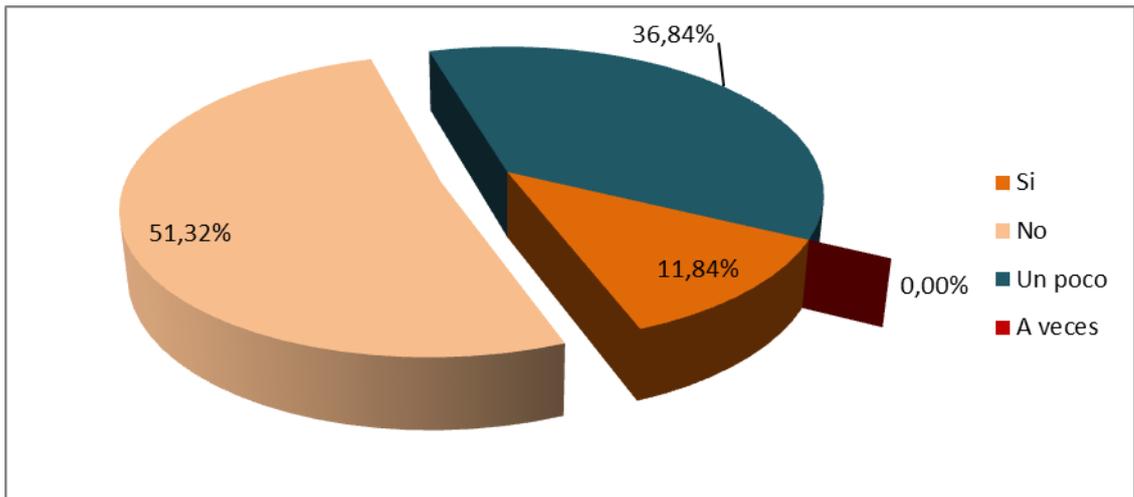
Se presenta un detalle global de los resultados obtenidos en dicha encuesta, expresado en porcentajes.

#### **4.1.1 Resultados individuales de la encuesta realizada a los habitantes del Cantón El Empalme**

##### **4.1.1.1 Obras básicas de agua potable y/o alcantarillado a la comunidad**

El 51,32% de los habitantes del Cantón El Empalme, afirman que no han llegado las obras básicas de agua potable y/o alcantarillado a la comunidad.

llegado las obras y solamente al 11,84% afirman que si han obtenido obras básicas (figura 1)

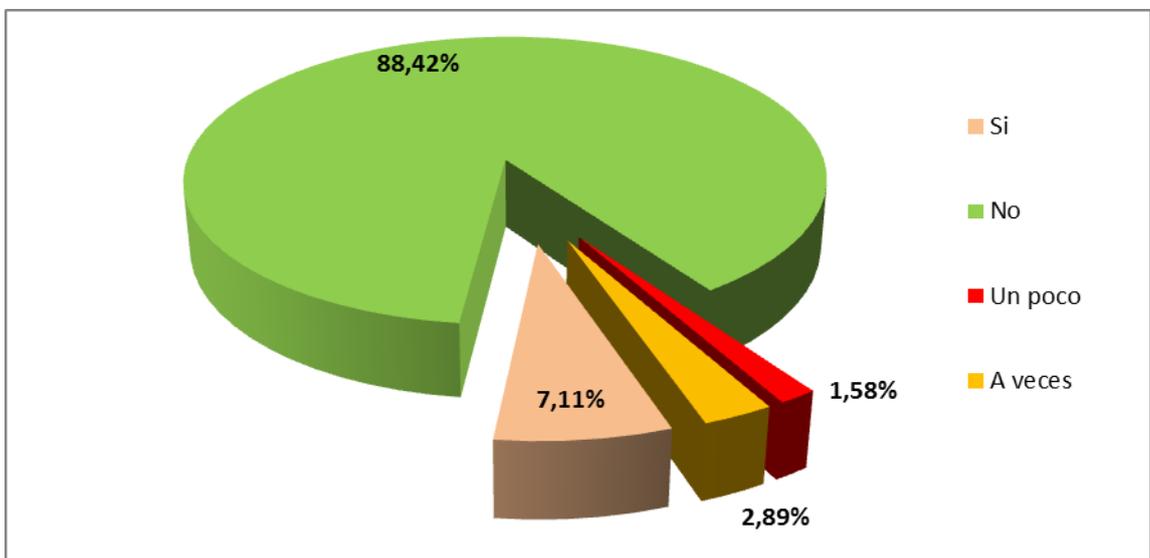


**Figura 1. Resultados individuales de la pregunta 1 a la comunidad**

Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.2 La comunidad se beneficia con programas de salud y/o labor social

El 88,42% de la comunidad indica que no ha sido beneficiada con programas de salud y la y solamente el 1,58% dice que un poco, mientras el 2,89% expresa que a veces (figura 2)

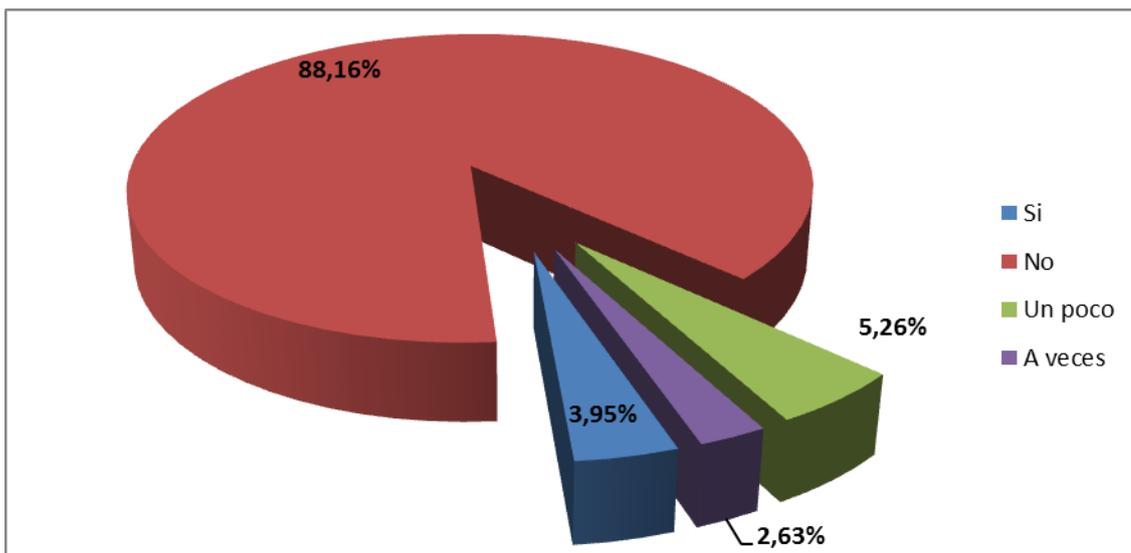


**Figura 2. Resultados individuales de la pregunta 2 a la comunidad**

Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.3 Programas y obras de educación a la comunidad

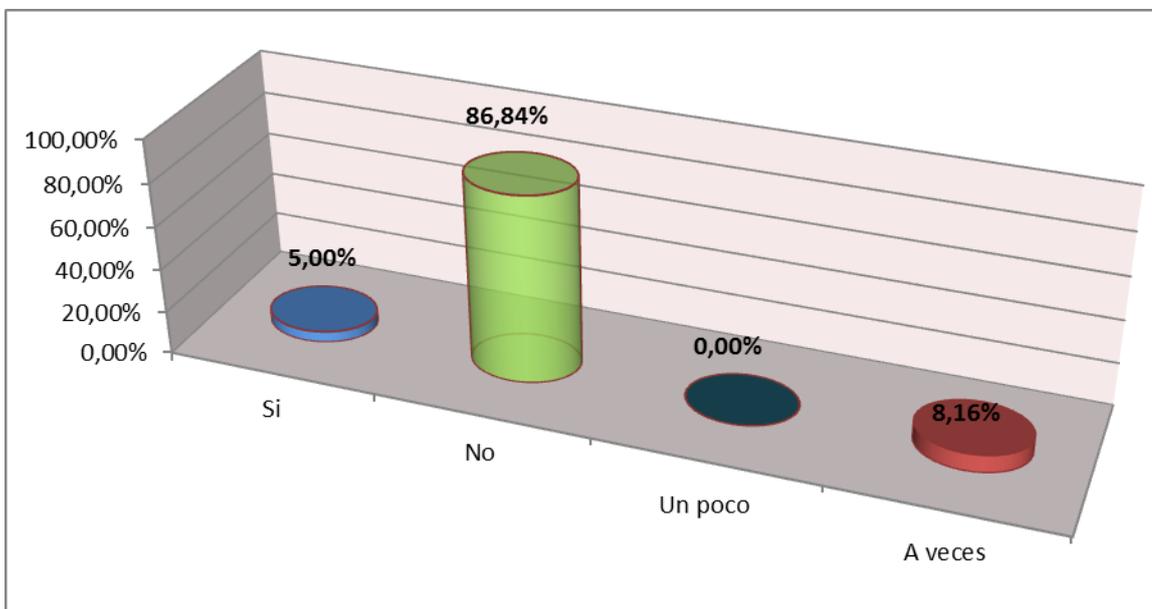
El 88,16% de los encuestados informan que no han llegado las obras de educación a los d que a veces si llega (figura 3)



**Figura 3. Resultados individuales de la pregunta 3 a la comunidad**  
Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.4 Programas de vivienda hacia la comunidad

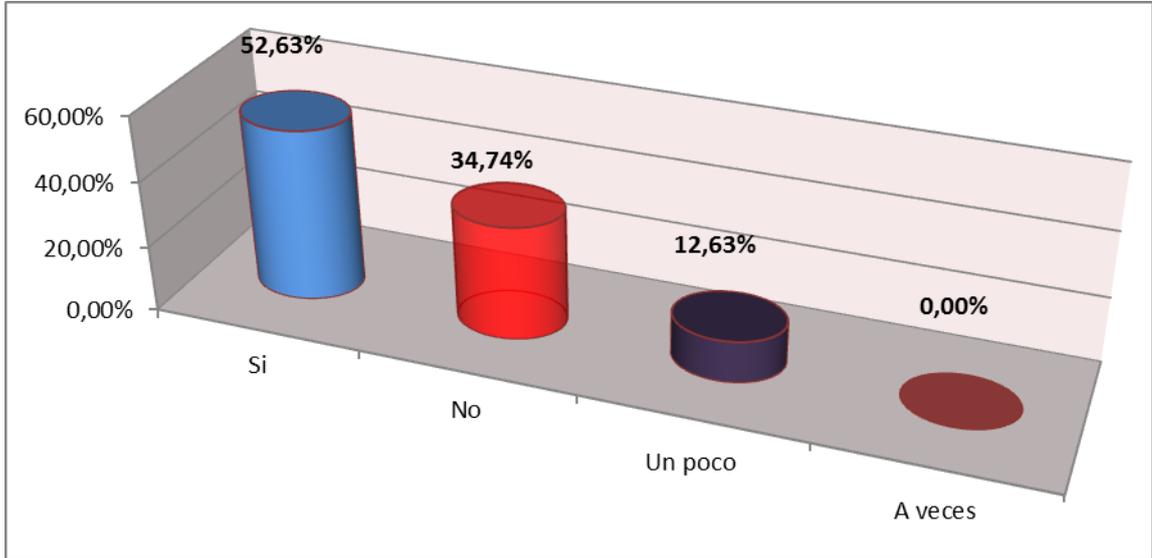
El 86,84% de los encuestados indican que no han sido favorecidos con programas de vivienda y un 5% expresan que si (figura 4).



**Figura 4. Resultados individuales de la pregunta 4 a la comunidad**  
Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.5 Proyectos de electrificación para la comunidad

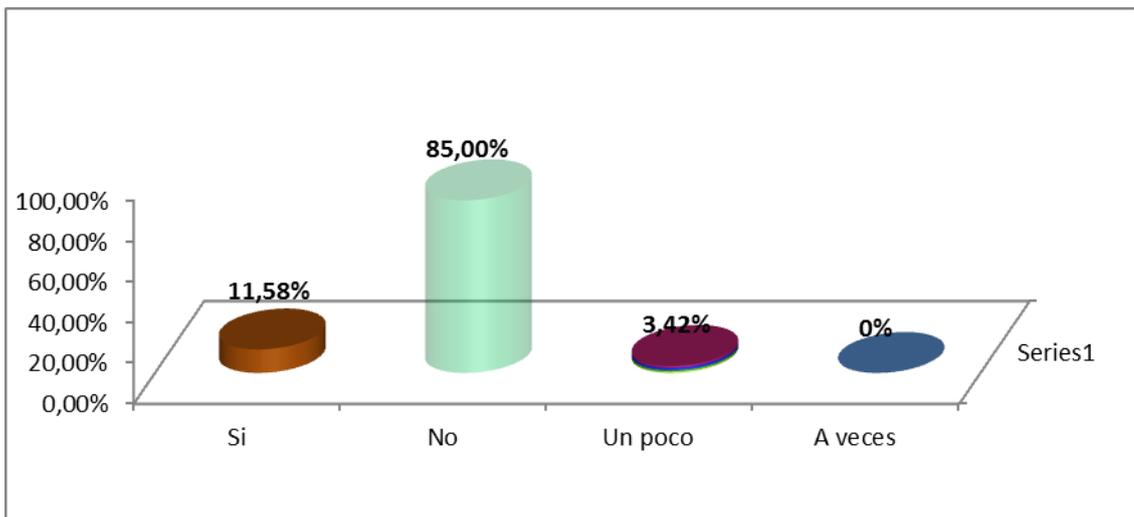
El 52,63% opinan que si han sido beneficiados y el 34,4% indican que no han recibido ni 12,63% opinan que muy poco han recibidos estos proyectos de electrificación (figura 5)



**Figura 5. Resultados individuales de la pregunta 5 a la comunidad**  
Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.6 Obras de vialidad, desarrollo comunitario y/o recreativo en la comunidad

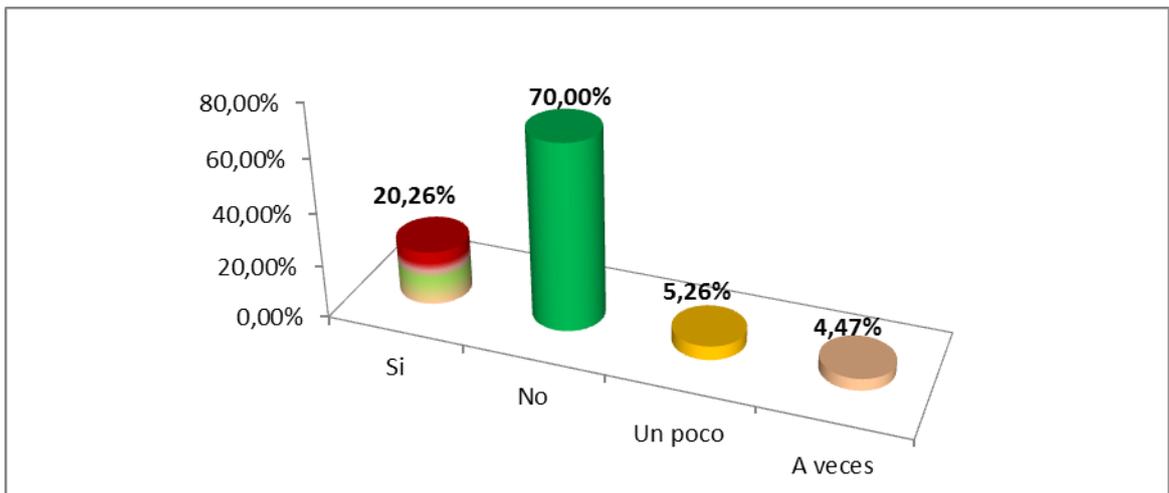
El 85% de los encuestados informan que no han sido retribuidos con obras y el 11,58% un poco (figura 6).



**Figura 6. Resultados individuales de la pregunta 6 a la comunidad**  
Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.7 Los impuestos son retribuidos en obras a la comunidad

El 70% de los encuestados, indican que los impuestos que cobra la municipalidad no son retribuidos en obras a la comunidad, el 20,26% dicen que sí y un 5,26% opinan que muy poco y el restante con un 4,47 % dicen que a veces la municipalidad son invertidos en obras (figura 7)



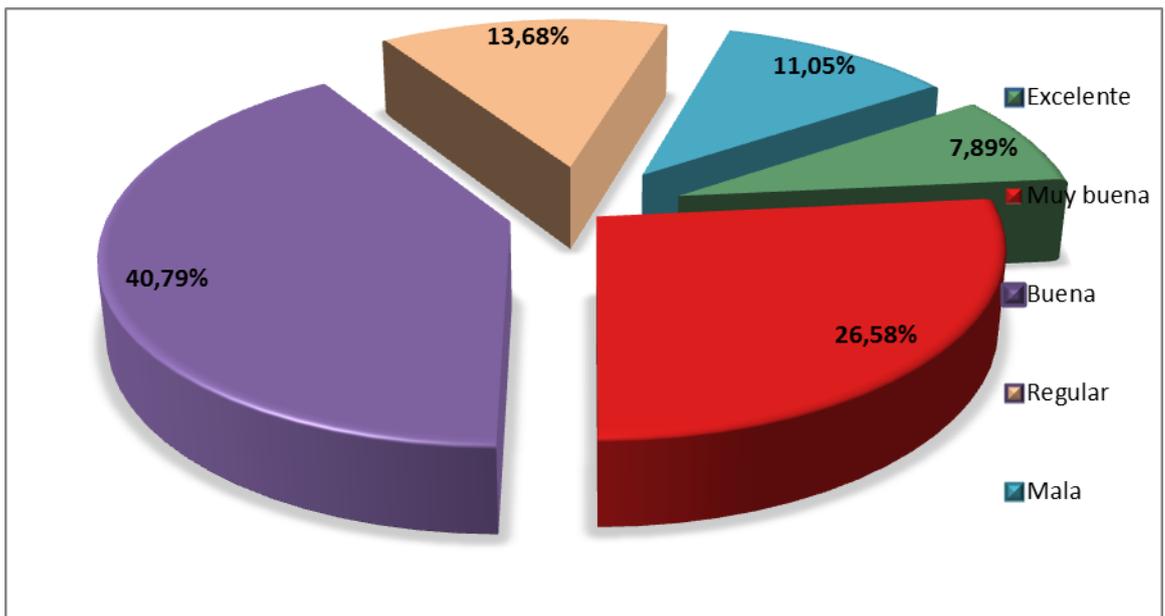
**Figura 7. Resultados individuales de la pregunta 7 a la comunidad**

Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.8 Impuestos que cobra la Municipalidad

El 54,21% de los encuestados definitivamente no están de acuerdo con los valores que cobra la municipalidad, el 9,74% dicen que si son correctos los valores cobrados por esta institución mientras un 9,74% de los encuestados dicen que a veces están de acuerdo con estos cobros por parte del municipio (figura 8)

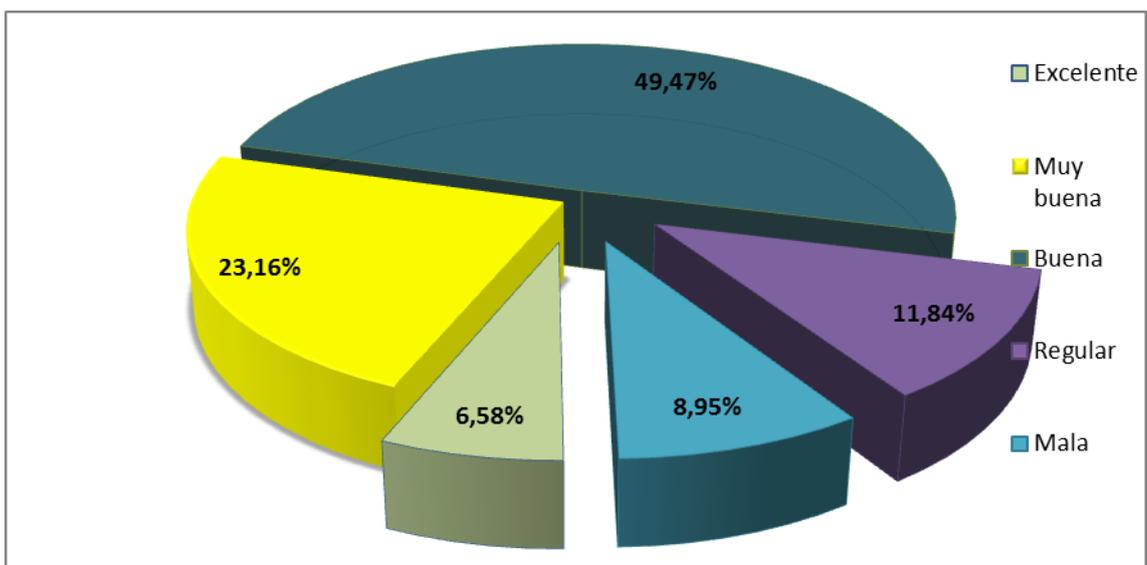




**Figura 10. Resultados individuales de la pregunta 10 a la comunidad**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.1.1.11 Servicio que brinda el personal municipal

El 49,47% de los encuestados califica como bueno el servicio que presta el personal municipal y un 11,84% que es regular y el 8,95% lo define como malo, para un 6,58% de los



**Figura 11. Resultados individuales de la pregunta 11 a la comunidad**  
 Elaboración: La Autora

## 4.2 Análisis del impacto administrativo causado por la actual administración en el periodo 2005-2008.

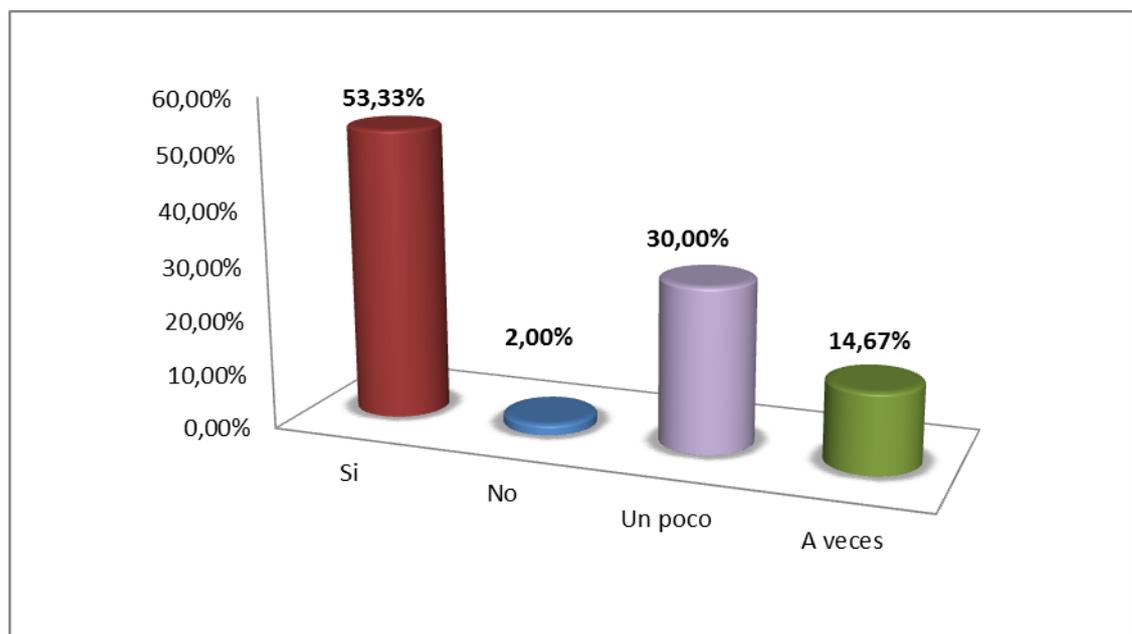
Para determinar el impacto administrativo en los servidores municipales, se realizó una encuesta según fórmula calculada en la página 28 en la cual constan 7 preguntas con sus respectivas alternativas de respuesta.

Se presenta un detalle global de los resultados obtenidos de dicha encuesta.

### 4.2.1 Resultados individuales de la encuesta realizada a los servidores de la Ilustre Municipalidad de Arequipa

#### 4.2.1.1 La toma de decisiones en su área de trabajo son coherentes con sus tareas

El 53,33% de los servidores si están de acuerdo que las decisiones del Alcalde son coherentes con sus tareas y el 14,67% de los empleados a veces están de acuerdo con estas decisiones y el 30,00% de los empleados no están de acuerdo con estas decisiones y el 2,00% de los empleados no sabe.

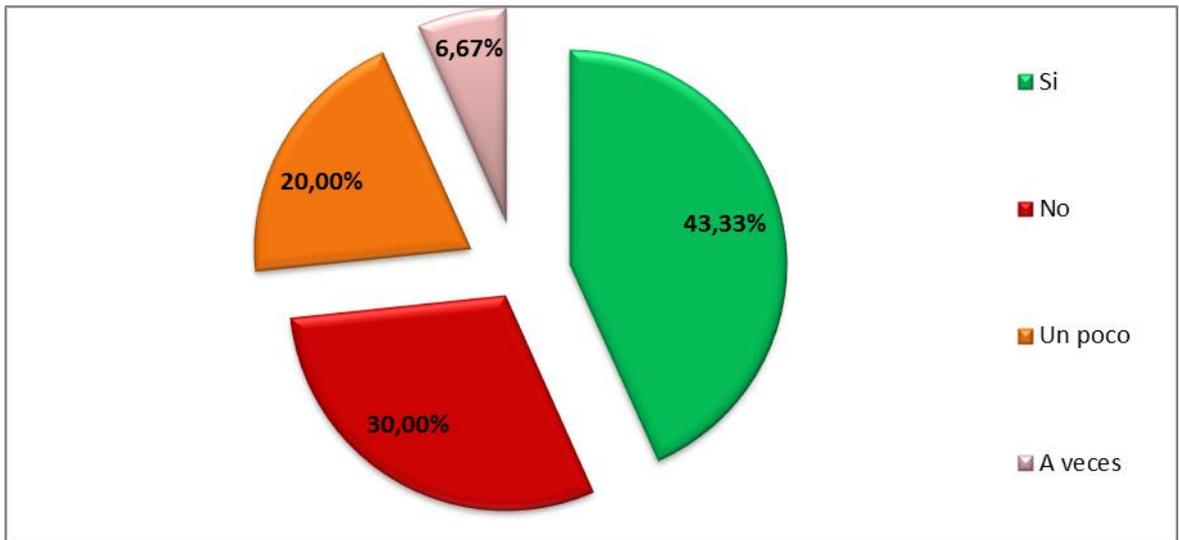


**Figura 12. Resultados individuales de la pregunta 1 a los servidores municipales**  
Elaboración: La Autora

#### 4.2.1.2 Actos Sociales dentro de la institución

El 43,33% de los servidores encuestados definitivamente si los hace participes de los actos sociales dentro de la institución y el 56,67% de los empleados no los hace participes de los actos sociales dentro de la institución.

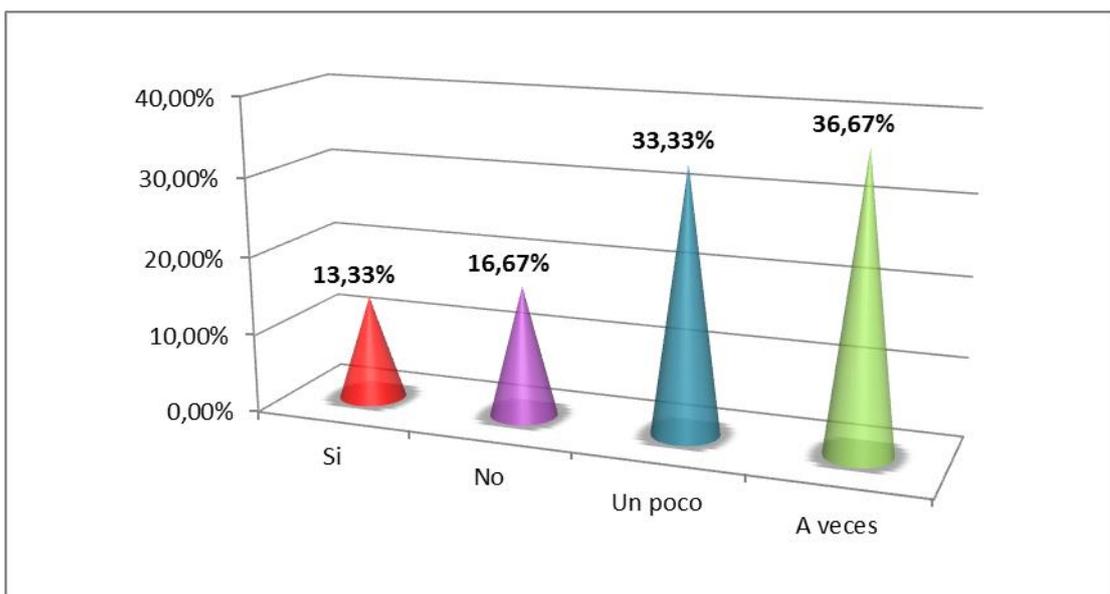
que no un 20% de los empleados aseguran un poco mientras que el 6,67% opinan que a v



**Figura 13. Resultados individuales de la pregunta 2 a los servidores municipales**  
Elaboración: La Autora

#### 4.2.1.3 Actos sociales realizados fuera de la institución

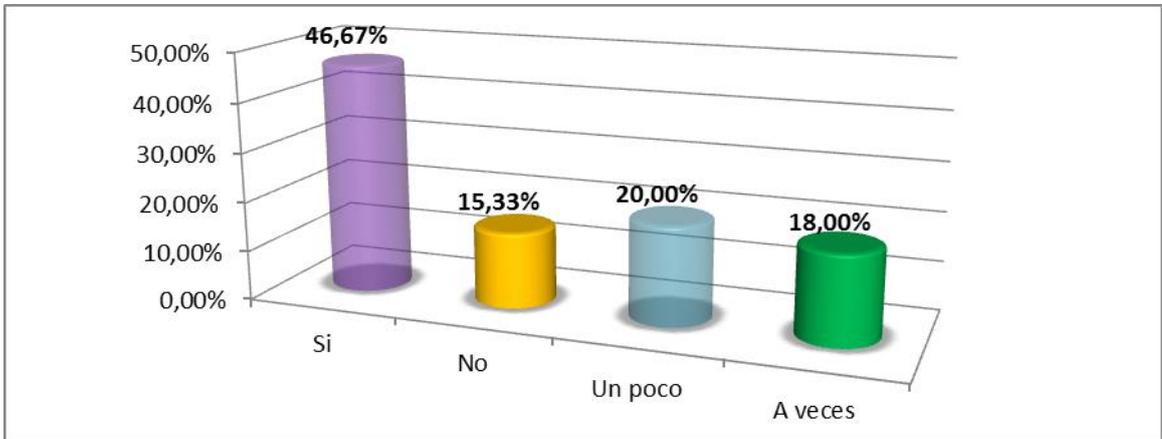
Al 36,67% de los servidores encuestados manifiesta que a veces los hace participes de lo un 33,33% de los empleados expresan que un poco son tomados en cuentas para estos 13,33% afirman que si forman parte de esto actos (figura 14).



**Figura 14. Resultados individuales de la pregunta 3 a los servidores municipales**  
Elaboración: La Autora

#### 4.2.1.4 El Alcalde es justo en sus decisiones internas?

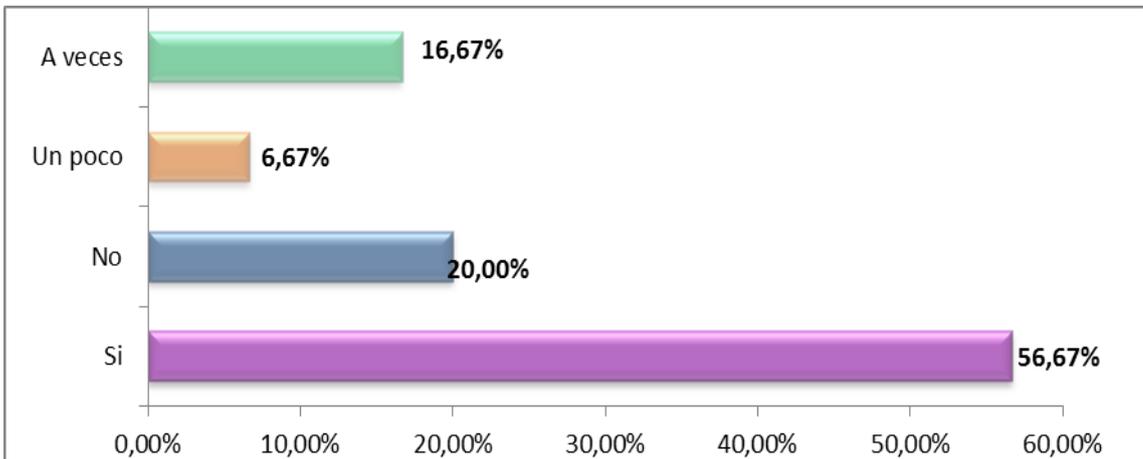
El 46,67% de los servidores indica que si es justo el señor Alcalde en sus decisiones int un poco estar satisfecho con estas decisiones y un 18% responde que a veces es justo y e



**Figura 15. Resultados individuales de la pregunta 4 a los servidores municipales**  
Elaboración: La Autora

#### 4.2.1.5 Gestión para beneficios del personal (Sueldos y remuneraciones) es la más

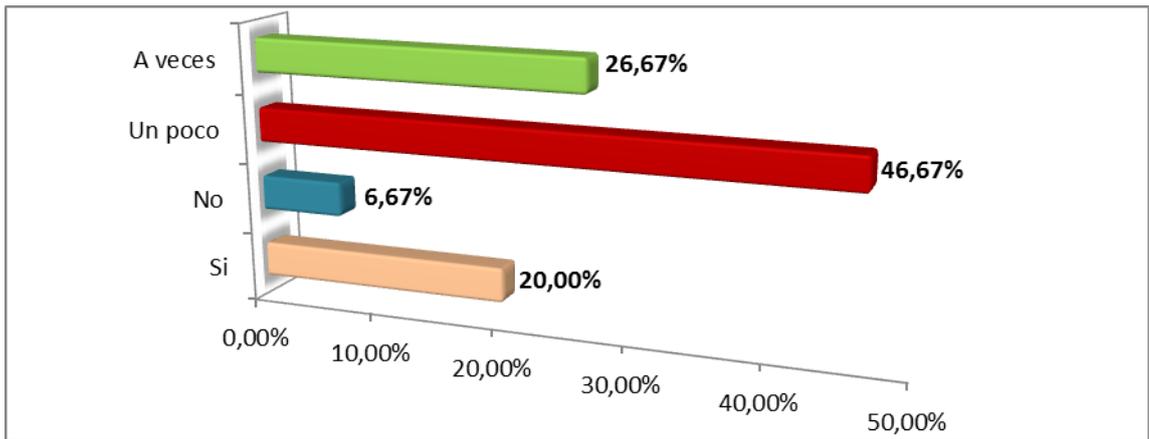
Del personal encuestado hay un promedio del 56.67% que manifiesta que si es acertada recursos para sueldos y remuneraciones mientras un 20% opinan que no y un 16,67% ind restantes de los servidores expresa un poco de aceptación sobre esta gestión (figura 16).



**Figura 16. Resultados individuales de la pregunta 5 a los servidores municipales**  
Elaboración: La Autora

#### 4.2.1.6 Su voz es escuchada en el seno del concejo

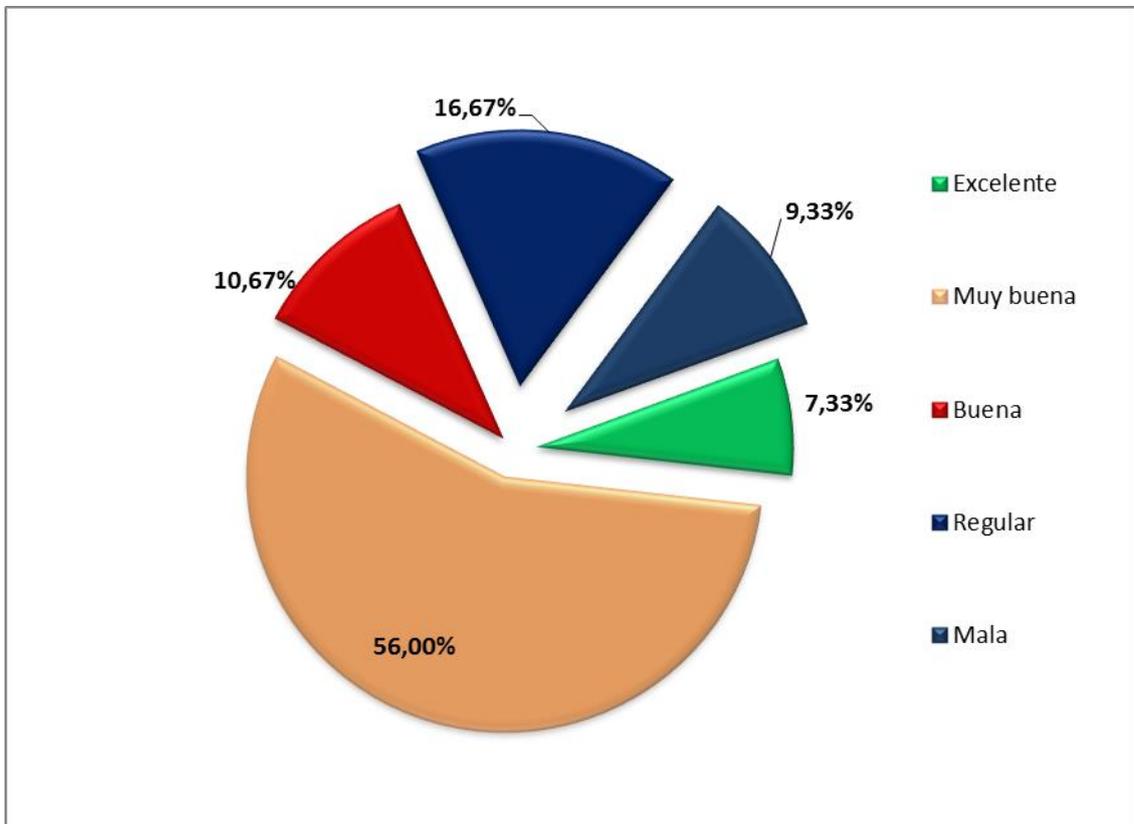
El 46,67% de los servidores opina que su voz es escuchada un poco en el seno del concejo. El 18% opinan que a veces son escuchados y un 20% expresa que si y el 6,67% manifiesta



**Figura 17. Resultados individuales de la pregunta 6 a los servidores municipales**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.2.1.7 Recurso humano que labora en la Municipalidad?

El 56% de los servidores indica que hay una muy buena actitud hacia el recurso humano, considera que es excelente, mientras que un 16,67% manifiesta que es regular y un 10,67% excelente (figura 18).



**Figura 18. Resultados individuales de la pregunta 7 a los servidores municipales**  
Elaboración: La Autora

**4.3 Análisis e interpretación de los presupuestos de la Ilustre Municipalidad del Cantón**

**4.3.1 Análisis Vertical de los Ingresos ejecutados del año 2005**

Del total de los Ingresos ejecutados en el 2005, el de mayor representación es Ingresos corrientes con el 26,57 por ciento (cuadro 2).

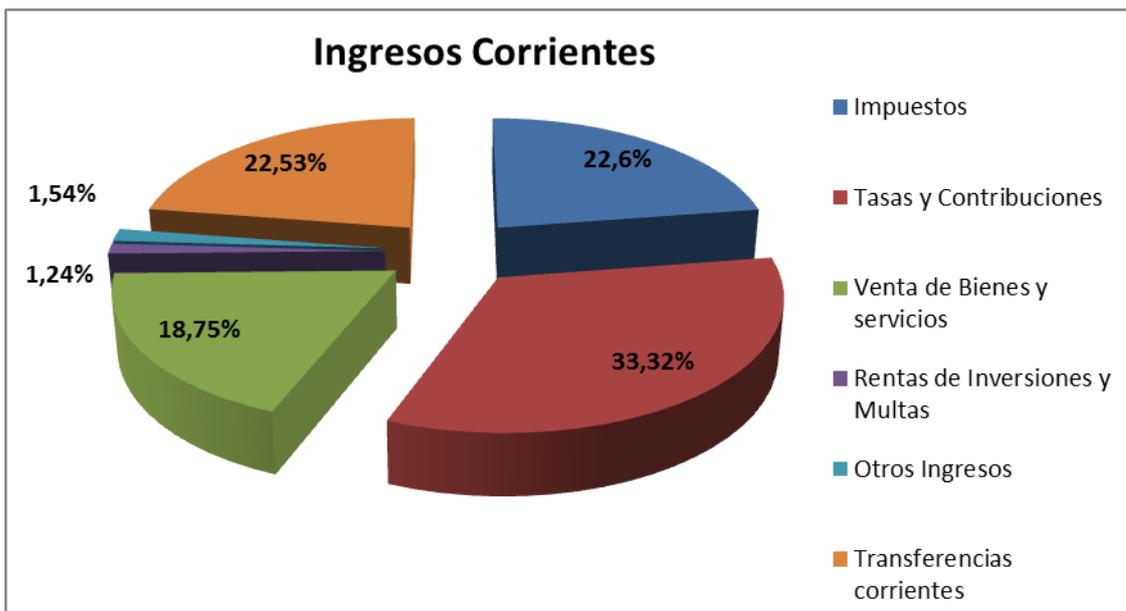
**Cuadro 2 Análisis vertical de los Ingresos ejecutados del año 2005**

<b>Partida</b>	<b>Descripción</b>	<b>Monto Ejecutado</b>	<b>Relativo</b>
	<b>INGRESOS</b>	<b>4.211.556,19</b>	<b>100.00%</b>
1	Ingresos Corrientes	1.118.876,65	26.57%
2	Ingresos de Capital	3.092.679,54	73.43%

**Fuente:** Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme  
**Elaboración:** La Autora

**4.3.1.1 Ingresos Corrientes**

Las variaciones que se obtuvieron del análisis vertical de los Ingresos Corrientes ejecutados en el 2005, se obtuvieron de las Contribuciones con el 33,32%, seguido de los impuestos con un 22,60% luego tenemos los valores que se recaudaron de predios urbanos y rurales posteriormente tenemos con un 1,54% otros ingresos mientras que la rentas de inversiones y multa obtuvieron 1,24 por ciento.

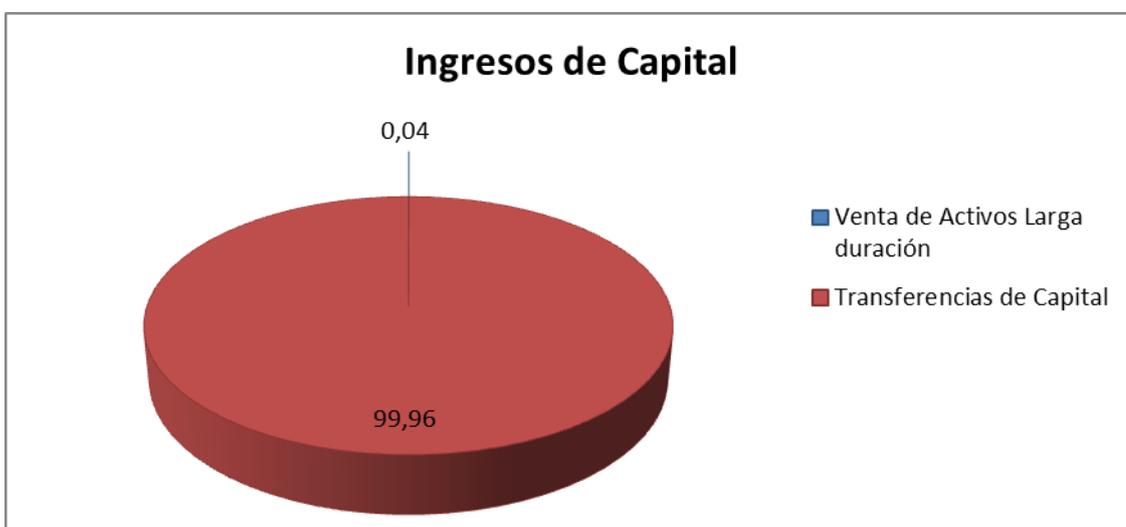


**Figura 19. Análisis vertical de los Ingresos Corrientes ejecutados en el año 2005**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.1.2 Ingresos de Capital

En el año 2005 se devengó el 99,96% de los Ingresos de Capital, ya que esto va relacionado con el incremento año a año y el 0,04% a las ventas de activos de larga duración (figura 20).



**Figura 20. Análisis vertical de los Ingresos de capital ejecutados en el año 2005**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.2 Análisis Vertical de los Gastos ejecutados del año 2005

El total de los Gastos de año 2005, observamos que la cuenta de mayor movimiento son los gastos corrientes con el 27,02% corresponde a los gastos corrientes y un 9,91% al rubro aplicación de financiamiento con el 2,03 por ciento (cuadro 3).

#### Cuadro 3 Análisis vertical de los Gastos ejecutados del año 2005

Partida	Descripción	Monto Ejecutado	Relativo
	<b>GASTOS</b>	<b>4.056.390,23</b>	<b>100.00%</b>
5	Gastos Corrientes	1.096.071,84	27.02%
7	Gastos de Inversión	2.475.946,75	61.04%
8	Gastos de Capital	82.257,81	2.03%
9	Aplicación de Financiamiento	402.113,83	9.91%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.2.1 Gastos Corrientes

En los Gastos Corrientes el mayor rubro corresponde a los Gastos de Personal con el 77,79%; con el 18,11% la cuenta de de Bienes de Servicios de consumo; con el 3,84% los rubros de transferencias corrientes; los rubros de otros gastos obtuvieron un 3,84% seguido de otros gastos con el 0,26 por ciento. (figura 21).

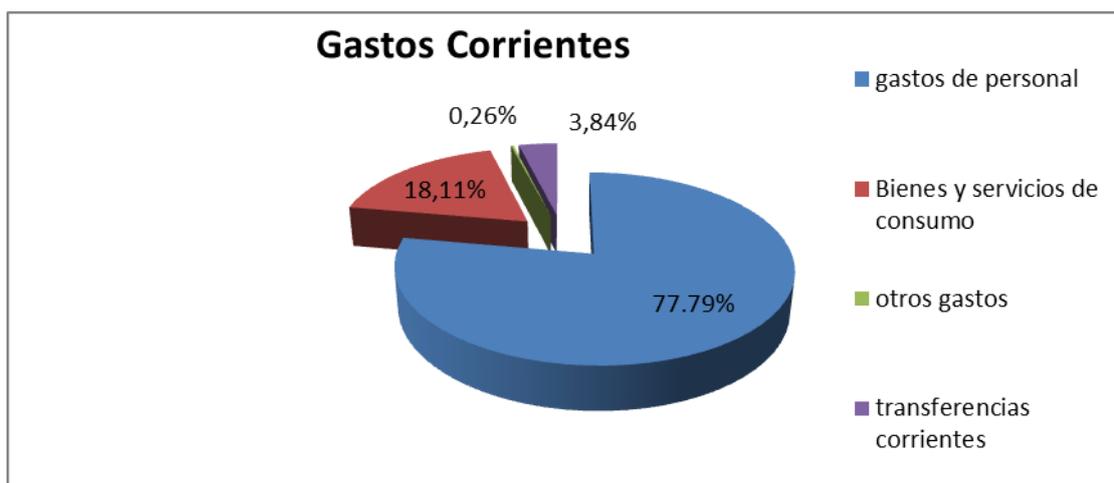
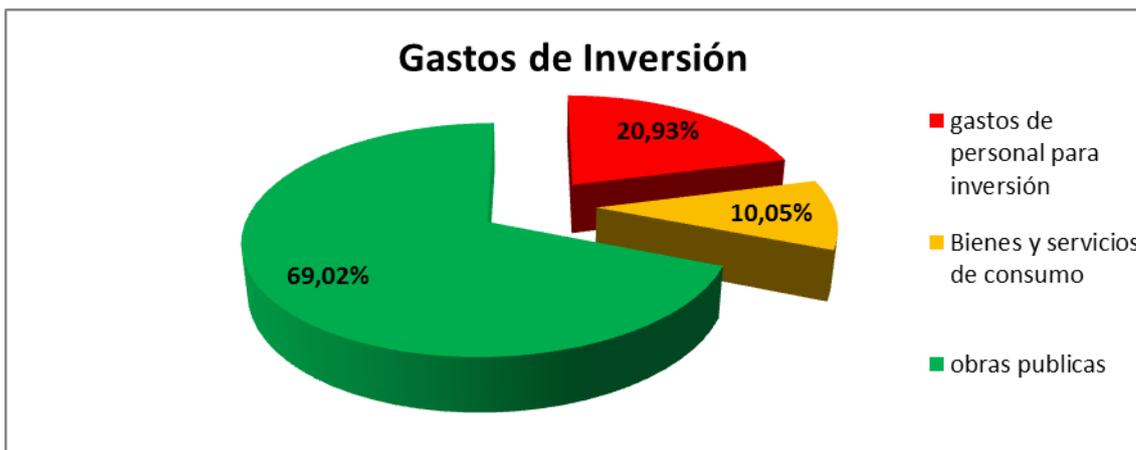


Figura 21. Análisis vertical de los Gastos corrientes ejecutados en el año 2005

Elaboración: La Autora

#### 4.3.2.2 Gastos de Inversión

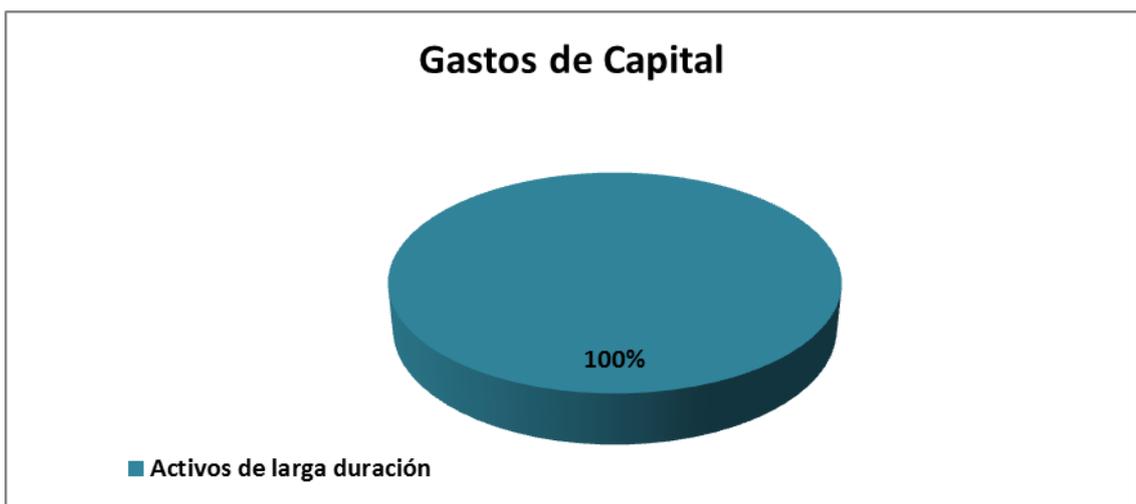
Los Gastos de Inversión el mayor porcentaje se lo ejecutó en obras publicas con el 69,02%; con el 20,93% los rubros de bienes y servicios de consumo; los rubros de otros gastos obtuvieron un 10,05%.



**Figura 22. Análisis vertical de los Gastos de Inversión ejecutados en el año 2005**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.2.3 Gastos de Capital

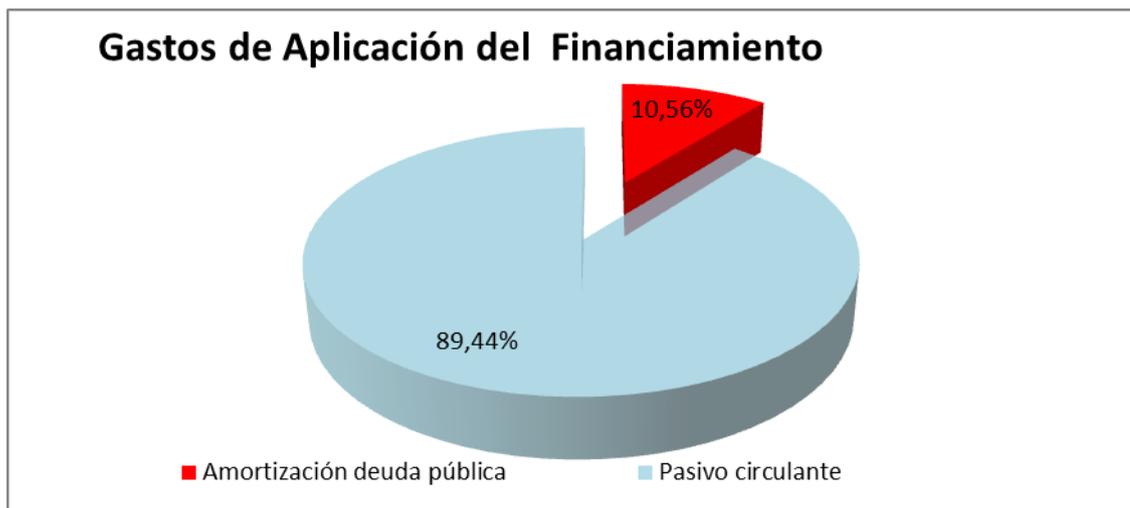
La cuenta de los Activos de Larga Duración se ejecutó el 100%, dicho recursos fueron utili



**Figura 23. Análisis vertical de los Gastos de Capital ejecutados en el año 2005**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.2.4 Gastos de Aplicación de Financiamiento

El 89,44% proviene del Pasivo Circulante, mientras que la amortización de la deuda pública representa un porcentaje de 10.56 por ciento. (figura 24)



**Figura 24. Análisis vertical de los Gastos de Aplicación de Financiamiento ejecutados en el año 2005**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.3 Análisis Vertical de los Ingresos ejecutados del año 2006

Del total de los Ingresos ejecutados en el 2006, el de mayor representación tuvo Ingresos corrientes y el de menor influencia es Ingresos de Financiamiento.

**Cuadro 4. Análisis vertical de los ingresos ejecutados del año 2006**

Partida	Descripción	Monto Ejecutado	Relativo
	<b>INGRESOS</b>	<b>7.355.548,75</b>	<b>100.00%</b>
1	Ingresos Corrientes	2.752.684,99	37.42%
2	Ingresos de Capital	4.118.475,03	55.99%
3	Ingresos de Financiamiento	484.388,73	6.59%

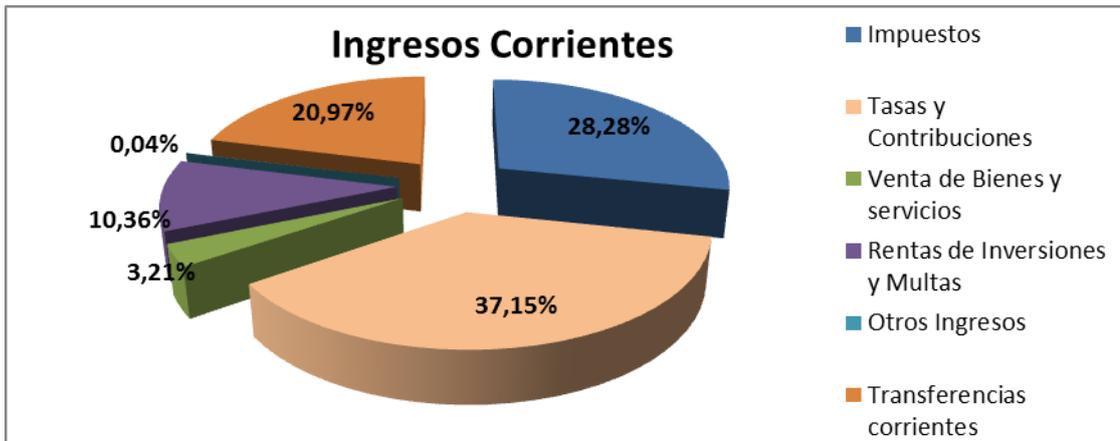
Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

##### 4.3.3.1 Ingresos Corrientes

Del análisis vertical de los Ingresos Corrientes ejecutados, el mayor rubro corresponde a los impuestos con el 28,28%, puesto que la recaudación se encaminó a los predios rústicos con el 20,97% también tenemos las rentas de inversiones y multas con 10,36% posteriormente.

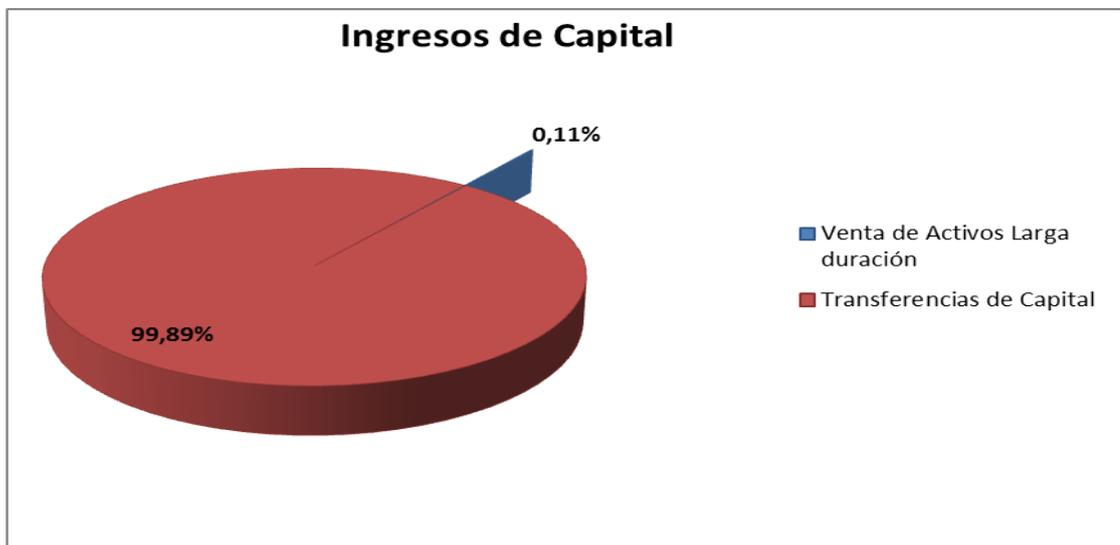
3,21% y con un mínimo porcentaje del 0,04% otros ingresos (figura 25).



**Figura 25 Análisis vertical de los Ingresos Corrientes ejecutados en el año 2006**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.3.2 Ingresos de Capital

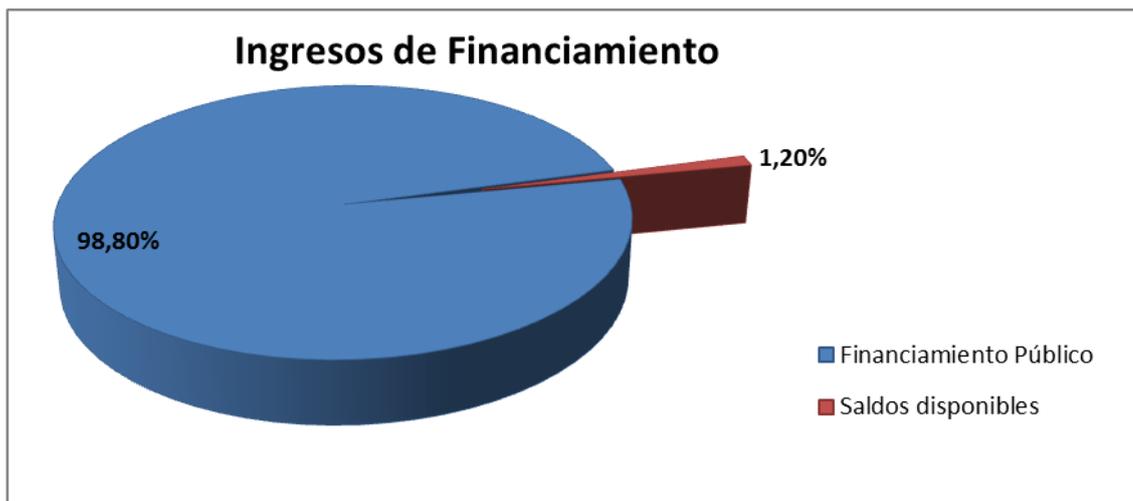
El año 2006 se devengó el 99,89% de los Ingresos de Capital, ya que esto va relacionado con el incremento año a año seguido de ventas de activos de larga duración con el 0,11 por ciento.



**Figura 26. Análisis vertical de los Ingresos de capital ejecutados en el año 2006**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.3.3 Ingresos de Financiamiento

Los Ingresos de Financiamiento provinieron en un 98,80% del Financiamiento Público mediante el endeudamiento (figura 27).



**Figura 27. Análisis vertical de los ingresos de financiamiento ejecutados en el año 2006**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.4 Análisis Vertical de los Gastos ejecutados del año 2006

El total de los Gastos de año 2006, observamos que la cuenta de mayor movimiento fue los gastos corrientes con un 23,69% y gasto de capital con el 7,34% y la de menor influencia fue la aplicación de financiamiento con un 5,90 por ciento (cuadro 5).

**Cuadro 5. Análisis vertical de los Gastos ejecutados del año 2006**

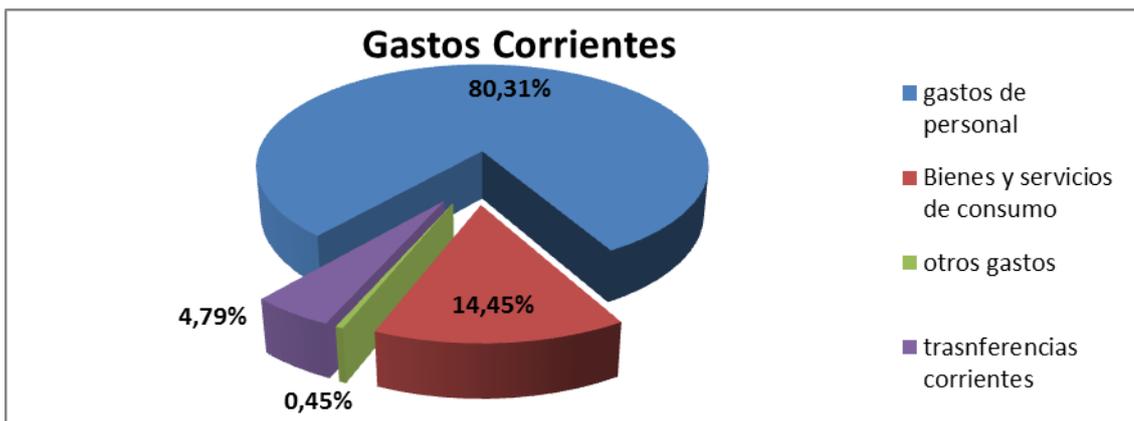
Partida	Descripción	Monto Ejecutado	Relativo
	<b>GASTOS</b>	<b>7.656.295,27</b>	<b>100.00%</b>
5	Gastos Corrientes	1.813.744,64	23.69%
7	Gastos de Inversión	4.829.003,33	63.07%
8	Gastos de Capital	562.115,72	7.34%
9	Aplicación de Financiamiento	451.431,58	5.90%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

##### 4.3.4.1 Gastos Corrientes

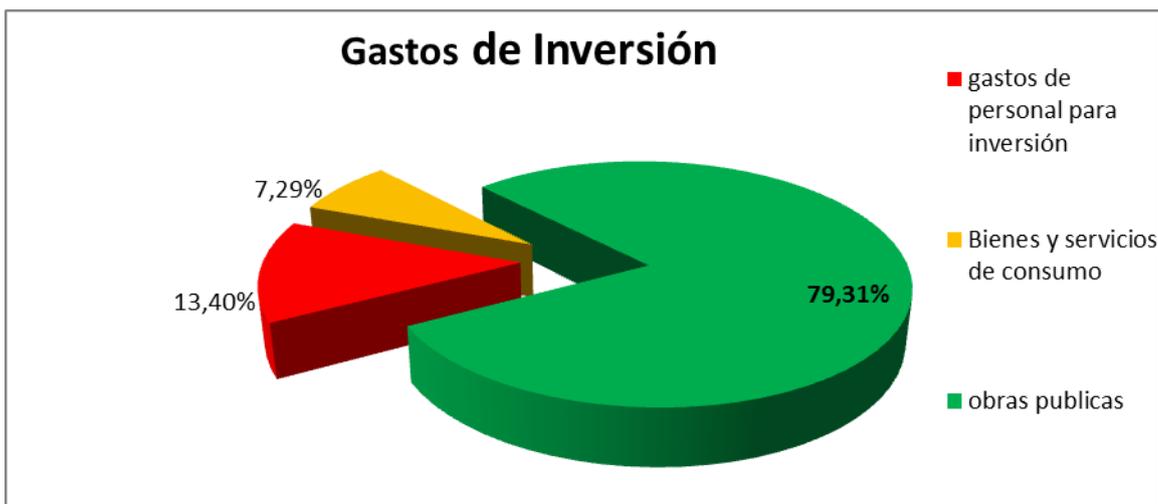
En los Gastos Corrientes el mayor rubro corresponde a los Gastos de Personal con el 80,31% y con un mínimo porcentaje otros gasto del 0,45 por ciento (figura 28).



**Figura 28. Análisis vertical de los Gastos corrientes ejecutados en el año 2006**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.4.2 Gastos de Inversión

En los Gastos de Inversión el mayor porcentaje se lo ejecutó en Obras Públicas con el 79,31% para Inversión con el 13,40%, mientras que la de menor porcentaje fue la de bienes y servicios de consumo con el 7,29%.



**Figura 29. Análisis vertical de los Gastos de Inversión ejecutados en el año 2006**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.4.3 Gastos de Capital

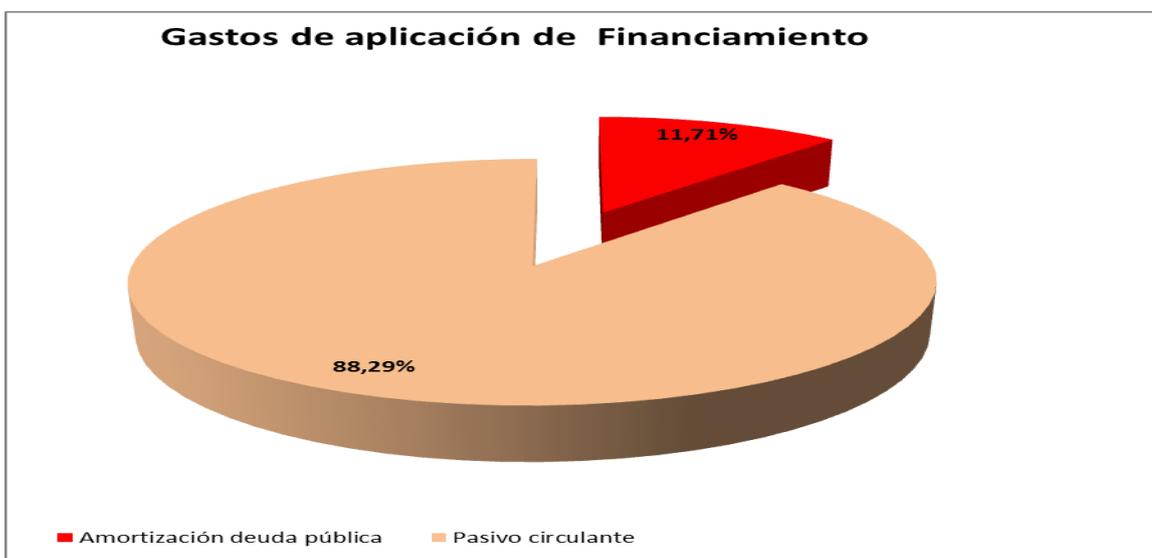
La cuenta de los Activos de Larga Duración se ejecutó el 100%, dichos recursos fueron utilizados para la adquisición de bienes de capital.



**Figura 30. Análisis vertical de los Gastos de Capital ejecutados en el año 2006**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.3.4.4 Gastos de Aplicación de Financiamiento

El 88,29% proviene del Pasivo Circulante, mientras que la Amortización de la Deuda Pública representa un porcentaje de 11,71 por ciento (figura 31).



**Figura 31. Análisis vertical de los Gastos de Aplicación de Financiamiento ejecutados en el año 2006**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.3.5 Análisis Vertical de los Ingresos ejecutados del año 2007

Del total de los Ingresos ejecutados en el 2007, la cuenta con mayor representatividad fue los ingresos corrientes con el 15,69% y el de menor influencia Ingresos de Financiamiento con el 11,71%.

**Cuadro 6. Análisis vertical de los Ingresos ejecutados del año 2007**

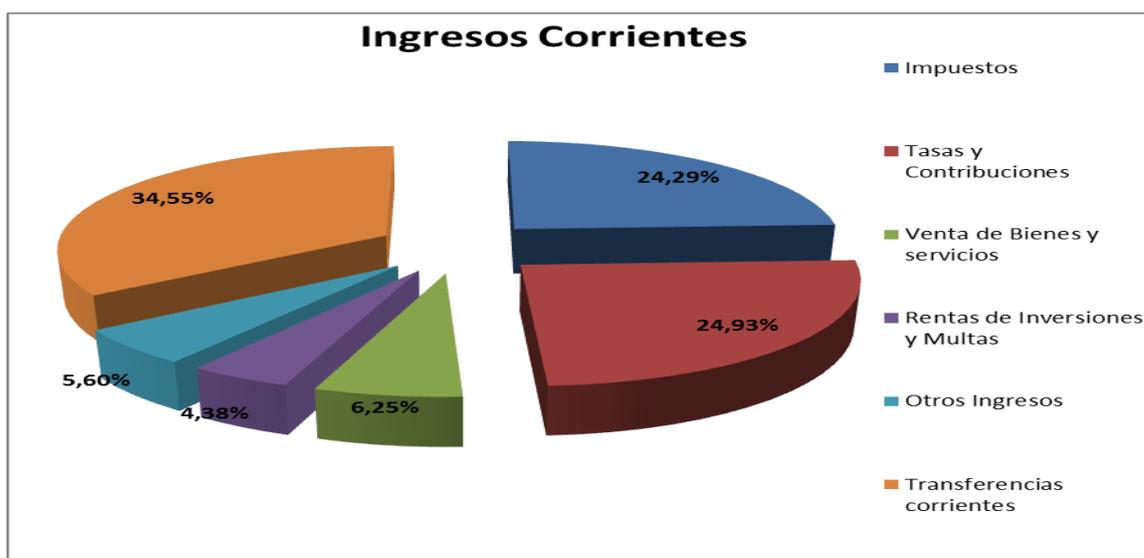
Partida	Descripción	Monto Ejecutado	Relativo
	<b>INGRESOS</b>	6.710.176,99	<b>100.00%</b>
1	Ingresos Corrientes	1.052.743,48	15.69%
2	Ingresos de Capital	5.243.441,96	78.14%
3	Ingresos de Financiamiento	413.991,55	6.17%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.5.1 Ingresos Corrientes

Conforme se observa del análisis vertical de los Ingresos Corrientes ejecutados, el mayor porcentaje corresponde a las Transferencias corrientes con el 34,55%, seguido de la Recaudación de Tasas y Contribuciones con el 24,93% por Impuestos con el 24,29% (figura 32).

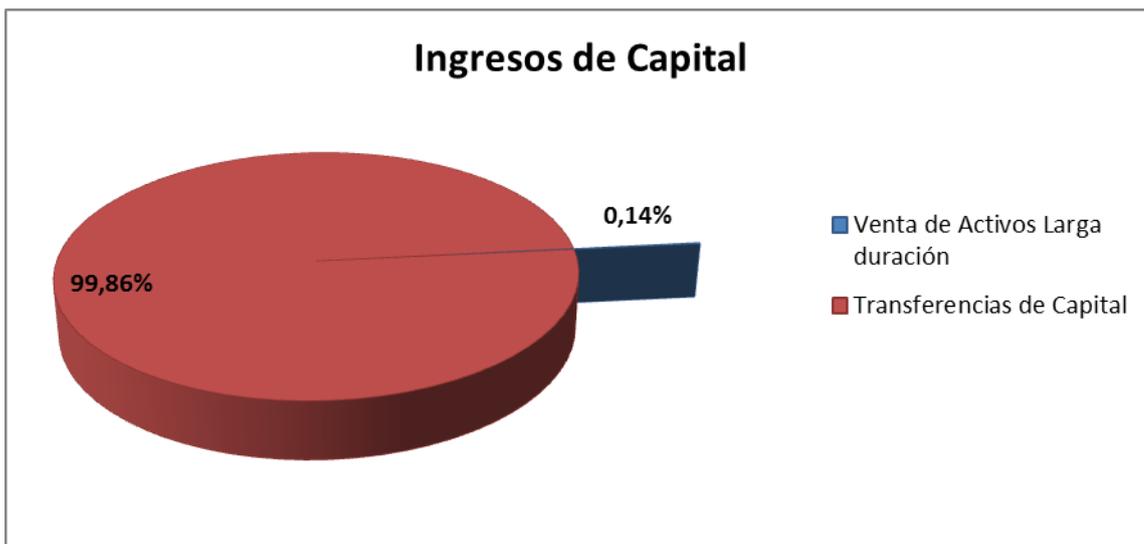


**Figura 32. Análisis vertical de los Ingresos Corrientes ejecutados en el año 2007**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.5.2 Ingresos de Capital

En el año 2007 se devengó el 99,86% de los ingresos de capital por venta de bienes y servicios, seguido del 0,14% de las ventas de bienes y servicios.

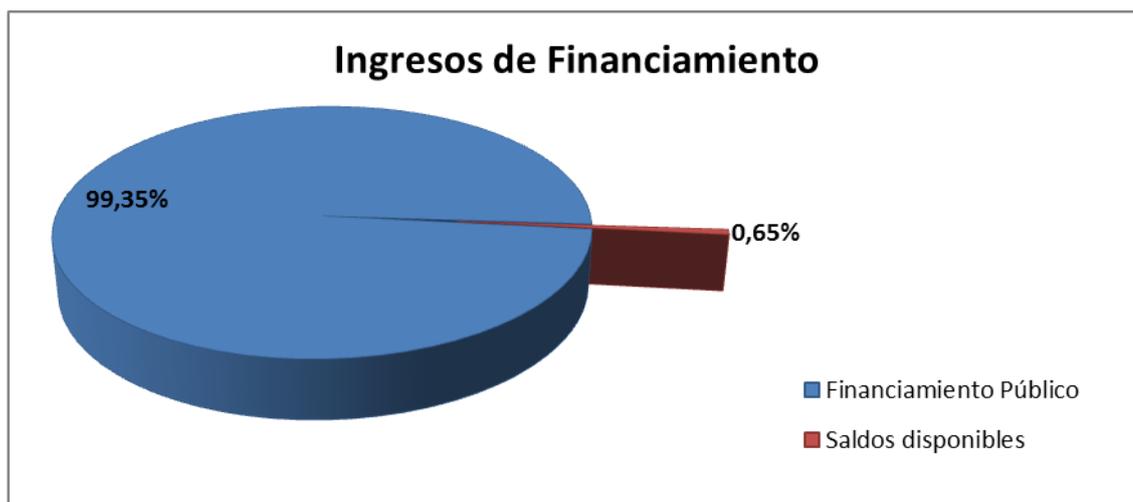


**Figura 33. Análisis vertical de los Ingresos de capital ejecutados en el año 2007**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.5.3 Ingresos de Financiamiento

El mayor rubro son los Ingresos de Financiamiento provienen en su mayoría del Financiamiento Público, que representa el 99,35% de los ingresos, y los saldos disponibles representan el 0,65% restante.



**Figura 34. Análisis vertical de los Ingresos de Financiamiento ejecutados en el año 2007**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.6 Análisis Vertical de los Gastos ejecutados del año 2007

En el año 2007 la cuenta de mayor movimiento fueron los Gastos de Inversión con el 43,5%, los Gastos de Operación con el 22,18% de aplicación de financiamiento y la de menor influencia es Gastos de Capital con el 14,24%.

#### Cuadro 7. Análisis vertical de los Gastos ejecutados del año 2007

	Monto

Partida	Descripción	Ejecutado	Relativo
	<b>GASTOS</b>	<b>5.588.772,49</b>	<b>100.00%</b>
5	Gastos Corrientes	1.821.812,32	32.60%
7	Gastos de Inversión	2.431.595,26	43.51%
8	Gastos de Capital	95.994,80	1.72%
9	Aplicación de Financiamiento	1.239.370,11	22.18%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.6.1 Gastos Corrientes

En los Gastos Corrientes el mayor rubro ejecutado corresponde a los Gastos de Personal con el 78,11% seguido de transferencias corrientes con el 12,28% y el menor influencia es otros gastos con el 8,95%.

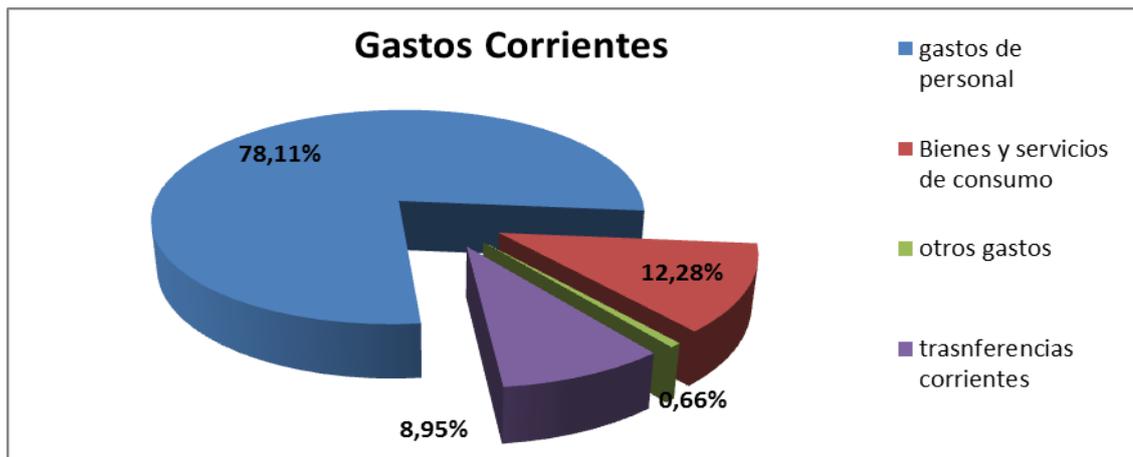
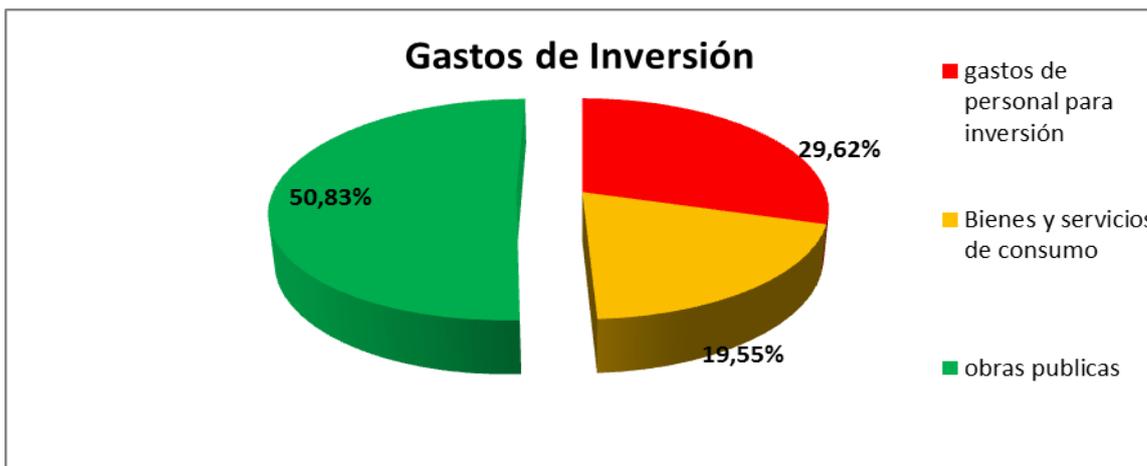


Figura 35. Análisis vertical de los Gastos corrientes ejecutados en el año 2007

Elaboración: La Autora

#### 4.3.6.1 Gastos de Inversión

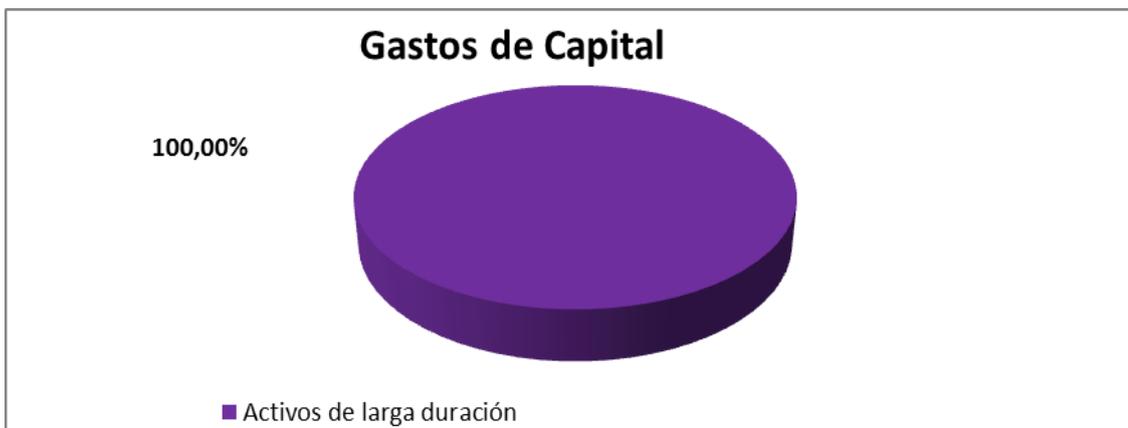
En los Gastos de Inversión el mayor porcentaje tuvo la cuenta de Obras Públicas, puesto que representa el 43,51% del total, seguida de la cuenta de Gastos de Personal para Inversión con el 29,62% y la cuenta con menor porcentaje es Gastos de Capital con el 1,72% (figura 36).



**Figura 36. Análisis vertical de los Gastos de Inversión ejecutados en el año 2007**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.3.6.2 Gastos de Capital

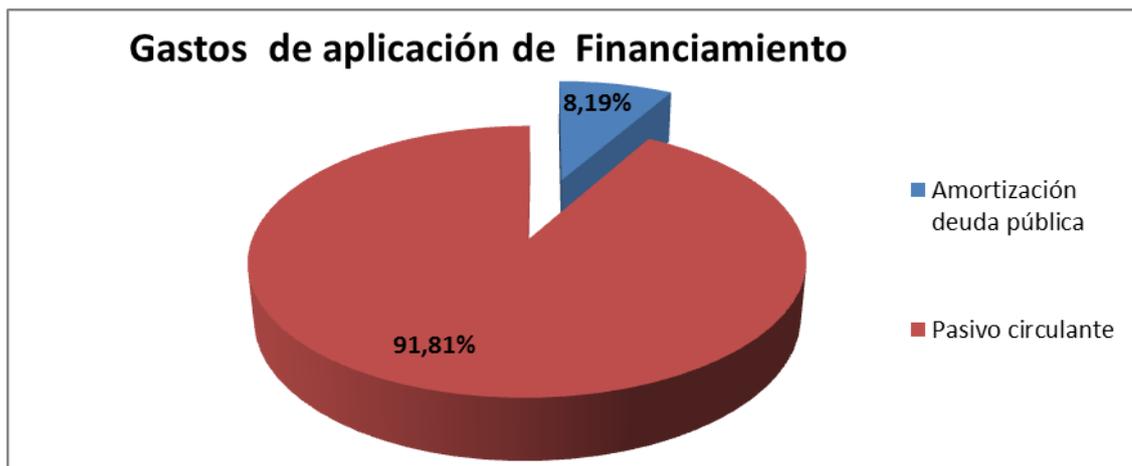
De los Gastos de Capital la cuenta de activos de Larga Duración se ejecutó el 100% administración en general (figura 37).



**Figura 37. Análisis vertical de los Gastos de Capital ejecutados en el año 2007**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.3.6.3 Gastos de Aplicación de Financiamiento.

El 91,81% se originó de las Cuentas por Pagar y el 8,19% de la Amortización de la Deuda



**Figura 38. Análisis vertical de los Gastos de Aplicación de Financiamiento ejecutados en el año 2007**

Elaboración: La Autora

#### 4.3.7 Análisis Vertical de los Ingresos ejecutados del año 2008

Del total de los Ingresos ejecutados en el 2008, el mayor rubro corresponde a Ingresos corrientes con un 19,20% y el menor con el 1,69% a los Ingresos de Financiamiento como

**Cuadro 8. Análisis vertical de los ingresos ejecutados del año 2008**

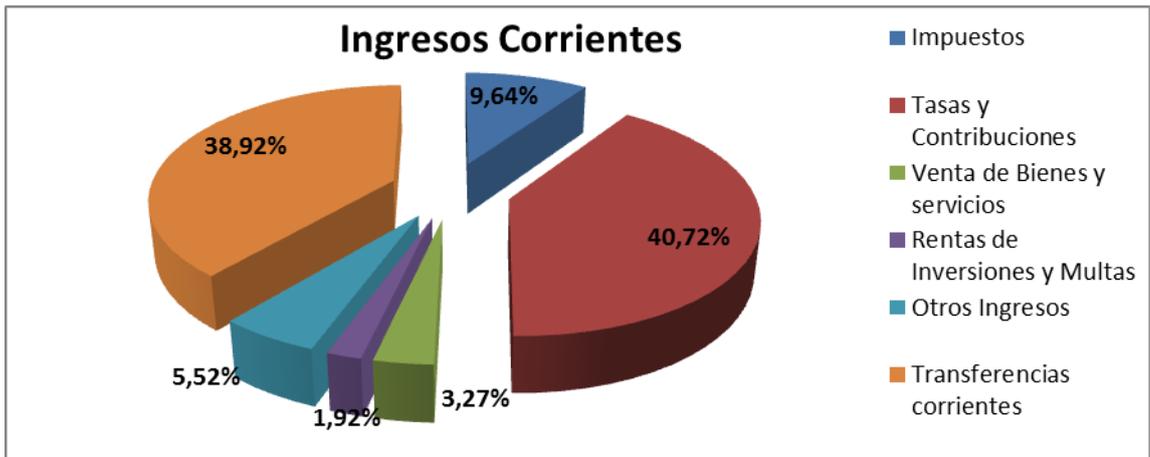
Partida	Descripción	Monto Ejecutado	Relativo
	<b>INGRESOS</b>	<b>7.776.731,76</b>	<b>100.00%</b>
1	Ingresos Corrientes	1.493.494,93	19.20%
2	Ingresos de Capital	6.152.131,99	79.11%
3	Ingresos de Financiamiento	131.104,84	1.69%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

##### 4.3.7.1 Ingresos Corrientes

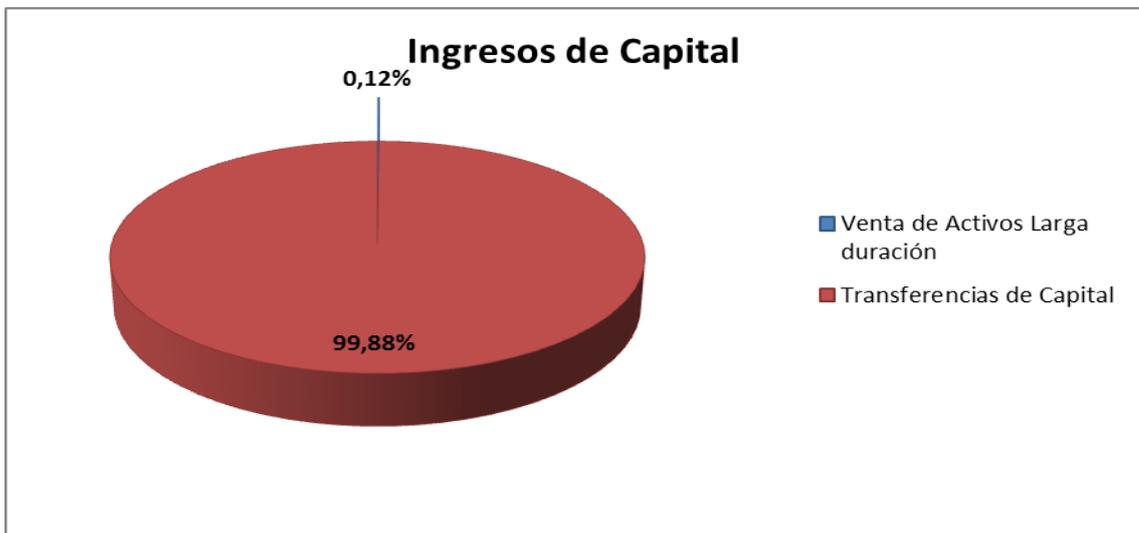
Los Ingresos Corrientes ejecutados del 2008 el mayor rubro corresponde a las Tasas y Transferencias Corrientes con el 38,92%, debido a las planillas de telecomunicaciones, del que corresponde a los impuesto con un 5,52 % se encuentran otros ingresos también las de menor influencia es rentas de inversiones y multas con un 1,92%. (figura 39).



**Figura 39. Análisis vertical de los ingresos Corrientes ejecutados en el año 2008**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.3.7.2 Ingresos de Capital

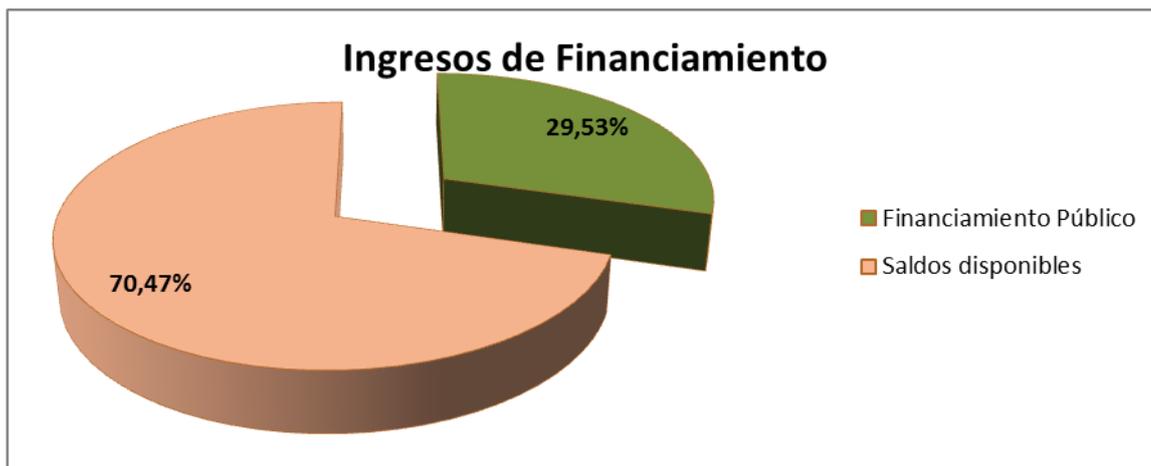
De los fondos asignados a la cuenta de Ingresos de Capital, se ejecutó el 99,88%, seguido por ciento (figura 40).



**Figura 40. Análisis vertical de los Ingresos de capital ejecutados en el año 2008**  
 Elaboración: La Autora

#### 4.3.7.3 Ingresos de Financiamiento

El mayor rubro corresponde al Financiamiento Público con el 70,47% y los saldos disponibles



**Figura 41** Análisis vertical de los Ingresos de Financiamiento ejecutados en el año 2008  
 Elaboración: La Autora

#### 4.3.8 Análisis vertical de los Gastos ejecutados del año 2008

El total de los Gastos del año 2008, los Gastos de Inversión representan la cuenta de m corrientes con el 21,68% y un 16,06% en aplicación de financiamiento la de menor inf (cuadro 9).

**Cuadro 9. Análisis vertical de los Gastos ejecutados del año 2008**

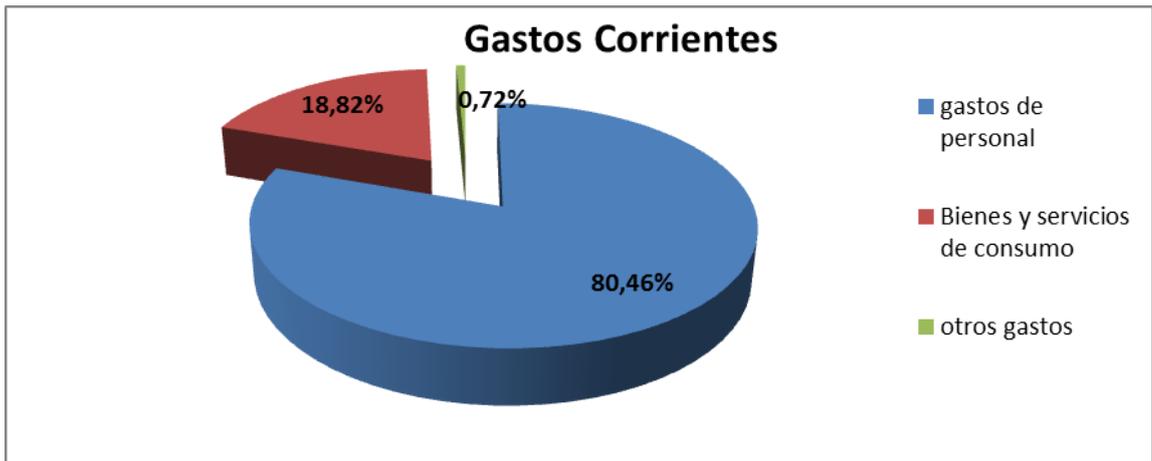
Partida	Descripción	Monto Ejecutado	Relativo
	<b>GASTOS</b>	<b>9.287.339,33</b>	<b>100.00%</b>
5	Gastos Corrientes	2.013.930,50	21.68%
7	Gastos de Inversión	5.619.444,52	60.51%
8	Gastos de Capital	162.844,13	1.75%
9	Aplicación de Financiamiento	1.491.120,18	16.06%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme  
 Elaboración: La Autora

##### 4.3.8.1 Gastos Corrientes

En los Gastos Corrientes el mayor valor corresponde a los Gastos de Personal con el 80

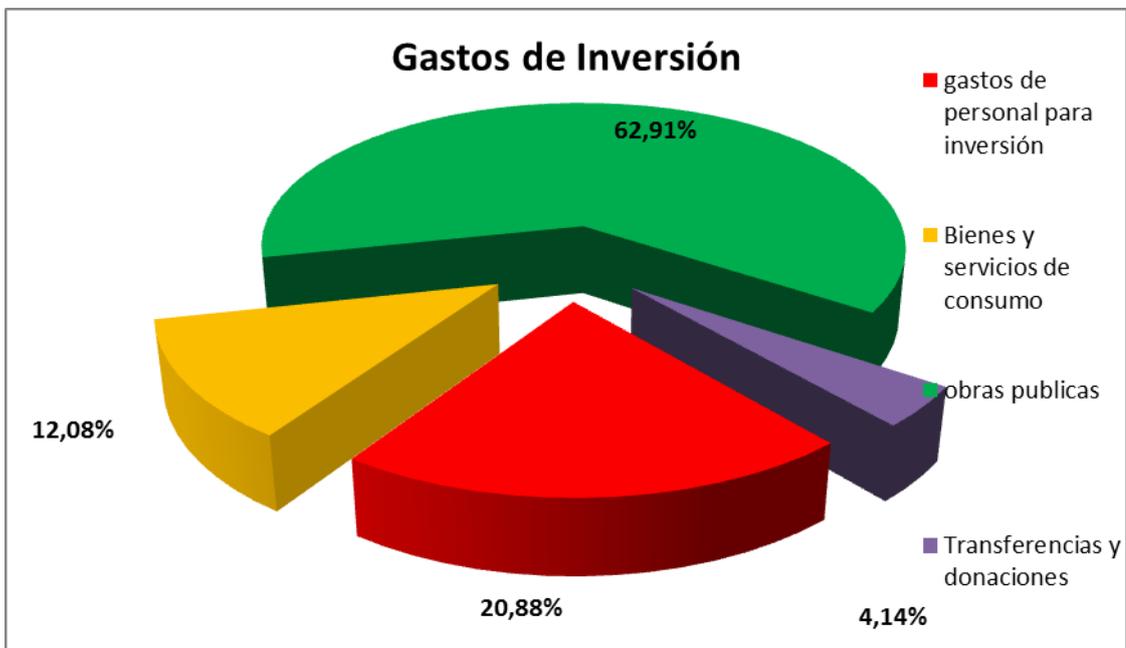
Bienes/Servicios de Consumo con el 18,82%.y la cuenta de menor influencia es de otros ga



**Figura 42. Análisis vertical de los Gastos corrientes ejecutados en el año 2008**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.8.2 Gastos de Inversión

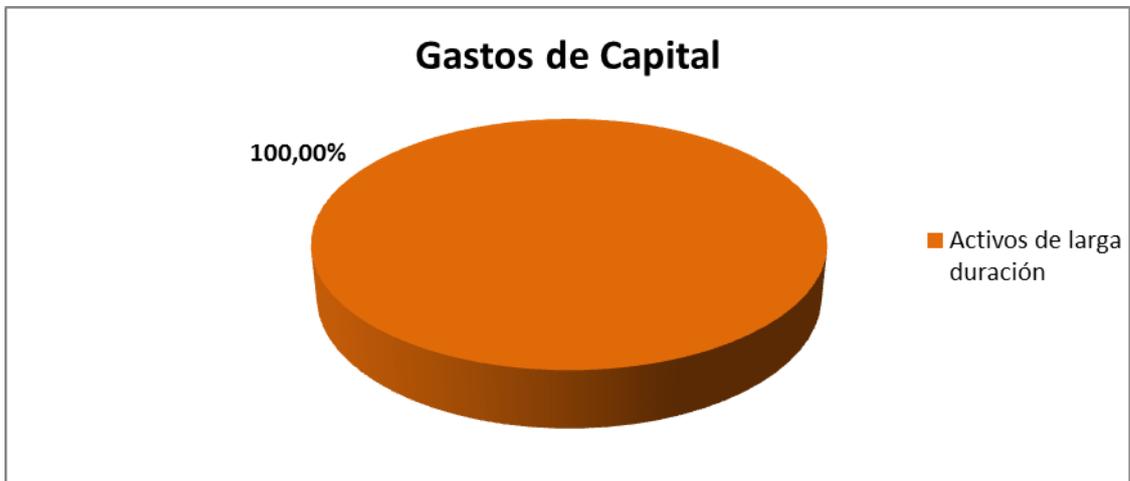
En los Gastos de Inversión el mayor porcentaje se lo ejecutó en Obras Públicas con el 62,91% de la entidad en las obras que realiza para la comunidad seguido por gasto de personal para la inversión con el 20,88% y la bienes y servicios de consumo con un 12,08 por ciento (figura 43).



**Figura 43. Análisis vertical de los Gastos de Inversión ejecutados en el año 2008**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.8.3 Gastos de Capital

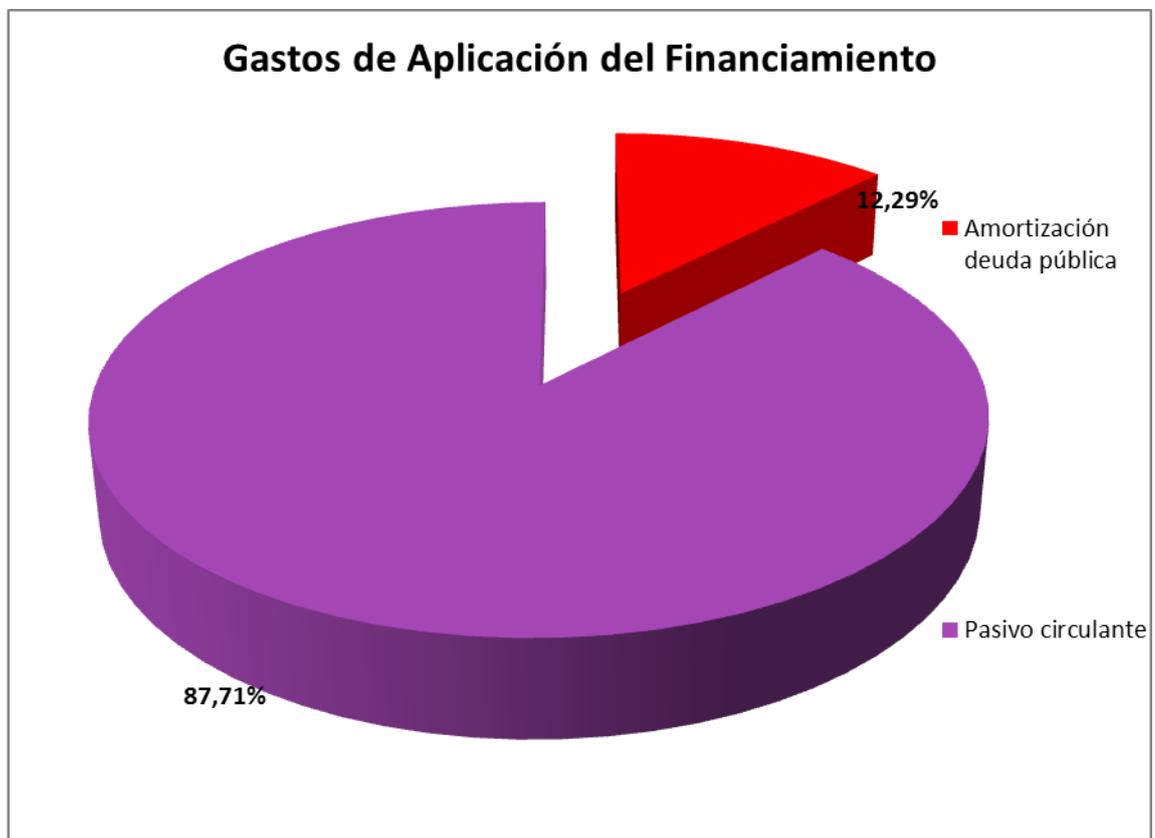
De los Gastos de Capital, la cuenta de los Activos de Larga Duración se ejecutó el 100,00 por ciento.



**Figura 44. Análisis vertical de los Gastos de Capital ejecutados en el año 2008**  
Elaboración: La Autora

#### 4.3.8.4 Gastos de Aplicación de Financiamiento

El 87,71% proviene del Pasivo Circulante, mientras que la Amortización de la Deuda Pública representa un porcentaje de 12,29 por ciento (figura 45).



## Figura 45 Análisis vertical de los Gastos de Aplicación de Financiamiento ejecutados en el año 2008

Elaboración: La Autora

### 4.3.9 Análisis Horizontal de los Ingresos ejecutados del año 2005-2006

El total de los Ingresos de los años 2005- 2006 tuvieron una variación del 74,65 %, m Ingresos Corrientes con el 146,02% y la de menor movimiento fue Ingresos de Capital con

**Cuadro 10. Análisis horizontal de los Ingresos ejecutados de los años 2005-2006**

Partida	Descripción	2005	2006	Variación %
	<b>INGRESOS</b>	<b>4.211.556,19</b>	<b>7.355.548,75</b>	74.65%
1	Ingresos Corrientes	1.118.876,65	2.752.684,99	146.02%
2	Ingresos de Capital	3.092.679,54	4.118.475,03	33.17%
3	Ingresos de Financiamiento	-	484.388,73	100.00%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.9.1 Ingresos Corrientes

Las variaciones que se dieron en el año 2005-2006, fue en la cuenta de Rentas e Invers debido a que se cobraba una cuota mensual a cada uno de los contribuyentes de los local seguido de las subcuentas de mayor influencia como son Impuestos con el 207,87% transferencias corrientes de acuerdo a la variación entre 2005-2006 nos podemos dar cue del FODESEC, para cubrir obras de patrimonio cultural como la remodelación del Palacio l ingresos en la variación 2005-2006 fue del 93,67% porque el 2006 disminuyo esta cuenta 2006 es la ventas de bienes y servicios con el 57,88 % al disminuir en el año 2006 (Cuad

**Cuadro 11. Análisis horizontal de los Ingresos Corrientes ejecutados de los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
Impuestos	252.846,06	778.441,33	207.87%
Tasas y Contribuciones	372.760,97	1.022.514,54	174.31%
Venta de Bienes y servicios	209.785,45	88.366,29	-57.88%
Rentas de Inversiones y Multas	13.907,83	285.141,44	1950.22%
Otros Ingresos	17.232,81	1.090,86	-93.67%

Transferencias corrientes	252.043,69	577.130,53	128.98%
---------------------------	------------	------------	---------

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.9.2 Ingresos de Capital

En los Ingresos de Capital, la cuenta que tuvo un incremento fue la de Ventas de Activos en el año 2005-2006 aumentó la cuenta de Transferencia de Capital con el 33,09%, del (cuadro 12).

**Cuadro 12. Análisis horizontal de los Ingresos de Capital ejecutados de los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
Venta de Activos Larga duración	1.380,83	4.354,72	215.37%
Transferencias de Capital	3.091.298,71	4.114.120,31	33.09%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.9.3 Ingresos de Financiamiento

El financiamiento público y saldos disponibles aumentaron en un 100% porque no se registró

**Cuadro 13. Análisis horizontal de los Ingresos de financiamiento ejecutados en los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
Financiamiento Público	-	478.587,25	100.00%
Saldos disponibles	-	5.801,48	100.00%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.10 Análisis Horizontal de los Gastos ejecutados de los años 2005- 2006

La variación de los Gastos fue de un 88,75% la cuenta de mayor influencia fue Gastos de inversión con un aumento del 95,04% y los gastos corrientes con un aumento del 65,48%. Aplicación de Financiamiento con un aumento del 12,26 por ciento (cuadro 14).

**Cuadro 14. Análisis horizontal de los Gastos Corrientes ejecutados de los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
<b>GASTOS</b>	<b>4.056.408,23</b>	<b>7.656.295,27</b>	<b>88.75%</b>
Gastos Corrientes	1.096.071,84	1.813.744,64	65.48%
Gastos de Inversión	2.475.964,75	4.829.003,33	95.04%

Gastos de Capital	82.257,81	562.115,72	583.36%
Gastos de aplicación de Financiamiento	402.113,83	451.431,58	12.26%

**Fuente:** Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

**Elaboración:** La Autora

#### 4.3.10.1 Gastos Corrientes

En los Gastos Corrientes la cuenta que tuvo un incremento corresponde a Otros Gastos presupuesto debido a los gastos administrativos y financieros En los gastos corrientes, en el 2006 aumentaron en un 70,83%, porque de acuerdo a la SENRE se logro la homologación en los bienes de servicio de consumo en el 2005-2006 vario el 32,02%, en el grupo de los subcuenta de mayor influencia es la de transferencias corrientes en el 2005-2006 vario aumentaron las deudas con el I.E.S.S (cuadro 15).

**Cuadro 15 Análisis horizontal de los Gastos corrientes ejecutados en los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
Gastos de personal	852.662,29	1.456.638,00	70.83%
Bienes y servicios de consumo	198.466,33	262.017,21	32.02%
Otros gastos	2.886,11	8.128,79	181.65%
Transferencias corrientes	42.057,11	86.960,64	106.77%

**Fuente:** Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

**Elaboración:** La Autora

#### 4.3.10.2 Gastos de Inversión

Los Gastos de personal para Inversión tiene una variación del 24,88% para el año 2006 aumento para el año 2006 del 41,36% dentro de los gastos la cuenta de que tuvo un 124,13% por cuanto se programaron una mayor cantidad de construcciones para la comun

**Cuadro 16 Análisis horizontal de los gastos de Inversión ejecutados en los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
Gastos de personal para inversión	518.239,28	647.194,81	24.88%
Bienes y servicios de consumo	248.883,54	351.813,52	41.36%
Obras públicas	1.708.841,93	3.829.995,00	124.13%

**Fuente:** Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

**Elaboración:** La Autora

#### 4.3.10.3 Gastos de Capital

La cuenta Gastos de Capital creció en un 583,36%, con la subcuenta Activos de Larga duración adquirieron mobiliarios, equipos, sistemas informáticos, vehículos y terrenos (cuadro 17).

**Cuadro 17. Análisis horizontal de los Gastos de capital ejecutados en los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
Activos de larga duración	82.257,81	562.115,72	583.36%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.10.4 Gastos de Aplicación de Financiamiento

En la Aplicación de Financiamiento, la amortización de la Deuda pública aumento en un 10,82%, debido a que la entidad amortizó la deuda pública (cuadro 18).

**Cuadro 18. Análisis horizontal de los gastos de Aplicación ejecutados en los años 2005 - 2006**

Descripción	2005	2006	Variación %
Amortización deuda pública	42.469,94	52.867,61	24.48%
Pasivo circulante	359.643,89	398.563,97	10.82%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.11. Análisis horizontal de los Ingresos ejecutados de los años 2006- 2007

Los ingresos disminuyeron en un 8,77 %, la subcuenta que mayor incidió fueron los ingresos de capital aumentaron en un 27.32% mientras que la cuenta de ingresos de financiamiento disminuyeron en un 14,53% (cuadro 19).

**Cuadro 19 Análisis horizontal de los ingresos ejecutados en los años 2006 – 2007**

Descripción	2006	2007	Variación %
<b>INGRESOS</b>	7.355.548,75	6.710.176,99	-8,77%
Ingresos Corrientes	2.752.684,99	1.052.743,48	-61,76%
Ingresos de Capital	4.118.475,03	5.243.441,96	27,32%
Ingresos de Financiamiento	484.388,73	413.991,55	-14,53%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.11.1 Ingresos corrientes

Según la variación del año 2006-2007 los impuestos tuvieron una disminución del 67,15% cobraban en los predios urbanos y rústicos se eliminaron; las tasas y contribuciones disminuyeron; la venta de bienes y servicios en el 2006-2007 se disminuyeron en un 25.50% porque debido a la falta de agua potable los contribuyentes no cancelaron los valores que se iban adquiriendo mensualmente. El aumento de un incremento de 0,40 centavos de servicio administrativo a 2 dólares por cada mes las rentas disminuyeron un 83,83% en cambio la cuenta de otros ingresos aumento considerablemente un 5303,62%

**Cuadro 20 Análisis horizontal de los ingresos corrientes ejecutados en los años 2006 - 2007**

Descripción	2006	2007	Variación %
Impuestos	778.441,33	255.707,58	-67,15%
Tasas y Contribuciones	1.022.514,54	262.422,17	-74,33%
Venta de bienes y servicios	88.366,29	65.832,72	-25,50%
Renta de inversiones y multas	285.141,44	46.103,72	-83,83%
Otros ingresos	1.090,86	58.935,07	5302,62%
Transferencias corrientes	577.130,53	363.742,23	-36,97%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.11.2 Ingresos de Capital

En los ingresos de capital, las ventas de activos fijos de larga duración en el 2006-2007 aumentaron un 65,11% por la venta de bienes inmuebles como terrenos municipales también las transferencias de capital aumentaron un 27,18%

**Cuadro 21 Análisis horizontal de los ingresos de capital ejecutados en los años 2006 - 2007**

Descripción	2006	2007	Variación %
Venta de activos de larga duración	4.354,72	7.190,16	65,11%
Transferencias de capital	4.114.120,31	5.232.251,80	27,18%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.11.3 Ingresos de financiamiento

Mientras que el 2006-2007 bajo en un 14.53% porque ingresaron menos créditos del sector público, los saldos disponibles en 199,53 por ciento (cuadro 22).

**Cuadro 22** Análisis horizontal de los ingresos de financiamiento ejecutados en los años 2006 - 2007

Descripción	2006	2007	Variación %
Financiamiento público	478.587,25	411.283,23	-14,06%
Saldos disponibles	5.801,48	2.708,32	-199,53%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.12. Análisis horizontal de los Gastos ejecutados de los años 2006-2007

La variación de los gastos 2006-2007 disminuyó con un 27% la cuenta de mayor influencia fue la aplicación de financiamiento mientras los gastos de inversión tuvieron una disminución de 49,65% y los gastos de capital con el 82,93% y la cuenta de menor influencia es la gastos corrientes con un aumento de 0,44%.

**Cuadro 23** Análisis horizontal de los gastos ejecutados en los años 2006 - 2007

Descripción	2006	2007	Variación %
<b>GASTOS</b>	7.656.295,77	5.588.772,49	-27%
Gastos corrientes	1.813.744,64	1.821.812,32	0,44%
Gastos de Inversión	4.829.003,33	2.431.595,26	-49,65%
Gastos de capital	562.115,72	95.994,80	-82,92%
Gastos de aplicación de financiamiento	451.431,58	1.239.370,11	174,54%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.12. 1 Gastos corrientes

La variación 2006-2007 en gastos de personal fue la menor influencia disminuyó con un 27,60% fueron las transferencias corrientes mientras el rubro de bienes y servicios de capital aumento en un 47,23 por ciento (cuadro 24).

**Cuadro 24** Análisis horizontal de los gastos de corrientes ejecutados en los años 2006 - 2007

Descripción	2006	2007	Variación %
-------------	------	------	-------------

Gastos de personal	1.456.638,00	1.423.027,71	-2,31%
Bienes y servicios de consumo	262.017,21	223.682,14	-14,63%
Otros gastos	8.128,79	11.967,70	47,23%
Transferencias corrientes	86.960,64	163.134,77	87,60%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.12.2. Gastos de inversión

Los Gastos de personal para Inversión tiene una variación del 11,27% para el año 2006 y un aumento para el año 2007 del 35,12% dentro de los gastos la cuenta de que tuvo una disminución del 67,72% por cuanto se realizo una mínima cantidad de construcciones para la comunidad (cuadro 25).

**Cuadro 25 Análisis horizontal de los gastos de inversión ejecutados en los años 2006 – 2007**

Descripción	2006	2007	Variación %
Gastos de personal para inversión	647.194,81	720.119,77	11,27%
Bienes y servicios de consumo	351.813,52	475.375,37	35,12%
Obras públicas	3.829.995,00	1.236.100,12	-67,72%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.12.3. Gastos de Capital

La cuenta Gastos de Capital disminuyo en un 82,92%, con la subcuenta Activos de Larga duración la compra realizo la municipalidad (cuadro 26).

**Cuadro 26 Análisis horizontal de los gastos de capital ejecutados en los años 2006 – 2007**

Descripción	2006	2007	Variación %
Activos de larga duración	562.115,72	95.994,80	-82,92%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.12.4 Gastos de Aplicación de Financiamiento

En la Aplicación de Financiamiento, la amortización de la Deuda pública aumento en un 185,49%, debido a que la entidad amortizó la deuda pública (cuadro 27).

**Cuadro 27. Análisis horizontal de los gastos de Aplicación de financiamiento ejecutados en los años 2006 – 2007**

Descripción	2006	2007	Variación %
Amortización deuda pública	52.867,61	101.488,53	91,97%
Pasivo circulante	398.563,97	1.137.881,58	185,49%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.13 Análisis horizontal de los Ingresos ejecutados de los años 2007- 2008

Los Ingresos tuvieron una variación de 15,89%, la subcuenta de mayor incremento fue Ingresos de Financiamiento decreció con el 68,33 por ciento (cuadro 28)

**Cuadro 28 . Análisis horizontal de los Ingresos ejecutados de los años 2007-2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
<b>INGRESOS</b>	<b>6.710.176,99</b>	<b>7.776.731,76</b>	15.89%
Ingresos Corrientes	1.052.743,48	1.493.494,93	41.87%
Ingresos de Capital	5.243.441,96	6.152.131,99	17.33%
Ingresos de Financiamiento	413.991,55	131.104,84	-68.33%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.13.1 Ingresos Corrientes

La cuenta Ingresos Corrientes tuvo una variación del 41,87% y la subcuenta de mayor incremento fue Ingresos de Cobros por vía coactiva debido a que se ejecutaron los cobros por vía coactiva que sostenían con otras empresas por

**Cuadro 29. Análisis horizontal de los ingresos corrientes ejecutados en los años 2007 – 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
-------------	------	------	-------------

Impuestos	255.707,58	143.967,32	-43.70%
Tasas y Contribuciones	262.422,17	608.209,06	131.77%
Venta de Bienes y servicios	65.832,71	48.860,74	-25.78%
Rentas de Inversiones y Multas	46.103,72	28.744,86	-37.65%
Otros Ingresos	58.935,07	82.480,14	39.95%
Transferencias corrientes	363.742,23	581.232,81	59.79%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.13.2 Ingresos de Capital

La cuenta Ingresos de Capital presentó una variación del 17,33% con la subcuenta Traspasos, lo que le permitió proporcionar más recursos al presupuesto por parte del Gobierno (cuadro 30).

**Cuadro 30. Análisis horizontal de los ingresos de capital ejecutados en los años 2007 – 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
Venta de Activos Larga duración	7.190,16	7.239,42	0.69%
Transferencias de Capital	5.236.251,80	6.144.892,57	17.35%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.13.3 Ingresos de Financiamiento

Los Ingresos de Financiamiento tuvieron un decrecimiento de 68,33%, puesto que ingresó por la subcuenta de Saldos Disponibles, mientras que la subcuenta que más influenció es la de Saldos Disponibles con el 3,31% de la cuenta de Saldos Disponibles, juicio coactivo que sostenía la entidad con la empresa Emelgur, (cuadro 31).

**Cuadro 31. Análisis horizontal de los ingresos de financiamiento ejecutados en los años 2007 – 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
Financiamiento Público	411.283,23	38.709,79	-90.59%
Saldos disponibles	2.708,32	92.395,05	3311.53%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.14 Análisis Horizontal de los Gastos ejecutados en de los años 2007- 2008

La variación de los Gastos fue de un 66,18%; la cuenta de mayor influencia fue Gastos Corrientes con el 10,55 por ciento (cuadro 32).

**Cuadro 32. Análisis Horizontal de los Gastos ejecutados de los años 2007- 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
<b>GASTOS</b>	<b>5.588.772,49</b>	<b>9.287.339,33</b>	<b>66.18%</b>
Gastos Corrientes	1.821.812,32	2.013.930,50	10.55%
Gastos de Inversión	2.431.595,26	5.619.444,52	131.10%
Gastos de Capital	95.994,80	162.844,13	69.64%
Gastos de aplicación de financiamiento	1.239.370,11	1.491.120,18	20.31%

#### 4.3.14.1 Gastos Corrientes

Los Gastos de personal han tenido una variación del 13,87%, la subcuenta de Bienes y servicios de consumo 69.47%, debido a que la entidad adquirió nuevos mobiliarios; seguido de Otros Gastos corrientes 21.34% y Transferencias corrientes -100.00% (cuadro 33).

**Cuadro 33. Análisis horizontal de los gastos corrientes ejecutados en los años 2007 – 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
Gastos de personal	1.423.027,71	1.620.333,69	13.87%
Bienes y servicios de consumo	223.682,14	379.074,98	69.47%
Otros gastos	11.967,70	14.521,83	21.34%
Transferencias corrientes	163.134,77		-100.00%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.14.2 Gastos de Inversión

La cuenta Gastos de Inversión presentó una variación del 185,98%, debido a que la entidad gastó considerablemente en un 185,98% por la construcción de obras como asfaltado de vías y lastrado de caminos vecinales (Cuadro 34)

**Cuadro 34. Análisis horizontal de los gastos de inversión ejecutados en los años 2007 – 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
Gastos de personal para inversión	720.119,77	1.173.110,51	62.90%
Bienes y servicios de consumo	475.375,37	678.942,23	42.82%
Obras públicas	1.236.100,12	3.534.963,90	185.98%
Transferencias y donaciones		232.427,88	100.00%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.3.14.3 Gastos de Capital

La cuenta Gastos de Capital tuvo una variación del 69,64% debido a que la entidad

maquinarias y terrenos, (cuadro 35).

**Cuadro 35 Análisis horizontal de los gastos de capital ejecutados en los años 2007 – 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
Activos de larga duración	95.994,80	162.844,13	69.64%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

#### 4.1.12.4 Gastos de Aplicación de Financiamiento

La cuenta de los Gastos de Aplicación de Financiamiento tuvo una variación del 20,3% en la Amortización de Deuda Pública con el 80,62%, debido a la amortización de la deuda con el

**Cuadro 36 Análisis horizontal de los Gastos de aplicación de financiamiento ejecutados en los años 2007 – 2008**

Descripción	2007	2008	Variación %
Amortización deuda pública	101.488,53	183.307,46	80.62%
Pasivo circulante	1.137.881,58	1.307.812,72	14.93%

Fuente: Ilustre Municipalidad del Cantón El Empalme

Elaboración: La Autora

## V. DISCUSIÓN

Teniendo como base los resultados se discute lo siguiente:

La técnica aplicada mediante encuestas, permitió establecer los impactos administrativos municipales, de las cuales se obtuvo como resultado el efecto que produjo en la gestión causado un impacto positivo en el recurso humano municipal mientras que el impacto en respecto a los programas planificados; coincidiendo lo que manifiesta el **Grupo Océano (2003)**. Se clasificó todas las cédulas presupuestarias que permitieron organizar de manera sistemática determinar que al cierre de cada periodo contable se identificó y se registró las variaciones de naturaleza, según lo que manifiesta **Chiriboga (2003)**.

En la aplicación del análisis vertical y horizontal, permitió realizar explicaciones importantes de las cuentas que pertenecen al Presupuesto Municipal; según sostiene **Gitmam Lavay** el análisis horizontal y vertical aplicados a los presupuestos municipal, permitió analizar comparativamente variaciones porcentuales, donde se verifican los movimientos de mayor y menor representativa. Una vez evaluados todos los presupuestos de los años 2005, 2006, 2007, 2008 se cuantificaron las operaciones normales, inversión y el servicio de la deuda pública, coincidiendo con **Burbulescu (2000)** del Gobierno Central y han repercutido positivamente en las actividades económicas, políticas y sociales. **Baca (2000)**; estos resultados hacen que se rechace la hipótesis planteada: que **“El Proceso de Empalme durante el período 2005-2008, ha decrecido por la escasa atención del gobierno central”**.

Al analizar los presupuestos se convierte en una herramienta esencial para planificar los recursos de la Municipalidad para lograr los mejores resultados posibles, como lo menciona **Muñiz (2000)** que el presupuesto es un beneficio de la comunidad.

## VI. CONCLUSIONES

Con los resultados obtenidos podemos llegar a las siguientes conclusiones:

- Los documentos del Presupuesto, nos permitió conocer como son distribuidos sus recursos en la Ilustre Municipalidad del cantón El Empalme, durante el período 2005-2008.
- Al realizar la respectiva tabulación de las encuestas realizadas a la comunidad; los encuestados alcantarillado el 51.32% de los habitantes afirma que no han llegado este tipo de obras; el 88.42% de los habitantes que no ha sido beneficiada; considerando los programas de obras de infraestructura expresó que no han llegado las mencionadas obras; en lo referente a programas de desarrollo social han sido favorecidos; en cuanto a las obras de viabilidad el 85% afirman que no han sido beneficiados; sostienen que han llegados proyectos de electrificación para la comunidad.
- En la tabulación de las encuestas realizadas a los servidores municipales para determinar su satisfacción con el desempeño del personal concluye que existe una buena actitud hacia el personal por parte de la máxima autoridad municipal; dentro del concejo un 46.67% sostienen que un poco.
- La evaluación de las cédulas presupuestarias al periodo 2005-2008, mediante el método de análisis de contenido.

o importante movimiento; en lo que respecta a la cuenta de Ingresos de Capital, e  
cuenta de los Gastos, el rubro de mayor representatividad es los Gastos de Capital o

- El comparativo al periodo examinado, se determinó las cuentas que han tenido mayor  
la cuenta de Ingresos de Capital obtuvo un incremento del 146,02 %; mientras que  
refiriéndonos al período 2006-2007, la cuenta de mayor influencia es Ingresos de  
Cuenta de Gastos de Aplicación de Financiamiento con el 174,%; en lo que respecta a  
representatividad es la Cuenta de Ingresos Corrientes con el 41,87 %; a su vez la Cuenta  
del 131,10 % en el período descrito.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- Mantener los controles de cobros para las inversiones, multas, tasas y contribuciones que percibe y además realizar campañas de concientización sobre los beneficios de los cuales pueden ser retribuidos equitativamente a los diferentes sectores.
- Promocionar los planes y ejecución de los programas que sostiene la administración.
- Mantener el buen trato hacia todos los servidores pero se debe crear mecanismos que los servidores puedan ser escuchados.
- Que se realicen los comparativos al presupuesto de la entidad, debido a que esto permite verificar los movimientos que se dan en las diferentes cuentas que lo integran y en el momento en que se requiera.

## VIII. RESUMEN

La presente investigación se realizó en el cantón El Empalme provincia del Guayas, obteniendo información financiera y a través de las encuestas realizadas a la población muestra y a los servidores del cantón El Empalme, se persiguió los siguientes objetivos: evaluar financieramente las Cédulas Presupuestales mediante los métodos vertical y horizontal, determinar el impacto económico de la administración del presupuesto durante los periodos de evaluación, con el estudio de variabilidad de la gestión administrativa causado por la administración municipal en sus servidores.

Para el análisis e interpretación de las encuestas, se aplicó el método de tabulación, expresando el porcentaje de los resultados.

Identificamos que los datos para las obras básicas de agua potable y/o alcantarillado a la comunidad indican que han llegado las obras, seguido del 36,84% que indica que a veces si han llegado, mientras que el 33,16% no ha obtenido obras básicas; en cuanto a si la comunidad se beneficia con programas de salud el 71,11% es beneficiada, siguiendo con el 7,11% que manifiesta que si, siguiendo el 1,58% que dice que no, considerando los programas y obras de educación a la comunidad el 88,16% expresan que si, en diferentes sectores del Cantón, mientras que el 2,63 % manifiesta que a veces si llega a la comunidad el 86,84% indican que no han sido favorecidos con programas de vivienda, el 11,16% que si ; Entre los proyectos de electrificación para la comunidad el 52,63% opinan que si, el 47,37% opinan que muy poco han recibidos estos proyectos; en cuanto a lo que es Obras de infraestructura a la comunidad el mayor porcentaje es de 85% que no han sido retribuidos con obras, el 11,16% que si ; muy poco; considerando los impactos retribuidos en obras a la comunidad el 70% dicen que no son retribuidos en obras, seguido del 20,26% que dicen que sí con un 5,04% que no; expresa que a veces; entre los Impuestos que cobra la Municipalidad el 54,21% no están pagando, los habitantes muy pocos, mientras que un 8,68% dicen que a veces están de acuerdo; en base a la ciudadanía el 39,47% indica que la municipalidad no es una institución de puertas abiertas, el 24,74% aseguran que muy poco, mientras que el 3,42% opina que a veces; para la verificación de los encuestados califica como buena la atención que brinda el personal municipal mientras que el 13,68% que brinda el personal municipal y el 13,68% expresa que es regular y el 11,05% sostiene que es excelente al personal

Para determinar el impacto administrativo en los servidores municipales, se aplicó el método de tabulación, se contempla el porcentaje de los resultados de las encuestas.

Identificamos que para la toma de decisiones en su área de trabajo son coherentes con sus  
seguido de un 30,% que dicen muy poco, el 14,67% dicen que a veces mientras que un  
dentro de la institución el 43,33% si los hace partícipes, un 30% indican que no, un 20  
que a veces forman parte de estos actos; concerniente a los actos sociales realizados fue  
seguido de un 33,33% que dicen que un poco, el 16,67% dicen que no, mientras que un  
para las decisiones internas el Alcalde es justo en sus decisiones internas observamos  
seguido de un 20% que dicen un poco, un 18% responde que a veces, mientras el  
beneficios del personal (Sueldos y remuneraciones) es la más acertada manifiesta el 56  
que no, un 16,67% indica que a veces, mientras que un 6,67% expresa un poco de acepta  
escuchada en el seno del concejo el 46,67% opina que un poco, el 26,67% opinan que  
mientras un 6,67% manifiesta que no; dentro del departamento de recursos humano que  
indica que hay una muy buena actitud hacia el recurso humano el 7.33% considera que e  
que es regular, mientras un 10,67% que expresa que es .

Para el análisis e interpretación los presupuestos se aplicaron los métodos horizontal y ve  
puede contemplar el porcentaje donde han incurrido cada una de las cuentas.

Identificamos así la subcuenta de mayor representación dentro de los ingresos corrientes  
33,32%, seguido de los impuestos con un 22,60% seguido de las transferencias corrientes  
de predios urbanos y rurales posteriormente tenemos con un 18,75% las ventas de bienes  
menor representatividad que la rentas de inversiones y multa obtuvieron 1,24% ; de igual  
representación corresponde a las tasas y contribuciones con el 37,15%, seguido de los  
corrientes con un 20,97%, seguido de las rentas de inversiones y multas con 10,36% po  
3,21% mientras que el rubro de menor representatividad es otros ingresos con el 0,04%  
mayor rubro corresponde a las transferencias corrientes con el 34,55%, seguido de la Re  
posteriormente y de menor representatividad tenemos a los impuestos con el 24,29% ; c  
2008 donde la subcuenta de mayor rubro corresponde a las tasas y contribuciones con el 4  
el 38,92%, seguido de los impuestos con el 9,64% seguido de otros ingresos con el 5,52  
con un 3,27% y la de menor influencia es rentas de inversiones y multas con un 1,92%.

Se observa que los ingresos de capital ejecutados correspondientes al año 2005, 2006  
equitativa del 100% en las subcuentas.

En cuanto a los ingresos de financiamiento podemos observar que no existen en el año

representación es financiamiento público con el 98,80% y el de menor representatividad es el de saldos disponibles con el 1,20%.  
que para el año 2007 el rubro de mayor representación es financiamiento público con un 98,80% y el de menor representatividad es el de saldos disponibles con el 1,20%.  
en el año 2008 la mayor representatividad la observamos en financiamiento público con el 98,80% y el de menor representatividad es de saldos disponibles con el 29.53 por ciento.

Se puede observar que los gastos corrientes ejecutados en el año 2005, refleja el porcentaje de saldos disponibles con el 1,20% considerada en este grupo, en el que se observa que el rubro de mayor representación es saldos disponibles con el 1,20%; bienes de servicios de consumo con el 18,11%, mientras que las transferencias corrientes con el 80,69%; en lo que respecta al año 2006 observamos que el rubro de mayor representatividad es saldos disponibles con el 1,20%; bienes y servicios de consumo con el 14,45%; mientras que el de menor representatividad es saldos disponibles con el 1,20%.  
2007 el mayor rubro ejecutado es gastos de personal con un 78,11% , seguido de bienes y servicios de consumo con el 14,45% y transferencias corrientes con el 8,95% y el de menor influencia otros gastos con el 0,66%.  
2008 el mayor rubro ejecutado es gastos de personal con el 80,46%, seguido de bienes y servicios de consumo con el 14,45% y transferencias corrientes con el 8,95%.  
influencia es otros gastos con el 0,72% por ciento.

Refiriéndonos a los gastos de inversión en el año 2005 el rubro mayor es obras públicas con el 20,93%, mientras que los bienes y servicios de consumo obtuvieron el 7,29%.  
representatividad es obras públicas con el 79,31% , seguido de gastos para personal de inversión con el 20,93%; representatividad es bienes y servicios de consumo con el 7,29%; observamos que en el año 2006 el mayor rubro ejecutado es obras públicas con el 50,83%, seguido de la cuenta gastos de personal para inversión con el 29,53% y bienes y servicios de consumo con el 19,55%; considerando en el año 2008 que el mayor porcentaje de gasto de personal para inversión con el 20,88% y el de menor representatividad es bienes y servicios de consumo con el 7,29%.  
Señalamos también los Gastos de Capital del año 2005, 2006, 2007, 2008, refleja claramente el rubro de mayor representatividad en las subcuentas.

Puntualizamos también que la aplicación del financiamiento correspondiente al año 2005 es saldos disponibles con el 1,20% circulante con el 89,44%, mientras que la amortización de la deuda pública el 10,56%.  
representación es pasivo circulante con el 88,29%; mientras que la amortización de la deuda pública con el 11,71%.  
rubro mayor es de cuentas por pagar con el 91,81% , seguido de la deuda pública con el 8,19%.  
circulante con el 87,71% mientras que la amortización de la deuda pública es de 12,29%,  
del 100% en las subcuentas.

Al registrar el comparativo de los presupuestos ejecutados durante los años 2005, 2006, 2007, 2008, se evidencia a través de las variaciones obtenidas el impacto Económico Administrativo que se genera en el presupuesto.  
Una vez establecido los resultados se rechaza la Hipótesis planteada al inicio de este Proyecto.

## **IX. SUMMARY**

This research was performed in the village of El Empalme Los Rios province, obtaining the data through surveys of the population sample and servers of the Municipality of the Canton. The study financially evaluate Budget for 2005, 2006, 2007 and 2008 by vertical and horizontal methods. The study financial management in the use of the budget during the evaluation period, the study the administrative impact caused by the parish on its servers.

For the analysis and interpretation of surveys, we applied the method of tabulation, where the results are presented.

We identify the basic works for water and / or sewer to the community, for 51.32% of people indicate that if, 36.84% indicating that sometimes if they come, while that a minimum of 11.84% say if they do not come. The community benefits from health programs and / or social work the 88.42% indicates that it has benefited, if, following the 1.58% that says a little, while 2, 89% say that sometimes, considering work programs state that have not reached the works of education to different sectors of the canton, while 86.84% have not been favored with housing programs to the community indicate that 52.63% say that while 34.4% indicate that if, among electrification projects for the community 52.63% say that while 34.4% indicate that if, little these projects as to what road works, community development and / or recreational works. The community has been paid by his action, the 11.58% state that if, while 3.42% say very little, considering that if they are not paid on construction sites, followed by 20.26% who say yes to a 5.26% think that if they are not among the Taxes charged by the Municipality the 54.21% disagree, the 27.37% said yes to a

8.68% say they sometimes agree; on the basis that if the township has its doors open to the public, it is not an open institution, while 32.37% said yes, a 24.74% say very little, while the 3.42% say no. The city staff 40.79% of the respondents described as good the care provided by the city staff while 13.68% of the city staff and expressed that it is 13.68% and 11.05% regularly argues that it is bad and a 7.14% say they sometimes disagree.

To determine the administrative impact on local servers, we applied the method of tabulation of the percentage of survey results.

We identified that for decision making in your work area are consistent with their tasks 53.33% say yes, very little, 14.67% say sometimes while 2.00% disagree, for social events within the institution, a little while 6.67% believe that sometimes form part of these acts, concerning social activities, sometimes followed by a 33.33% who say a little, 16.67% say no, while 13.33% say that the Mayor is right in its internal decisions note that 46.67% of the servers indicates that, followed by 15.53% said no; To Management for employee benefits (wages and salaries) is the right thing to do, are saying no, 16.67% indicated that sometimes, while 6.67% expressed a little acceptance, within the council believes that the 46.67% slightly, to 26.67% think that sometimes, followed by 13.33% no; within the human resources department that works in the City 56% of the servers indicate that human resources is considered excellent, followed by 16.67% stating that is regular, while 10.00% say no. To analyze and interpret budgets were applied horizontal and vertical methods, where through the tabulation of the percentage each of the accounts.

Subaccount identified thus greater representation within the current revenue in 2005, with 22.60% followed by current transfers with 22.53% for the values that were collected from the sales of goods and services and 1.54% while the category of less representative than the income tax in 2006 sub-account corresponds to greater representation and contribution rates to 37.15% followed by 20.97%, followed by investment income and fines by 10.36% then sales of goods and services and other income to 0.04%, with respect to 2007 the sub- item represents higher current transfers and contributions to 24.93% and less representation then we have the tax with 24.29%, while the item represents higher fees and contributions to 40.72%, followed by current transfers with 10.36% other income with 5.2%, then there are sales of goods and services 3.27% and the least representative is the income tax with 1.20%. It is noted that capital inflows executed for 2005, 2006, 2007, 2008 clearly reflects a fair representation. In terms of revenue funding shows that we can not exist in 2005, while in 2006 the area of less representative of balances available with the 1.20 %, and noting that for the year 2007 99.35% followed by balances available with a 0.65% in 2008 as representative of public financing, the representation is available balances with 29.53 percent.

One can see that current expenditure executed in 2005, reflects the share of each of the items, the largest item of expenditure is staff representation with 77.79% followed by consumer goods and services were 3.84% followed by other expenses to 0.26%, with respect to 2006 we see that the largest item of expenditure is staff representation with 77.79% followed by consumer goods and services with 14.45%, while the lowest representation is consumer goods and services with 14.45%, while the lowest representation is consumer goods and services with 14.45%.

largest expenditure item is executed staff with a 78.11%, followed by consumer goods and and the lowest influence other expenses to 0.66% while the 2008, the most represented cat goods and services with 18.82%, while the influence is lower other expenses to 0.72% perc Referring to capital expenditure in 2005 is the largest public works category with 69.02%, while consumer goods and services obtained a 10.05 %, in 2006 the most representative personnel expenditures for investment with 13.40%, while the lowest representation is cons 2007 the highest category is the account of public works with 50.83%, followed by staff cos under-represented is real and consumer services with 19.55%, whereas in 2008 that it ha followed by personnel costs for investment to 20.88% and the lowest representation is cons We also note Capital Expenditure 2005, 2006, 2007, 2008, clearly reflects a fair representa We point that the implementation of funding for the year 2005The most representative o repayment of public debt the 10.56%, whereas in 2006 the area of the higher value liabilities 11.71%, observed in 2007 the larger category of accounts payable with 91.81%, followed current liabilities is 87.71% while the repayment of public debt is 12.29%, clearly reflecting a By registering the comparative budgets executed during the years 2005, 2006, 2007, 2008, through the variations obtained the Administrative Economic impact has been the institution Once established, the results reject the hypothesis posed at the beginning of this thesis proj

## X. BIBLIOGRAFIA

- BURBANO JORGE Y ORTIZ ALBERTO (2005). Presupuesto enfoque moderno de planeación y control de recursos. Segunda Edición. Pg. 3-24.
- BACA GABRIEL. (2000). Evaluación de proyectos. (4ª. Edición) México. Pg.147
- CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS LEGALES (2007) Lima.
- CIRCULO DE LECTORES (2003).
- CHIRIBOGA ALFONSO. (2003). Diccionario Técnico Financiero Ecuatoriano, 3ed. Pg. 11, 70, 88, 121
- CRESPO MARCO (2010) Lecciones de Hacienda pública Municipal Venezuela Pg. 40

- GESTIOPOLIS (2008), Evaluación del impacto económico.
- GITMAM LAWRENCE, (2007) Fundamentos de administración financiera, 11ª Edición México, Pg.116
- GRUPO OCÉANO (2007), Diccionario contable, comercial y economía.
- IBARRA ALBERTO (2009), Introducción a las Finanzas Públicas, Colombia Pg. 72, 87, 79
- JESÚS CHÍA (2001) Midiendo el Impacto, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, La Habana, Cuba Pg. 7
- LEY ORGÁNICA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y CONTROL (LOAFYC). 2005. Ecuador, Tomo II. Pg. 16-18.
- LEY ORGANICA DE RÉGIMEN MUNICIPAL.(2005) Glosario General de Términos. Pg. 94.
- LEY ORGÁNICA DE RÉGIMEN MUNICIPAL. 2005. Edición Novena Pg. 98
- LUIS MUÑIZ (2009), Control Presupuestario, Edición 1, Pg.81
- LUIS A MORENO CALDERO (2005) El Ideal de las Finanzas Públicas Municipal Pg. 22-23.
- MESSER IBERICA GASES (2007), Los gases mejoran la calidad del agua Potable, Pg. 1.
- MEYER, J. (2000). Manual de Control y Evaluación de Presupuesto. España, Pg. 21.
- MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS, Manual de Finanzas públicas.(2001).
- NORMATIVA DEL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DEL SECTOR PÚBLICO (2008), Acuerdo ministerial 447.
- REVISTA MUNICIPIO DE CUENCA, 2008, Catálogo de cuentas, Ecuador, Pg. 5, 11, 12.

- SARMIENTO ALFREDO, (2005) Los Presupuestos Teoría y aplicaciones. Segunda edición. Pg. 30-60.
  
- SERVICIO DE RENTAS INTERNAS, (2009) Guía de Conocimientos Generales, 2009. Pg. 1.
  
- SERVICIO DE RENTAS INTERNAS, (2009) Departamento de Formación Fiscal y Tributaria. Programa de Economía. Pg.9-12.
  
- SUPLEMENTO, (2006) Registro Oficial N. 217. Pg. 10.
  
- UM. ES. (2008).

**ANEXOS**





## ENCUESTA PARA DETERMINAR EL IMPACTO ADMINISTRACION EN LA COMUNIDAD

El Empalme,.....de.....del 2010

Estimado habitante del Cantón El Empalme.



Junto con saludarle, deseamos enviarte a responder el presente cuestionario. Sus respuestas, con su importante opinión sobre la administración actual ....., con el fin de evaluar y optimizarla. Agradecemos su tiempo y colaboración.

**Por favor marque con una X su respuesta.**

**¿La administración municipal ha llegado con las obras básicas de agua potable y/o alcantarillado?**

- (1) Si
- (2) No
- (3) Un poco
- (4) A veces

**¿Su barrio, sector o comunidad ha sido beneficiada con programas de salud y/o labor social que?**

- (1) Si
- (2) No
- (3) Un poco

(4) A veces

**¿Su barrio, sector o comunidad ha sido beneficiado con programas y obras de educación?**

((1) Si

(2) No

(3) Un poco

(4) A veces

**¿Su barrio, sector o comunidad ha sido beneficiado con programas de vivienda?**

((1) Si

(2) No

(3) Un poco

(4) A veces

**¿Su barrio, sector o comunidad ha sido beneficiado con proyectos de electrificación?**

(1) Si

(2) No

(3) Un poco

(4) A veces

**¿Su barrio, sector o comunidad ha recibido obras de vialidad, desarrollo comunitario y/o recreo**

(1) Si

(2) No

(3) Un poco

(4) A veces

**¿Los impuestos que cobra la Municipalidad son retribuidos en obras para su barrio, sector o co**

(1) Si

(2) No

(3) Un poco

(4) A veces

**¿Está de acuerdo con los valores que por impuestos cobra la Municipalidad?**

((1) Si

(2) No

(3) Un poco

(4) A veces

**¿La Municipalidad es una institución de puertas abiertas a la comunidad?**

(1) Si

(2) No

(3) Un poco

(4) A veces

**¿Cómo calificaría la atención que brinda el personal municipal?**

(5) Excelente

(4) Muy buena

(3) Buena

(2) Regular

(1) Mala

**¿Cómo calificaría el servicio que brinda el personal municipal?**

(5) Excelente

(4) Muy buena

(3) Buena

(2) Regular

(1) Mala



ENCUESTA PARA DETERMINAR EL IMPACTO  
ADMINISTRACION MUNICIPAL EN SUS

El Empalme,.....de.....del 2010



Estimado servidor Municipal.

Junto con saludarle, deseamos enviarte a responder el presente cuestionario. Sus respuestas, con su importante opinión sobre la administración actual ....., con el fin de evaluar y optimizarla.

Agradecemos su tiempo y colaboración.

**Por favor marque con una X su respuesta.**

**¿Las decisiones que toma el Señor Alcalde con respecto a su área de trabajo son coherentes con la realidad?**

- (1) Si
- (2) No
- (3) Un poco
- (4) A veces

**¿Lo hace partícipe de actos sociales realizados dentro de la institución?**

- (1) Si
- (2) No
- (3) Un poco
- (4) A veces

**¿Lo hace partícipe de actos sociales realizados fuera de la institución?**

- (1) Si
- (2) No
- (3) Un poco
- (4) A veces

**¿El Señor Alcalde es justo en sus decisiones internas?**

- ((1) Si
- (2) No
- (3) Un poco
- (4) A veces

**¿La gestión del Señor Alcalde en la consecución de recursos del estado para beneficios del  
Municipalidad, es la más acertada?**

- ((1) Si
- (2) No
- (3) Un poco
- (4) A veces

**¿Cómo empleado de esta institución, su voz puede ser escuchada en el seno del Consejo?**

- ((1) Si
- (2) No
- (3) Un poco
- (4) A veces

**¿Cómo percibe Ud. La actitud de la actual administración municipal hacia el recurso humano**

- (5) Excelente
- (4) Muy buena
- (3) Buena
- (2) Regular
- (1) Mala

